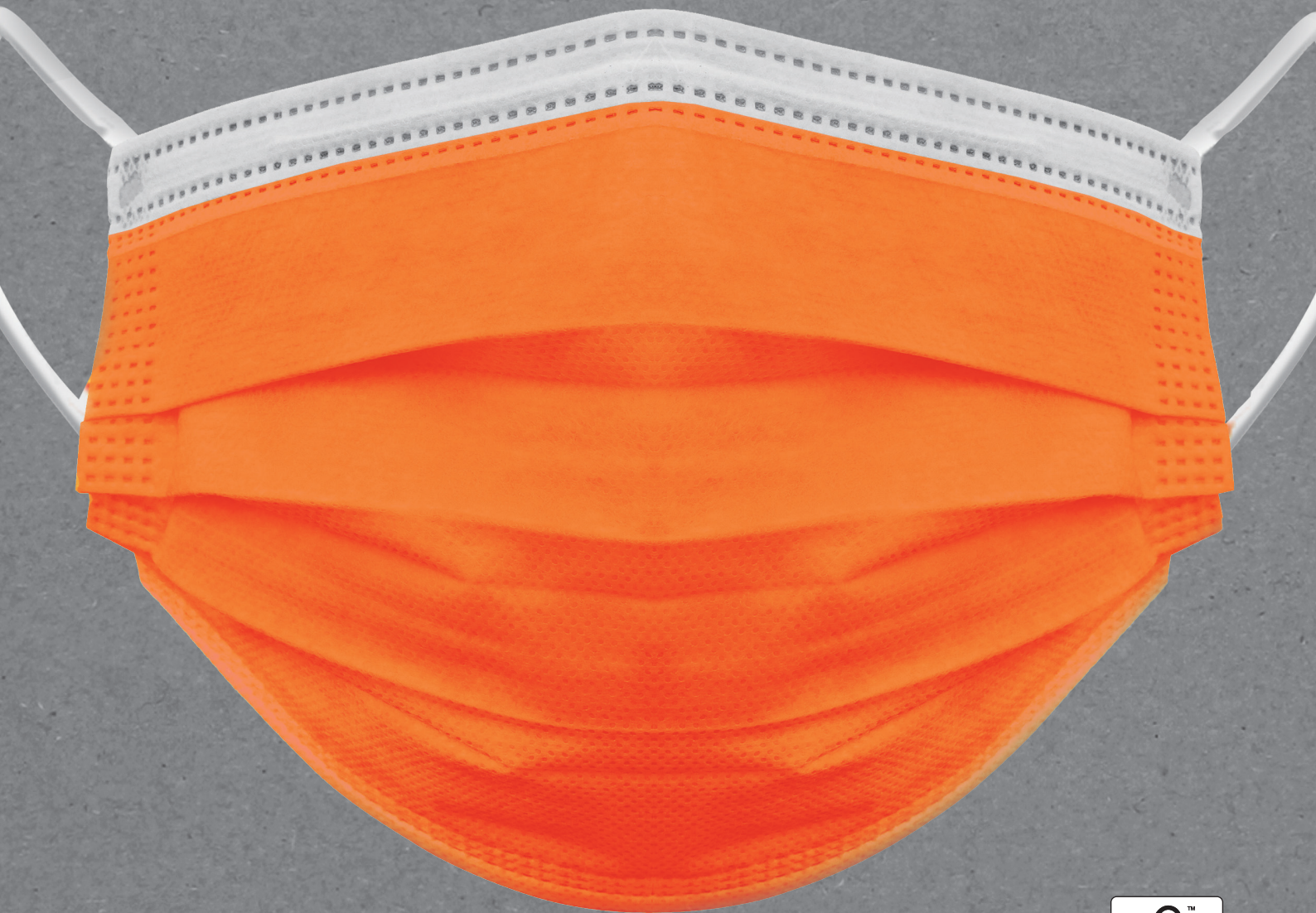


中 期 報 告

2020

遇 疫 求 進



嘉里物流聯網有限公司

0636.HK



# 資料概覽

58

國家及地區

43,000+

全球員工

7,500 萬

平方呎佔地及設施

10,000+

自置營運車輛

# 目錄

**02** 公司資料及重要日期

**03** 財務摘要

**05** 業績概覽

**06** 管理層討論及分析

- 06 業務回顧
- 12 財務回顧
- 13 員工及薪酬政策

**14** 企業管治及其他資料

**26** 獨立核數師審閱報告

**28** 中期財務報表

**53** 釋義

亞 洲 翹 楚  
專 注 中 國  
貫 通 全 球

# 公司資料及重要日期

## 嘉里物流聯網有限公司

(於英屬維爾京群島註冊成立並於百慕達存續之獲豁免有限責任公司)

### 董事會

執行董事

郭孔華先生 (主席)

馬榮楷先生 (集團總裁)

張炳銓先生

伍建恒先生

非執行董事

唐紹明女士

獨立非執行董事

KHOO Shulamite N K女士

黃汝璞女士

YEO Philip Liat Kok先生

張奕先生

### 審核及合規委員會

黃汝璞女士 (主席)

唐紹明女士

張奕先生

### 薪酬委員會

KHOO Shulamite N K女士 (主席)

郭孔華先生

馬榮楷先生

YEO Philip Liat Kok先生

張奕先生

### 提名委員會

郭孔華先生 (主席)

KHOO Shulamite N K女士

黃汝璞女士

YEO Philip Liat Kok先生

### 財務委員會

馬榮楷先生 (主席)

伍建恒先生

唐紹明女士

### 風險管理委員會

馬榮楷先生 (主席)

伍建恒先生

(加上兩位高級管理層成員及一位部門主管，彼等並非董事會成員)

## 公司秘書

李貝妮女士

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師及註冊公眾利益實體核數師

## 法律顧問

達維律師事務所

## 註冊辦事處

Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street  
Hamilton HM 10, Bermuda

## 公司總部及香港總辦事處

香港新界葵涌永基路55號

嘉里貨運中心16樓

## 股份過戶登記處及代理人

Ocorian Management (Bermuda) Limited  
Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street  
Hamilton HM 10, Bermuda

## 香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司

香港皇后大道東183號

合和中心54樓

## 投資者關係

電話：852 2410 3600

傳真：852 2480 5958

電郵：IR@kln.com

## 網站

[www.kerrylogistics.com](http://www.kerrylogistics.com)

## 重要日期

暫停辦理股份過戶登記

二零二零年九月十一日

擬派中期股息

二零二零年九月二十五日

# 財務摘要

億港元

收入  
218.85

▲ 10%

分部溢利  
綜合物流  
11.39

▲ 2%  
正常化

▼ 2%  
法定

國際貨運  
4.03

▲ 40%

核心經營溢利  
14.89

▲ 12%

核心純利  
8.45

▲ 26%

股東  
應佔溢利  
10.73

▲ 29%  
正常化

▼ 62%  
法定

中期股息  
每股港仙

11

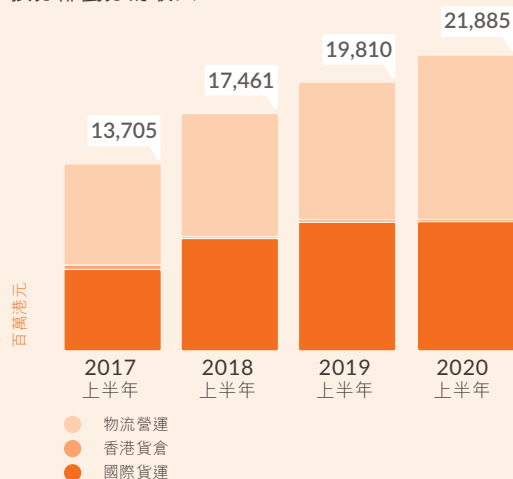
資產負債比率

37% / 12%  
總比率 淨比率

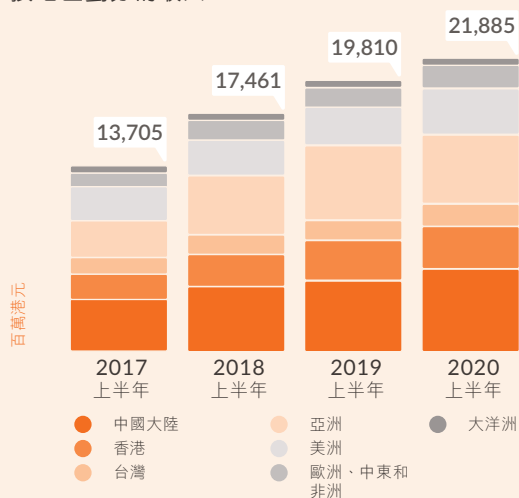
附註：

按正常化基準計算，指不包括已於二零一九年上半年出售的香港兩間貨倉所錄得之經營溢利／出售收益。

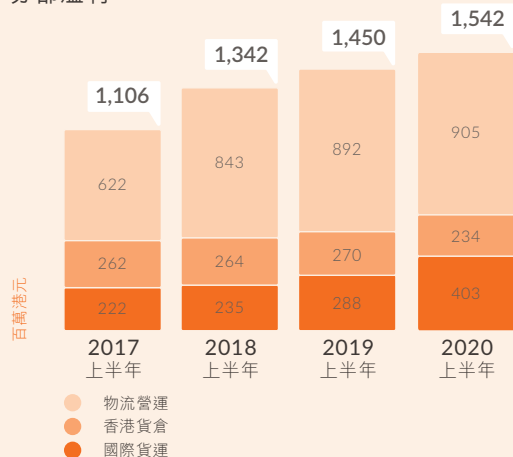
### 按分部劃分的收入



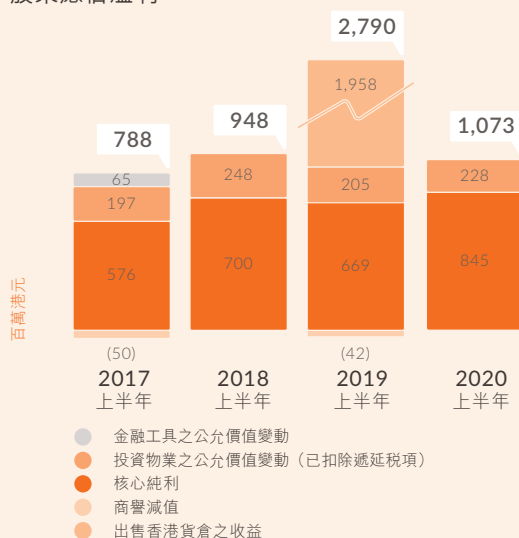
### 按地區劃分的收入



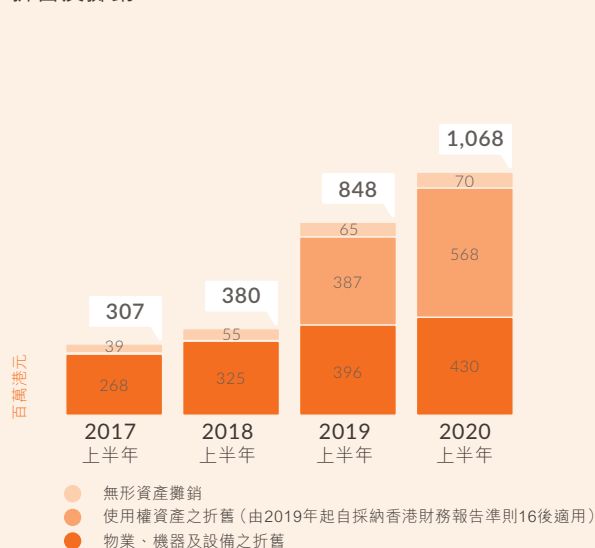
### 分部溢利



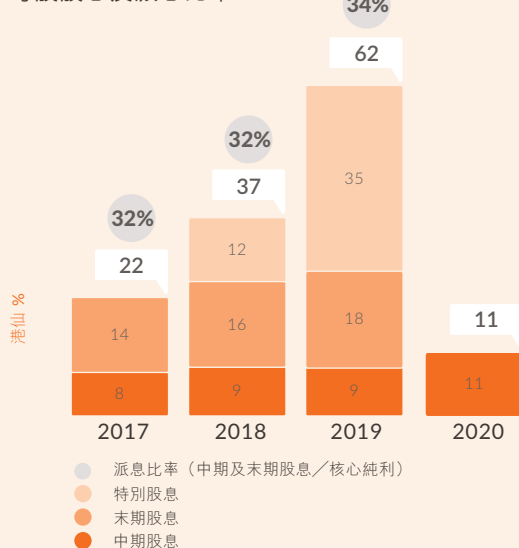
### 股東應佔溢利



### 折舊及攤銷



### 每股股息及派息比率





# 業績概覽

於二零二零年上半年，本集團之收入增加10%至218.85億港元(二零一九年上半年：198.10億港元)。核心經營溢利增加12%至14.89億港元(二零一九年上半年：13.30億港元)。核心純利增加26%至

8.45億港元(二零一九年上半年：6.69億港元)。股東應佔溢利為10.73億港元，若撇除於二零一九年上半年錄得的出售香港兩間貨倉之收益19.58億港元，按年增長29%。

	2020年 上半年	2019年 上半年	
	百萬港元	百萬港元	
分部溢利			
綜合物流			
— 物流營運	905	892	+1%
— 香港貨倉	234	270	-13% *
	1,139	1,162	-2% **
國際貨運	403	288	+40%
	1,542	1,450	
未分配行政開支	(53)	(120)	
核心經營溢利	1,489	1,330	+12%
核心純利	845	669	+26%
投資物業之公允價值變動(已扣除遞延稅項)	228	205	
商譽減值	-	(42)	
股東應佔溢利(撇除於二零一九年上半年錄得的出售香港兩間貨倉之收益)	1,073	832 ***	+29%

\* 按正常化基準計算，按年變動為+6%

\*\* 按正常化基準計算，按年變動為+2%

\*\*\* 二零一九年上半年法定股東應佔溢利為27.90億港元

(按正常化基準計算，指不包括已於二零一九年上半年出售的香港兩間貨倉所錄得之經營溢利)

# 管理層討論及分析

## 業務回顧

### 市場概覽

新型冠狀病毒的爆發，對我們的日常生活帶來巨大變化，由生活作息，以至生產和消費等均受影響。現時每日確診和死亡病例分別達200,000宗及5,000宗，疫情仍未有完結的跡象，而未來「新常態」將會如何，亦茫無頭緒。

由於疫情關係，全球多國實施封城、社交距離措施及旅遊限制，引發全球失業潮。為應對逆境，各地政府相繼推出各種大型紓困措施，顛覆了對各類產品的需求。

在極為動盪和不明朗的環境下，物流的重要性仍無可比擬。憑藉物流行業的優勢，急需的醫療物資及有助執行社交距離的產品可透過物流設施運送，以協助控制疫情。物流亦可滿足對居家抗疫用品急升的需求，有助社會迅速適應新的工作和生活方式。

嘉里物流二零二零年上半年業績足證其業務多元化、適應力強及具靈活性。本集團不但能適應疫情發展，而且在各行業均大幅波動及廣泛倒退的情況下取得驕人增長。

### 綜合物流仍然穩健

撇除期內香港貨倉數目減少的影響，嘉里物流綜合物流業務於二零二零年上半年錄得2%的分部溢利增長。全球廣泛地區因應疫情實行封城措施，導致大量非必需品的需求急跌，影響環球製造業市場。因此，亞洲的貨倉業務遭受嚴重打擊，但最後一里派送及電子商貿物流業務增長強勁，帶動綜合物流業務錄得正增長。

### 香港業務強勁

香港綜合物流分部的物流業務錄得13%增長。該分部改變業務策略，從服務大眾消費和地區配送中心的運作，轉為滿足與疫情相關的機構需求，並迅速擴展必需品供應的分部。由於二零一九年上半年出售兩間貨倉，香港貨倉業務的貢獻減少。





### 中國大陸業務現正復甦

由於封城措施及本集團積極參與多方面抗疫工作，中國大陸綜合物流業務的分部溢利於二零二零年上半年下跌37%。隨著中國大陸於三月底逐漸復工，本集團業務亦自二零二零年四月起復甦。受惠於中國大陸本地消費市場急速復甦，加上憑藉本集團在疫情發展中持續掌握新商機的能力，嘉里物流預期全年業績將有望改善。

### 台灣業務表現超卓

台灣綜合物流業務分部溢利錄得11%的按年增長，有賴其強大的最後一里派送能力、科學城物流的保稅業務業績強勁，以及發揮其在台灣醫藥物流行業中的領導地位。

### 抓緊亞洲(大中華區除外)的機遇

憑藉電子商貿及最後一里派送業務的可觀增長，本集團的亞洲綜合物流分部溢利增長6%。Kerry Express Thailand的表現尤其突出，於二零二零年上半年溢利增長36%。在各國長時間封關之下，本地消費、B2B業務及合約物流活動受到嚴重影響，有此成績實屬難能可貴。

為進一步擴展本集團的最後一里派送及電子商貿能力，本集團已投資越南其中一間最大型私人快遞公司的42%實際權益，該公司現時每日處理約800,000件包裹。該項投資已於二零二零年五月完成交易。

### 國際貨運展現實力

本集團的國際貨運業務於二零二零年上半年成績彪炳，錄得40%的分部溢利增長。國際貨運業務對本集團總分部溢利的貢獻由之前20%上升至二零二零年上半年的26%。

環球貨運市場是受最嚴重打擊的行業之一，而實施旅遊限制對其雪上加霜。疫情導致全球空運及海運容量短缺、貨運量急跌、運費大幅波動，以及增加清關和貿易限制。

然而，嘉里物流是少數以亞洲為基地的國際貨運代理之一，憑藉其獨特的市場地位，加上覆蓋各大洲重要樞紐的廣泛貨運網絡，能夠在疫情蔓延中掌握新商機。

### 空運業績上揚

憑藉嘉里物流於業界的卓越往績、航空公司的支持、其清關能力，加上覆蓋不同地區主要空運樞紐的廣泛網絡，本集團於二零二零年三月至五月的亞洲至環球空運業務上揚。本集團亦於二零二零年上半年處理超過370宗包機，包括由亞洲至世界各地（包括拉丁美洲）及歐洲、中東及非洲區內的貨運。

### 海運業務回升

由於客戶補充日漸短缺的存貨，本集團的海運業務於二零二零年五月中及六月回升。隨著疫情持續擴散，全球對醫療、必需品及居家抗疫用品的需求勢將延續至二零二零年第三季。



嘉里物流在IATA公佈的香港10強貨運代理排名中位列第5（按二零二零年一月市場計費重量計算）



### 開拓陸路貨運新業務

因應空運及海運容量下降，本集團利用其獨特的歐亞陸路及鐵路貨運網絡，為客戶提供其他解決方案以應對新形勢。中國與歐洲和中國與中印半島之間的大陸橋運輸服務的貨運量已見大增。

### 完成收購APEX

本集團於二零二零年三月完成收購Apex餘下49%股權。於二零二零年一月至七月間，Apex逆市錄得6%貨運量增幅，同期市場則縮減7%，並進佔亞洲至美國無船承運商排名第一位。

### 繼續優化資產

於二零二零年七月，本集團完成出售位於澳洲阿德萊德的倉儲業務。現時，本集團已訂立最終協議，出售其所持有總部位於新加坡的Kerry-ITS集團的全部權益，預期將於本年底前完成出售。本集團將繼續檢討並優化其資產組合的成份。

### 前景展望

新型冠狀病毒疫情引發失業潮、全球旅遊限制及非必需品需求下降，這些跡象顯示環球衰退已迫在眉睫。加上民族主義、保護主義及地緣緊張局勢升溫，未來18個月將對環球供應鏈造成前所未有的混



Apex於二零二零年首七個月榮登亞洲至美國第一大無船承運商

亂。隨著各行業作出調整和計劃應對「新常態」，市場將更著重速度和能力而多於價格。上游板塊的活動已開始驅動下游行業變革。

隨著疫情肆虐，來自不同政府、機構、私人企業及個人的物流需求有增無減。本集團的中期策略將是適應「新常態」並就此作準備，包括提升嘉里物流在電子商貿及人道物流的參與。

為對抗新型冠狀病毒，各大醫藥公司及全球科學界都積極開發疫苗，務求令肆虐的疫情終止。本集團對醫療物資運送的解決方案以及醫藥用品的處理均有豐富經驗，具備優厚條件，將可在全球各地分派急切期待的疫苗過程中發揮重要的角色。

本集團亦已準備加強和擴展Kerry Project Logistics分部於世界各地的業務能力以把握新商機，尤其鑑於各地政府正增加基建開支以推動經濟復甦。

當全球正準備面對歷史上其中一次最大型衰退之時，物流的角色顯得更加重要和不可或缺。只要嘉里物流保持業務多元化、適應力和靈活性，其發展將會持續，並為持份者創造價值。

KERRY EXPRESS THAILAND正分拆上市  
於二零二零年八月二十五日，Kerry Express Thailand收到泰國證交會發出有關建議分拆上市申請的接納通知。此分拆計劃仍在進行中。

「只要嘉里物流保持業務多元化、適應力和靈活性，其發展將會持續，並為持份者創造價值。」

### 電子商貿勢必增長

全球各地廣泛實施封城及社交距離措施，進一步驅使消費者上網購物，並刺激各式各樣電子商貿活動興起。憑藉本地及跨境電子商貿物流的實力，嘉里物流將繼續擴展基礎設施並提升服務能力，務求滿足對微型訂單履行、清關和最後一里派送管理的殷切需求。本集團期望未來業務仍會維持強勢。

## 財務回顧

本集團對其網絡內所有業務單位施行統一之財務政策。該等政策因應市場情況的變化及本集團財務狀況定期檢討。

本集團大部分資產及負債乃以相關海外附屬公司所屬國家之不同功能貨幣計值。本集團一般不會就其於海外附屬公司、聯營公司及合營企業之長期股本投資進行外匯對沖。就因業務活動而引致之外匯風險而言，若干附屬公司於期內使用遠期合約對沖其買賣交易外匯風險，惟有關金額對本集團而言並不

重大。本集團將繼續密切監察其外匯狀況，並將於有需要時透過訂立適當之對沖工具對沖其外匯風險。於二零二零年六月三十日，外匯借貸總額相等於57.83億港元（包括以新台幣計值之29.16億港元及以美元計值之10.84億港元），約佔本集團為數88.43億港元銀行貸款總額之65%。

二零二零年六月三十日本集團之銀行貸款總額中，34.78億港元（約佔39%）須於一年內償還，27.88億港元（約佔32%）須於第二年償還，及25.77億港元（約佔29%）須於第三至第五年償還。本集團維持以大部分銀行貸款為無抵押方式獲取，無抵押債務約佔銀行貸款總額約90%。就於二零二零年六月三十日之有抵押銀行貸款9.12億港元而言，所提供之抵押品包括對若干非流動資產（總賬面淨值為26.28億港元）之合法抵押；轉讓若干物業之保險所得款項；及受限制及有抵押存款之若干結存。絕大部分銀行貸款按浮動利率計息，且並非持作對沖用途。

於二零二零年六月三十日，本集團之資產負債比率為37.0%（二零一九年十二月三十一日：34.6%）。該比率乃按銀行貸款總額與透支除以股東應佔權益（不包括授予非控制性權益之認沽期權）計算。

於二零二零年六月三十日，本集團之未動用銀行貸款及透支信貸總額為106.50億港元，可用於為重大資本開支撥付資金。倘有需要，本集團亦將在可能情況下繼續獲取融資。

於二零二零年六月三十日，本集團並無重大或然負債。

## 員工及薪酬政策

於二零二零年六月三十日，本集團擁有約43,600名僱員。僱員的薪酬包括薪金（維持於具競爭力之水平）及酌情花紅。本集團向職員提供訓練以提升技術及產品知識。本集團的薪酬政策乃基於個別僱員的表現而制定。其他僱員福利包括公積金、保險、醫療、助學培訓活動及購股權計劃。



# 企業管治及其他資料

## 董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於二零二零年六月三十日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券中擁有的(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉)；或(b)根據證券及期貨條例第352條須記入本條所述登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

### 本公司及相聯法團的股份及相關股份

#### (1) 本公司<sup>(1)</sup>

董事	本公司普通股股份					總權益	佔已發行股本的概約百分比
	個人權益 (作為實益 擁有人持有)	家族權益 (配偶及 18歲以下 子女的權益)	公司權益 (受控法團 權益)	其他權益			
郭孔華 <sup>(2)</sup>	1,101,000	-	-	3,018,492	-	4,119,492	0.23%
馬榮楷 <sup>(3)</sup>	5,295,442	-	-	1,300,000	-	6,595,442	0.37%
張炳銓 (獲委任，自二零二零年 四月一日起生效) <sup>(4)</sup>	31,514,956	-	-	-	-	31,514,956	1.76%
伍建恒 <sup>(5)</sup>	318,384	-	-	-	-	318,384	0.02%
黃汝璞 <sup>(6)</sup>	200,000	-	-	-	-	200,000	0.01%
YEO Philip Liat Kok <sup>(7)</sup>	200,000	-	-	-	-	200,000	0.01%

#### 附註：

- 於本公司普通股股份的所有權益均指於二零二零年六月三十日的持股狀況。
- 郭先生擁有(i) 301,000股普通股股份(作為實益擁有人)；(ii)根據首次公開發售前購股權計劃授出的可認購800,000股普通股股份的購股權；及(iii)透過郭先生為全權受益人的全權信託持有的3,018,492股普通股股份。
- 馬先生擁有(i) 1,405,089股普通股股份(作為實益擁有人)；(ii)根據首次公開發售前購股權計劃授出的可認購3,000,000股普通股股份的購股權；(iii)根據股份獎勵計劃所授出賦予有條件權的獎勵，於歸屬時以890,353股普通股股份的形式授予；及(iv)透過馬先生為全權受益人的全權信託持有的1,300,000股普通股股份。
- 張先生擁有31,514,956股普通股股份(作為實益擁有人)。
- 伍先生擁有(i) 19,295股普通股股份(作為實益擁有人)；(ii)根據首次公開發售前購股權計劃授出的可認購120,000股普通股股份的購股權；及(iii)根據股份獎勵計劃所授出賦予有條件權的獎勵，於歸屬時以179,089股普通股股份的形式授予。
- 黃女士擁有根據首次公開發售前購股權計劃授出的可認購200,000股普通股股份的購股權。
- Yeo先生擁有根據首次公開發售前購股權計劃授出的可認購200,000股普通股股份的購股權。

## (II) 相聯法團

### Kerry Group Limited<sup>(1)</sup>

董事	KGL普通股股份					總權益	佔已發行股本的概約百分比
	個人權益 (作為實益 擁有人持有)	家族權益 (配偶及 18歲以下 子女的權益)	公司權益 (受控法團 權益)	其他權益			
郭孔華 <sup>(2)</sup>	2,000,000	-	-	225,875,033		227,875,033	15.03%
馬榮楷 <sup>(3)</sup>	1,810,620	-	-	-		1,810,620	0.12%
唐紹明 <sup>(4)</sup>	1,000,000	-	-	-		1,000,000	0.07%

#### 附註：

- (1) 於KGL普通股股份的所有權益均指於二零二零年六月三十日的持股狀況。
- (2) 郭先生擁有(i) 5,000股KGL普通股股份(作為實益擁有人)；(ii)根據KGL購股權計劃授出的可認購1,995,000股KGL普通股股份的購股權；及(iii)透過郭先生為全權受益人的全權信託持有的225,875,033股KGL普通股股份。
- (3) 馬先生擁有(i) 1,310,620股KGL普通股股份(作為實益擁有人)；及(ii)根據KGL購股權計劃授出的可認購500,000股KGL普通股股份的購股權。
- (4) 唐女士擁有1,000,000股KGL普通股股份(作為實益擁有人)。

### 嘉里建設有限公司<sup>(1)</sup>

董事	嘉里建設普通股股份					總權益	佔已發行股本的概約百分比
	個人權益 (作為實益 擁有人持有)	家族權益 (配偶及 18歲以下 子女的權益)	公司權益 (受控法團 權益)	其他權益			
郭孔華 <sup>(2)</sup>	1,179,413	-	-	3,297,763		4,477,176	0.31%
馬榮楷 <sup>(3)</sup>	841,020	-	-	50,000		891,020	0.06%

#### 附註：

- (1) 於嘉里建設普通股股份的所有權益均指於二零二零年六月三十日的持股狀況。
- (2) 郭先生擁有(i) 1,179,413股嘉里建設普通股股份(作為實益擁有人)；及(ii)透過郭先生為全權受益人的全權信託持有的3,297,763股嘉里建設普通股股份。
- (3) 馬先生擁有(i) 341,020股嘉里建設普通股股份(作為實益擁有人)；(ii)根據嘉里建設購股權計劃授出的可認購500,000股嘉里建設普通股股份的購股權；及(iii)透過馬先生為全權受益人的全權信託持有的50,000股嘉里建設普通股股份。

## Kerry Express (Thailand) Public Company Limited<sup>(1)</sup>

### Kerry Express Thailand普通股股份

董事	個人權益 (作為實益 擁有人持有)	家族權益 (配偶及 18歲以下 子女的權益)	公司權益 (受控法團 權益)	其他權益	總權益	佔已發行股本 的概約百分比
馬榮楷 <sup>(2)</sup>	24,651,600	-	-	-	24,651,600	1.71%
伍建恒 <sup>(3)</sup>	24,482,400	-	-	-	24,482,400	1.70%

附註：

- (1) 於Kerry Express Thailand普通股股份的所有權益均指於二零二零年六月三十日的持股狀況。
- (2) 馬先生擁有24,651,600股Kerry Express Thailand普通股股份(作為實益擁有人)。
- (3) 伍先生擁有24,482,400股Kerry Express Thailand普通股股份(作為實益擁有人)。

## Hopemore Ventures Limited<sup>(1)</sup>

### Hopemore普通股股份

董事	個人權益 (作為實益 擁有人持有)	家族權益 (配偶及 18歲以下 子女的權益)	公司權益 (受控法團 權益)	其他權益	總權益	佔已發行股本 的概約百分比
郭孔華	50 <sup>(2)</sup>	-	-	-	50	3.57%

附註：

- (1) 於Hopemore普通股股份的所有權益均指於二零二零年六月三十日的持股狀況。
- (2) 郭先生擁有50股Hopemore普通股股份(作為實益擁有人)。

## Majestic Tulip Limited<sup>(1)</sup>

董事	Majestic普通股股份					總權益	佔已發行股本的概約百分比
	個人權益 (作為實益 擁有人持有)	家族權益 (配偶及 18歲以下 子女的權益)	公司權益 (受控法團 權益)	其他權益			
郭孔華	10 <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	10	3.33%

附註：

- (1) 於Majestic普通股股份的所有權益均指於二零二零年六月三十日的持股狀況。  
 (2) 郭先生擁有10股Majestic普通股股份(作為實益擁有人)。

## Medallion Corporate Limited<sup>(1)</sup>

董事	Medallion普通股股份					總權益	佔已發行股本的概約百分比
	個人權益 (作為實益 擁有人持有)	家族權益 (配偶及 18歲以下 子女的權益)	公司權益 (受控法團 權益)	其他權益			
郭孔華	48 <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	48	4.80%

附註：

- (1) 於Medallion普通股股份的所有權益均指於二零二零年六月三十日的持股狀況。  
 (2) 郭先生擁有48股Medallion普通股股份(作為實益擁有人)。

## Rubyhill Global Limited<sup>(1)</sup>

董事	Rubyhill普通股股份					總權益	佔已發行股本的概約百分比
	個人權益 (作為實益 擁有人持有)	家族權益 (配偶及 18歲以下 子女的權益)	公司權益 (受控法團 權益)	其他權益			
郭孔華	1 <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	1	10.00%

附註：

- (1) 於Rubyhill普通股股份的所有權益均指於二零二零年六月三十日的持股狀況。  
 (2) 郭先生擁有1股Rubyhill普通股股份(作為實益擁有人)。

## Vencedor Investments Limited<sup>(1)</sup>

董事	Vencedor普通股股份					總權益	佔已發行股本的概約百分比
	個人權益 (作為實益 擁有人持有)	家族權益 (配偶及 18歲以下 子女的權益)	公司權益 (受控法團 權益)	其他權益			
郭孔華	5 <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	5	5.00%

附註：

- (1) 於Vencedor普通股股份的所有權益均指於二零二零年六月三十日的持股狀況。  
 (2) 郭先生擁有5股Vencedor普通股股份(作為實益擁有人)。

除上文披露者外，於二零二零年六月三十日，本公司並不知悉有任何其他董事或本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有或被視為擁有任何權益或淡倉。

## 主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二零年六月三十日，下列人士(董事或本公司主要行政人員除外)於股份及相關股份中擁有須記錄於本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條存置的股權登記冊的權益或淡倉：

名稱	身份／權益性質	普通股股份數目	佔全部已發行股本的概約百分比
Kerry Group Limited	於受控法團的權益	1,136,477,551 <sup>(1)</sup>	63.35%
嘉里控股有限公司	於受控法團的權益	1,090,744,073 <sup>(1)</sup>	60.80%
嘉里建設有限公司	實益擁有人	718,340,998 <sup>(1)</sup>	40.04%
Caninco Investments Limited	實益擁有人	156,124,097 <sup>(1)</sup>	8.70%
Darmex Holdings Limited	實益擁有人	128,449,630 <sup>(1)</sup>	7.16%
GIC Private Limited	投資經理	106,944,701	5.96%

附註：

- (1) 嘉里建設為嘉里控股的附屬公司。Caninco及Darmex均為嘉里控股的全資附屬公司。嘉里控股為KGL的全資附屬公司。因此，根據證券及期貨條例的披露規定，嘉里控股被視為擁有嘉里建設、Caninco及Darmex各自於本公司的股權，以及KGL被視為擁有嘉里控股、嘉里建設、Caninco及Darmex各自於本公司的股權。

除上文披露者外，於二零二零年六月三十日，本公司概不知悉任何其他人士(董事或本公司主要行政人員除外)於股份或相關股份中擁有須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊的任何權益或淡倉。

## 首次公開發售前購股權計劃

本公司已根據於二零一三年十一月二十五日的股東決議案及於二零一三年十一月一日的嘉里建設股東的普通決議案採納首次公開發售前購股權計劃。於首次公開發售前購股權計劃項下將不會授出任何另外的購股權。

於二零一三年十二月二日，根據首次公開發售前購股權計劃，本公司已向本集團董事、行政人員及僱員授出購股權以認購42,770,000股股份，佔二零一三年十二月十九日已發行股本之2.58%。

於二零二零年六月三十日，根據首次公開發售前購股權計劃授出之合共17,124,500份購股權尚未行使。

根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權於截至二零二零年六月三十日止六個月內的變動情況按照上市規則第17.07條列示如下：

類別	授出日期 (附註c)	階段	購股權數目			於2020年 6月30日 尚未行使	行使價 港元	行使期
			於2020年 1月1日 尚未行使	已行使 (附註 a及b)	已失效			
<b>1. 董事</b>								
郭孔華	02/12/2013	I	400,000	-	-	400,000	10.20	19/12/2013 - 01/12/2023
	02/12/2013	II	400,000	-	-	400,000	10.20	02/12/2014 - 01/12/2023
馬榮楷	02/12/2013	I	1,500,000	-	-	1,500,000	10.20	19/12/2013 - 01/12/2023
	02/12/2013	II	1,500,000	-	-	1,500,000	10.20	02/12/2014 - 01/12/2023
伍建恒	02/12/2013	I	60,000	-	-	60,000	10.20	19/12/2013 - 01/12/2023
	02/12/2013	II	60,000	-	-	60,000	10.20	02/12/2014 - 01/12/2023
黃汝璞	02/12/2013	I	100,000	-	-	100,000	10.20	19/12/2013 - 01/12/2023
	02/12/2013	II	100,000	-	-	100,000	10.20	02/12/2014 - 01/12/2023
YEO Philip Liat Kok	02/12/2013	I	100,000	-	-	100,000	10.20	19/12/2013 - 01/12/2023
	02/12/2013	II	100,000	-	-	100,000	10.20	02/12/2014 - 01/12/2023
<b>2. 持續合約</b>	02/12/2013	I	4,485,000	(82,000)	-	4,403,000	10.20	19/12/2013 - 01/12/2023
<b>僱員</b>	02/12/2013	II	8,553,500	(152,000)	-	8,401,500	10.20	02/12/2014 - 01/12/2023
<b>合計：</b>			<b>17,358,500</b>	<b>(234,000)</b>	<b>-</b>	<b>17,124,500</b>		

附註：

- 本公司普通股股份在緊接購股權行使日期前的加權平均收市價為13.03港元。
- 期內，概無根據首次公開發售前購股權計劃授出／因調整而授出、轉自／轉至其他類別、失效或註銷任何購股權。
- 購股權的歸屬期從授出日期開始直至行使期開始時止。
- 概無參與者獲授超出個人上限的購股權，亦無向貨品及服務供應商授出購股權。



## 首次公開發售後購股權計劃

本公司已根據於二零一三年十一月二十五日的股東決議案及於二零一三年十一月一日的嘉里建設股東的普通決議案批准及採納首次公開發售後購股權計劃。首次公開發售後購股權計劃須遵守上市規則第17章項下的規定。

於二零一五年一月九日，根據首次公開發售後購股權計劃授出合共4,350,000份購股權。於二零二零年六月三十日，概無根據首次公開發售後購股權計劃授出而尚未行使之購股權。

根據首次公開發售後購股權計劃授出的購股權於截至二零二零年六月三十日止六個月內的變動情況按照上市規則第17.07條列示如下：

類別	授出日期 (附註c)	階段	購股權數目			於2020年 6月30日 尚未行使	行使價 港元	行使期
			於2020年 1月1日 尚未行使	已行使 (附註 a及b)	已失效			
1. 董事								
郭孔華	09/01/2015	I	100,000	(100,000)	-	12.26	09/01/2015 - 08/01/2020	
	09/01/2015	II	100,000	(100,000)	-	12.26	09/01/2016 - 08/01/2020	
馬榮楷	09/01/2015	I	500,000	(500,000)	-	12.26	09/01/2015 - 08/01/2020	
	09/01/2015	II	500,000	(405,000)	(95,000)	12.26	09/01/2016 - 08/01/2020	
合計：			1,200,000	(1,105,000)	(95,000)	-		

### 附註：

- 本公司普通股股份在緊接購股權行使日期前的加權平均收市價為13.42港元。
- 期內，概無根據首次公開發售後購股權計劃授出／因調整而授出、轉自／轉至其他類別或註銷任何購股權。
- 購股權的歸屬期從授出日期開始直至行使期開始時止。
- 概無參與者獲授超出個人上限的購股權，亦無向貨品及服務供應商授出購股權。

## 購股權計劃概要

### 詳情

#### 首次公開發售前購股權計劃

#### 首次公開發售後購股權計劃

- |  |   |  |   |
|--|---|--|---|
| 1. 目的  | 鼓勵合資格人士於日後對本集團作出最佳貢獻；及／或獎勵彼等過往作出之貢獻、吸納及挽留對本集團重要及／或其貢獻對本集團之業績、增長或成就確屬或將會有所裨益之參與者或與彼等維持持續之關係  |  |   |
| 2. 參與者   | 合資格人士包括(i)本集團任何成員公司之任何執行董事、經理或在本集團任何成員公司擔任行政、管理、監督或類似職位之其他僱員（「僱員」）、任何建議僱員、任何全職或兼職僱員、或當時調入本集團任何成員公司作全職或兼職工作之任何人士；(ii)本集團任何成員公司之董事或建議董事（包括獨立非執行董事）；(iii)本集團任何成員公司之顧問、業務或合營夥伴、特許經營商、承包商、代理或代表；(iv)向本集團任何成員公司提供研究、開發或其他技術支援或任何諮詢、顧問、專業或其他服務之個人或實體；(v)任何上述人士之聯繫人（定義見上市規則）  |  |   |
| 3. 股份數目上限  | <table border="0" style="width: 100%;"><tr><td style="width: 50%; vertical-align: top;">截至二零二零年六月三十日，根據首次公開發售前購股權計劃授出之合共17,124,500份購股權尚未行使，分別佔本公司截至二零二零年六月三十日及本中期報告日期已發行股本約0.95%及0.96%。本公司不會根據首次公開發售前購股權計劃進一步授出購股權</td><td style="width: 50%; vertical-align: top;">截至二零二零年六月三十日，概無根據首次公開發售後購股權計劃授出而尚未行使之購股權<br/><br/>根據首次公開發售後購股權計劃可能授出之購股權所涉及之股份數目上限為122,966,411股股份，分別佔本公司截至二零二零年六月三十日及本中期報告日期已發行股本約6.85%及6.87%<br/><br/>根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他計劃授出而尚未行使之所有購股權獲行使時可予發行之股份數目上限，合共不得超逾不時已發行股份總數之30%</td></tr></table> | 截至二零二零年六月三十日，根據首次公開發售前購股權計劃授出之合共17,124,500份購股權尚未行使，分別佔本公司截至二零二零年六月三十日及本中期報告日期已發行股本約0.95%及0.96%。本公司不會根據首次公開發售前購股權計劃進一步授出購股權 | 截至二零二零年六月三十日，概無根據首次公開發售後購股權計劃授出而尚未行使之購股權<br><br>根據首次公開發售後購股權計劃可能授出之購股權所涉及之股份數目上限為122,966,411股股份，分別佔本公司截至二零二零年六月三十日及本中期報告日期已發行股本約6.85%及6.87%<br><br>根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他計劃授出而尚未行使之所有購股權獲行使時可予發行之股份數目上限，合共不得超逾不時已發行股份總數之30% |
| 截至二零二零年六月三十日，根據首次公開發售前購股權計劃授出之合共17,124,500份購股權尚未行使，分別佔本公司截至二零二零年六月三十日及本中期報告日期已發行股本約0.95%及0.96%。本公司不會根據首次公開發售前購股權計劃進一步授出購股權 | 截至二零二零年六月三十日，概無根據首次公開發售後購股權計劃授出而尚未行使之購股權<br><br>根據首次公開發售後購股權計劃可能授出之購股權所涉及之股份數目上限為122,966,411股股份，分別佔本公司截至二零二零年六月三十日及本中期報告日期已發行股本約6.85%及6.87%<br><br>根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他計劃授出而尚未行使之所有購股權獲行使時可予發行之股份數目上限，合共不得超逾不時已發行股份總數之30%   |  |   |

## 詳情

### 首次公開發售前購股權計劃

### 首次公開發售後購股權計劃

- |                |  |   |
|----------------|--|---|
| 4. 各參與人士可獲最高配額 | 截至最後授出日期止任何12個月期間內本公司不時已發行股本之1%  |   |
| 5. 購股權期限       | 購股權期限由董事會釐定，惟不得長於授出日期起計十年。概無規定購股權於可行使前須持有之最短期限   |   |
|                | 董事會可絕對酌情訂明任何有關條件、限制或規限，包括持續符合資格之標準，涉及本公司及／或承授人達致表現、營運或財務目標之條件、限制或規限，承授人完滿達成或履行若干條件或責任，或行使全部或部份購股權股份所涉及購股權之權利相關之時間或期間 |   |
| 6. 接納要約        | 所授出之購股權須於支付每次授出代價1.0港元後，在授出要約訂明之期限內予以接納  |   |
| 7. 行使價         | 行使價為10.2港元，即全球發售股份之發售價   | 於二零一五年一月九日授出之4,350,000份購股權之行使價為12.26港元  |
|                |  | 行使價將不低於以下各項最高者：(i)股份面值；(ii)股份於授出日期在聯交所每日報價表所示收市價；及(iii)緊接授出日期前五個交易日股份於聯交所每日報價表所示平均收市價 |
| 8. 計劃尚餘的有效期    | 計劃已於二零一三年十二月十九日屆滿  | 計劃將於二零一三年十二月十九日起計十年期間內有效及具效力  |

## 股份獎勵計劃

本公司已於二零一九年一月二十五日透過董事會決議案採納股份獎勵計劃。由於股份獎勵計劃並不涉及由本公司授出可認購新股份之購股權，因此不受上市規則第17章條文之規限。

股份獎勵計劃旨在支持本集團的長遠發展，並提升其作為業界首選僱主之名聲、吸引和激勵合適人員為本集團長遠發展努力、肯定參與者所作的貢獻、留住人才，亦有助維持董事及本集團高級管理層之權益與本集團之長遠表現一致。

截至二零二零年六月三十日，已根據股份獎勵計劃授出合共2,678,931股獎勵股份，分別佔本公司截至二零二零年六月三十日及本中期報告日期已發行股本約0.15%及0.15%。

可根據股份獎勵計劃授出之股份最高數目為不時已發行股份總數的10%。

## 遵守企業管治守則

本公司已應用企業管治守則中載列的原則及守則條文。於截至二零二零年六月三十日止六個月內，本公司一直遵守企業管治守則所載的守則條文。

## 證券交易之標準守則

本公司已採納標準守則。本公司已向所有董事(包括執行董事張炳銓先生，其委任自二零二零年四月一日起生效)作出特別查詢，而董事已確認彼等(i)於截至二零二零年六月三十日止六個月內；或(ii)自彼等各自的委任日期直至二零二零年六月三十日期間(視情況而定)一直遵守標準守則。

本公司僱員如可能擁有本公司內幕消息，亦須遵守證券交易之標準守則。本公司並不知悉任何僱員違反標準守則之事件。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二零年六月三十日止六個月，本公司按介乎10.12港元至10.40港元之價格，以總代價9,276,460港元在聯交所購回合共900,000股股份。所有購回之900,000股股份其後已被註銷。除以上披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至二零二零年六月三十日止六個月內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 審閱中期報告及簡明合併中期財務報表

中期報告已由本公司的審核及合規委員會審閱，而未經審核簡明合併中期財務報表已由本公司之獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所按照香港審閱工作準則第2410號「實體之獨立核數師執行中期財務資料審閱」以及本公司之審核及合規委員會審閱。獨立核數師審閱報告載於第26頁。

## 自上一次年報刊發後發生之事項

自上一次年報刊發後本公司或其任何附屬公司並無發生任何須於本中期報告披露之重大事項。

## 自上一次年報刊發後董事資料之變動

根據上市規則第13.51B(1)條，須予披露之董事資料變更載列如下：

董事	變動詳情
KHOO Shulamite N K	• 自二零二零年五月起獲委任為CIMB Group Holdings Berhad(一間於馬來西亞股票交易所上市之公司，股份代號為1023)之獨立董事
YEO Philip Liat Kok	• 自二零二零年四月起獲委任為Sunway Berhad(一間於馬來西亞股票交易所上市之公司，股份代號為5211)之獨立非執行董事
張奕	• 自二零二零年五月起退任中國雲彩行動基金會董事

## 暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零二零年九月十一日(星期五)暫停辦理股東名冊之登記，以釐定股東獲派中期股息之資格。所有股份過戶文件連同有關股票及過戶表格，須不遲於二零二零年九月十日(星期四)下午四時三十分送交本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。中期股息將於二零二零年九月二十五日(星期五)派付予二零二零年九月十一日(星期五)名列股東名冊之股東。

承董事會命  
主席  
郭孔華

香港，二零二零年八月二十七日

# 獨立核數師審閱報告



羅兵咸永道

## 中期財務資料的審閱報告

### 致嘉里物流聯網有限公司董事會

(於英屬維爾京群島註冊成立並於百慕達存續之獲豁免有限責任公司)

#### 引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第28至52頁的中期財務資料,此簡明合併中期財務資料包括嘉里物流聯網有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(合稱「貴集團」)於二零二零年六月三十日的簡明合併中期財務狀況表與截至該日止六個月期間的簡明合併中期收益表、簡明合併中期綜合收益表、簡明合併

中期現金流量表和簡明合併中期權益變動表,以及主要會計政策概要和其他附註解釋。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定,就中期財務資料編製的報告必須符合以上規則的有關條文以及香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」。貴公司董事須負責根據香港會計準則第34號「中期財務報告」編製及列報本中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對本中期財務資料作出結論,並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論,除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

羅兵咸永道會計師事務所,香港中環太子大廈廿二樓  
電話: +852 2289 8888, 傳真: +852 2810 9888, [www.pwchk.com](http://www.pwchk.com)

## 審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據香港審計準則進行審核的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審核中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審核意見。

## 結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信本集團的中期財務資料在各重大方面未有根據香港會計準則第34號「中期財務報告」編製。

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師

香港，二零二零年八月二十七日



# 中期財務報表

## 簡明合併中期收益表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	附註	未經審核 2020年 千港元	未經審核 2019年 千港元
收入	3	21,884,967	19,810,329
直接經營費用	4	(19,174,211)	(17,284,673)
毛利		2,710,756	2,525,656
其他收入及收益淨額	5	158,569	112,131
行政費用	4	(1,364,576)	(1,331,567)
未計出售貨倉之收益及投資物業公允價值變動前之經營溢利		1,504,749	1,306,220
出售貨倉之收益		-	1,957,540
投資物業公允價值之變動	10	227,931	205,020
經營溢利		1,732,680	3,468,780
融資費用	6	(160,103)	(161,724)
應佔聯營公司及合營企業之業績		41,673	45,934
除稅前溢利		1,614,250	3,352,990
稅項	7	(278,861)	(295,049)
期內溢利		1,335,389	3,057,941
應佔溢利：			
本公司股東	3	1,072,849	2,789,744
非控制性權益		262,540	268,197
		1,335,389	3,057,941
每股盈利	9		
— 基本		0.61港元	1.63港元
— 攤薄		0.61港元	1.63港元

# 簡明合併中期綜合收益表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	未經審核 2020年 千港元	未經審核 2019年 千港元
期內溢利	1,335,389	3,057,941
可重新分類至合併收益表之項目		
境外業務之匯兌差異淨額	(419,306)	85,636
不會重新分類至合併收益表之項目		
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產之公允價值變動	238	8,273
界定受益退休計劃		
— 精算收益	1,078	-
— 遞延所得稅	(216)	-
期內之其他綜合(虧損)/收益	(418,206)	93,909
期內之綜合收益總額	917,183	3,151,850
應佔綜合收益總額：		
本公司股東	706,060	2,880,109
非控制性權益	211,123	271,741
	917,183	3,151,850

# 簡明合併中期財務狀況表

	附註	未經審核 於2020年 6月30日 千港元	經審核 於2019年 12月31日 千港元
<b>資產及負債</b>			
<b>非流動資產</b>			
無形資產	10	4,641,639	4,764,904
投資物業	10	10,499,279	10,308,139
物業、機器及設備	10	11,034,478	11,343,539
使用權資產		3,935,372	3,985,642
聯營公司及合營企業		1,886,117	1,386,733
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產		327,269	150,843
可換股債券之投資		5,704	191,789
遞延稅項		82,218	73,878
		32,412,076	32,205,467
<b>流動資產</b>			
透過損益按公允價值列賬之金融資產		107,667	119,731
可換股債券之投資		347,424	349,194
存貨		517,888	504,671
應收賬項、預付款項及訂金	11	9,636,953	10,148,966
可收回稅項		25,506	24,849
應收同系附屬公司款項		5,427	5,223
受限制及有抵押之銀行存款		21,024	20,622
現金及銀行結存		6,012,473	5,825,246
		16,674,362	16,998,502

	附註	未經審核 於2020年 6月30日 千港元	經審核 於2019年 12月31日 千港元
<b>流動負債</b>			
租賃負債		973,785	961,585
應付賬項、已收訂金及應計項目	12	7,122,407	7,387,785
應付同系附屬公司款項		9,159	9,788
應付關連公司款項		21,696	28,729
稅項		404,580	411,331
短期銀行貸款及長期銀行貸款之本期部份	13	3,477,607	1,947,820
銀行透支		150,036	233,750
		12,159,270	10,980,788
<b>非流動負債</b>			
來自非控制性權益之貸款		223,362	223,805
長期銀行貸款	13	5,364,965	6,173,790
租賃負債		2,414,282	2,545,880
遞延稅項		659,692	656,212
退休福利債務		136,472	124,389
其他非流動負債		139,689	1,424,610
		8,938,462	11,148,686
<b>資產減負債</b>		27,988,706	27,074,495
<b>權益</b>			
本公司股東應佔資本及儲備			
股本	14	896,994	858,102
股份溢價及其他儲備		2,352,294	2,992,215
保留溢利		21,043,880	20,325,662
		24,293,168	24,175,979
授予非控制性權益之認沽期權		(4,593)	(1,162,630)
		24,288,575	23,013,349
非控制性權益		3,700,131	4,061,146
<b>總權益</b>		27,988,706	27,074,495

# 簡明合併中期現金流量表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	未經審核 2020年 千港元	未經審核 2019年 千港元
<b>經營業務</b>		
經營所得現金淨額	2,593,990	1,410,059
已付利息	(105,282)	(161,724)
已付所得稅	(288,088)	(395,243)
經營業務之現金淨額	2,200,620	853,092
<b>投資業務</b>		
添置物業、機器及設備	(437,953)	(1,013,065)
添置投資物業	-	(2,284)
添置使用權資產－租賃土地及土地使用權	(28,867)	(23,448)
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產之資本減少	3,220	-
出售透過損益按公允價值列賬之金融資產	16,800	198,055
銷售物業、機器及設備所得款項	29,960	81,907
出售附屬公司所得款項(已扣除已出售之現金及現金等值)	-	3,535,227
出售聯營公司所得款項	4,480	-
來自透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產之股息收入	6,022	6,629
已收聯營公司股息	-	71,593
與聯營公司及合營企業結餘之減少淨額	7,655	87,929
已收利息	15,735	18,515
來自可換股債券投資之利息收入	10,436	10,543
收購附屬公司(已扣除已收購之現金及現金等值)	-	(384,993)
收購聯營公司及合營企業	(488,521)	(4,208)
就往年收購支付之現金代價	(33,921)	(70,323)
於聯營公司及合營企業投資增加	-	(37,594)
於聯營公司及合營企業投資之資本減少	-	8,196
受限制及有抵押之銀行存款(增加)/減少	(402)	98
投資業務(所用)/所得現金淨額	(895,356)	2,482,777

未經審核  
2020年  
千港元

未經審核  
2019年  
千港元

融資業務	未經審核 2020年 千港元	未經審核 2019年 千港元
償還銀行貸款	(1,972,391)	(4,548,445)
提取銀行貸款	2,724,237	3,604,064
已付非控制性權益之附屬公司股息	(238,380)	(89,651)
非控制性權益注入資本	60,513	22,060
減少向非控制性權益之注資	(22,985)	-
非控制性權益之貸款增加	12,559	-
償還非控制性權益之貸款	(11,219)	(72)
償付租賃負債	(526,213)	(433,070)
於控制權不變之情況下於附屬公司之所有權變動(附註15)	(634,740)	500
已付股息	(322,917)	(273,954)
來自行使首次公開發售前／後購股權計劃配發之所得款項	15,934	81,091
融資業務所用現金淨額	(915,602)	(1,637,477)
現金及現金等值之增加	389,662	1,698,392
匯率變動之影響	(118,721)	11,188
於期初之現金及現金等值	5,591,496	4,112,873
於期末之現金及現金等值	5,862,437	5,822,453
現金及現金等值結餘之分析		
現金及銀行結存	6,012,473	6,052,540
銀行透支	(150,036)	(230,087)
	5,862,437	5,822,453

# 簡明合併中期權益變動表

## 本公司股東應佔

	股本	股份溢價	其他儲備	保留溢利	擬派股息	授予 非控制性 權益之 認沽期權	總計	非控制性 權益	總權益
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
(未經審核)									
於二零二零年一月一日之結餘	858,102	3,236,063	(243,848)	20,016,745	308,917	(1,162,630)	23,013,349	4,061,146	27,074,495
期內溢利	-	-	-	1,072,849	-	-	1,072,849	262,540	1,335,389
境外業務之匯兌差異淨額	-	-	(367,450)	-	-	-	(367,450)	(51,856)	(419,306)
界定受益退休計劃									
— 精算收益	-	-	-	679	-	-	679	399	1,078
— 遞延所得稅	-	-	-	(136)	-	-	(136)	(80)	(216)
透過其他綜合收益按公允價值列賬之 金融資產公允價值變動	-	-	118	-	-	-	118	120	238
截至二零二零年六月三十日止 六個月之綜合收益總額	-	-	(367,332)	1,073,392	-	-	706,060	211,123	917,183
已付股息	-	-	-	(14,000)	(308,917)	-	(322,917)	-	(322,917)
已付非控制性權益之附屬公司股息	-	-	-	-	-	-	-	(238,380)	(238,380)
二零二零年擬派中期股息	-	-	-	(197,016)	197,016	-	-	-	-
轉撥	-	-	32,441	(32,441)	-	-	-	-	-
在控制權不變的情況下於附屬公司的 所有權變動(附註15)	38,223	673,102	(983,904)	-	-	1,130,000	857,421	(371,286)	486,135
授予非控制性權益之認沽期權失效	-	-	-	-	-	28,037	28,037	-	28,037
非控制性權益注入資本	-	-	-	-	-	-	-	60,513	60,513
減少向非控制性權益之注資	-	-	-	-	-	-	-	(22,985)	(22,985)
行使首次公開發售前購股權計劃配發	117	2,548	(278)	-	-	-	2,387	-	2,387
行使首次公開發售後購股權計劃配發	552	15,150	(2,155)	-	-	-	13,547	-	13,547
購股權失效	-	-	(184)	184	-	-	-	-	-
股份購回(附註)	-	-	(9,309)	-	-	-	(9,309)	-	(9,309)
與權益持有者之交易總額	38,892	690,800	(963,389)	(243,273)	(111,901)	1,158,037	569,166	(572,138)	(2,972)
於二零二零年六月三十日之結餘	896,994	3,926,863	(1,574,569)	20,846,864	197,016	(4,593)	24,288,575	3,700,131	27,988,706

附註：

截至二零二零年六月三十日止六個月，本公司按總價格加交易成本約9,309,000港元購回合共900,000股普通股。所支付的最高及最低價格分別為10.4港元及10.12港元。購回股份於二零二零年六月三十日持有作為庫存股份，其後已於二零二零年七月十日註銷。

本公司股東應佔

	股本	股份溢價	其他儲備	保留溢利	擬派股息	授予 非控制性 權益之 認沽期權	總計	非控制性 權益	總權益
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
(未經審核)									
於二零一九年一月一日之結餘	852,632	3,108,610	31,573	16,948,417	272,842	(1,170,801)	20,043,273	3,624,275	23,667,548
期內溢利	-	-	-	2,789,744	-	-	2,789,744	268,197	3,057,941
境外業務之匯兌差異淨額	-	-	84,310	-	-	-	84,310	1,326	85,636
透過其他綜合收益按公允價值列賬之 金融資產公允價值變動	-	-	6,055	-	-	-	6,055	2,218	8,273
截至二零一九年六月三十日止 六個月之綜合收益總額	-	-	90,365	2,789,744	-	-	2,880,109	271,741	3,151,850
已付股息	-	-	-	(1,112)	(272,842)	-	(273,954)	(112,368)	(386,322)
二零一九年擬派中期股息	-	-	-	(154,323)	154,323	-	-	-	-
轉撥	-	-	(356,532)	356,532	-	-	-	-	-
在控制權不變的情況下於附屬公司的 所有權變動	-	-	2,140	-	-	-	2,140	2,960	5,100
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	235,859	235,859
非控制性權益注入資本	-	-	-	-	-	-	-	22,060	22,060
行使首次公開發售前購股權計劃配發	2,780	60,581	(6,636)	-	-	-	56,725	-	56,725
行使首次公開發售後購股權計劃配發	994	27,248	(3,876)	-	-	-	24,366	-	24,366
購股權失效	-	-	(238)	238	-	-	-	-	-
與權益持有者之交易總額	3,774	87,829	(365,142)	201,335	(118,519)	-	(190,723)	148,511	(42,212)
於二零一九年六月三十日之結餘	856,406	3,196,439	(243,204)	19,939,496	154,323	(1,170,801)	22,732,659	4,044,527	26,777,186



# 簡明合併中期財務報表附註

## 1 編製基準及會計政策

本公司於一九九一年在英屬維爾京群島註冊成立，於二零零零年遷冊至百慕達成為獲豁免有限責任公司。其註冊辦事處地址為Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street, Hamilton HM 10, Bermuda。

本公司為投資控股公司，其附屬公司主要從事提供物流、貨運及貨倉租賃及經營服務。本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市。

本未經審核簡明合併中期財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港會計準則34「中期財務報告」及上市規則附錄16之披露規定而編製。

本未經審核簡明合併中期財務報表應與截至二零一九年十二月三十一日止年度之年度財務報表（乃根據香港財務報告準則編製）一併閱讀。編製本簡明合併中期財務報表所使用之會計政策與編製截至二零一九年十二月三十一日止年度之年度財務報表所使用者一致。

本集團已於截至二零二零年六月三十日止期間應用以下有關「政府補助」之會計政策：

當有合理保證將收取補助且本集團符合所有附帶條件時，即按公允價值確認政府給予的補助。

與成本有關之政府補助遞延處理，於配合擬補償之成本所需期間內在簡明合併收益表中確認並與有關開支抵銷。

以下對本集團於二零二零年一月一日開始之會計期間生效之現有準則之新修訂已經公佈：

香港會計準則1之修訂，「財務報表之呈列」

香港會計準則8，「會計政策、會計估算之變動及錯誤」

香港財務報告準則3之修訂，「業務的定義」

香港財務報告準則7、香港財務報告準則9及香港會計準則39之修訂，「利率基準改革」

本集團已提早採納於二零二零年六月一日或之後開始之會計期間強制生效之香港財務報告準則16「與新型冠狀病毒有關的租金優惠」，並已應用實際權宜方法，於損益中確認其所有與新型冠狀病毒有關的租金優惠，而非將有關影響分散於餘下租期。

## 1 編製基準及會計政策(續)

於本中期期間，本集團已首次應用香港會計師公會頒佈之上述現有準則之新修訂。採納上述現有準則之修訂對本集團之會計政策並無重大影響，而無須作出追溯調整。

本集團並無採納以下香港會計師公會已頒佈但尚未生效之新訂準則及現有準則之修訂本以及詮釋。

香港會計準則1之修訂，「將負債分類為流動或非流動」<sup>1</sup>

香港會計準則16之修訂，「物業、機器及設備：於作擬定用途前之所得款項」<sup>1</sup>

香港會計準則37之修訂，「繁重合約－履行合約之成本」<sup>1</sup>

香港財務報告準則3之修訂，「概念框架之提述」<sup>1</sup>

香港財務報告準則二零一八年至二零二零年之年度改進<sup>1</sup>

香港財務報告準則17，「保險合約」<sup>2</sup>

香港會計準則28(二零一一年)及香港財務報告準則10之修訂，「投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資」<sup>3</sup>

1 於二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效

2 於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效

3 生效日期待定

當以上新準則及現有準則之修訂本以及詮釋生效時，本集團將會予以採納。以上新準則、修訂本及詮釋預期不會對本集團之簡明合併中期財務報表造成重大影響。

中期期間之所得稅乃使用適用於預計年度總盈利之稅率計算。

編製簡明合併中期財務報表要求管理層作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響會計政策之應用以及資產及負債、收入及支出之報告金額。實際結果可能有別於該等估計。

編製該等簡明合併中期財務報表時，管理層在應用本集團會計政策過程中作出之重大判斷及估計不確定因素之主要來源與截至二零一九年十二月三十一日止年度之年度財務報表所應用者相同，惟採納上文所述新準則除外。董事已考慮到全球新型冠狀病毒疫情對編製簡明合併中期財務報表產生的現有及潛在影響。於編製簡明合併中期財務報表時，本集團乃基於其對當時可觀察的情況及環境之假設及估計。鑒於前所未見的宏觀環境，實際結果可能與該等假設及估計有所分別。董事將對可能導致全球金融市場及經濟出現進一步波動及不確定性之新型冠狀病毒最新發展保持警惕及審慎，並將採取必要措施以應對可能產生的影響。

## 2 財務風險管理

### (a) 財務風險因素

本集團之活動承受著多種財務風險：市場風險(包括外匯風險、利率風險及價格風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團之整體風險管理計劃專注於金融市場之難預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現之潛在不利影響。

本簡明合併中期財務報表並不包括年度財務報表須載列的所有財務風險管理資料及披露；因而應與本集團於二零一九年十二月三十一日的年度財務報表一併閱讀。自年末以來，本集團之財務風險管理架構及政策並無出現任何變動。

### (b) 公允價值估計

下表利用估值法分析按公允價值入賬之金融工具。不同層級之定義如下：

- 相同資產或負債在活躍市場之報價(未經調整)(第1層)。
- 除第1層所包括之報價外，該資產或負債之可觀察之其他輸入，可為直接(即價格)或間接(即源自價格)(第2層)。
- 資產或負債並非依據可觀察市場數據之輸入(即非可觀察輸入)(第3層)。

期內層級間並無轉換(二零一九年：無)。

### (b) 公允價值估計(續)

下表呈列於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日本集團按公允價值計量的金融工具。

	第1層 千港元	第2層 千港元	第3層 千港元	總計 千港元
<b>於2020年6月30日</b>				
資產				
可換股債券之投資	-	-	353,128	353,128
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產	-	-	327,269	327,269
透過損益按公允價值列賬之金融資產	-	107,667	-	107,667
總資產	-	107,667	680,397	788,064
負債				
授予非控制性權益之認沽期權	-	-	3,925	3,925
<b>於2019年12月31日</b>				
資產				
可換股債券之投資	-	-	540,983	540,983
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產	-	-	150,843	150,843
透過損益按公允價值列賬之金融資產	-	119,731	-	119,731
總資產	-	119,731	691,826	811,557
負債				
授予非控制性權益之認沽期權	-	-	1,163,848	1,163,848

## 2 財務風險管理(續)

### (b) 公允價值估計(續)

#### 第3層金融工具

下表顯示第3層金融工具之變動。

於2020年6月30日	透過其他綜合收益 按公允價值列賬之 金融資產 千港元	可換股債券 之投資 千港元	授予非控制性 權益之認沽期權 千港元
期初結餘	150,843	540,983	1,163,848
轉讓*	182,445	(182,445)	-
公允價值調整	238	-	-
資本減少	(3,220)	-	-
匯兌調整	(3,037)	(5,410)	(198)
未行使之購股權失效	-	-	(29,725)
註銷	-	-	(1,130,000)
期末結餘	327,269	353,128	3,925

\* 於二零二零年三月十一日，本公司的全資附屬公司，嘉里物流(中國)投資有限公司，認購壹米滴答供應鏈集團有限公司的1.62%股權，並贖回其對優速物流有限公司之可換股債券的投資。

於2019年6月30日	透過其他綜合收益 按公允價值列賬之 金融資產 千港元	可換股債券 之投資 千港元	授予非控制性 權益之認沽期權 千港元
期初結餘	118,185	543,762	1,171,600
公允價值調整	(177)	-	-
進一步收購一項投資的權益	(28,809)	-	-
匯兌調整	(1,548)	(147)	313
期末結餘	87,651	543,615	1,171,913

本集團之政策是於導致轉移之事件或情況變化發生之日確認公允價值架構層級之轉入或轉出。

期內，估值技術並無發生變動(二零一九年：無)。

#### 本集團之估值程序

本集團財務部就財務申報而對金融資產進行所需之估值(包括第2及3層公允價值)。管理層與估值團隊於各報告日期對估值程序及結果進行討論。公允價值變動之理由會於討論中作出解釋。

下文概述估計列入第2及3層重大資產及負債之公允價值所用之主要方法及假設以及對列入第2及3層之資產及負債作出估值之程序。

#### 可換股債券之投資

本集團利用二項式法設定可換股債券之投資之公允價值。估值之不可觀察數據包括股權之公允價值、歷史浮動率及實際貼現率，經參考大致相同之其他投資。

#### 透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產

本集團利用估值技術設定透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產之公允價值。這些技術包括利用近期公平原則交易、參考大致相同之其他工具、貼現現金流量分析法及期權定價模式，充分利用市場數據及盡可能不依靠個別實體之數據。

#### 授予非控制性權益之認沽期權

本集團利用估值技術設定簽出認沽期權負債之公允價值。這些技術包括使用透過新購得之附屬公司之估計表現釐定之估計行使價假設、行使之估計時間、貼現率及浮動率。

## 2 財務風險管理(續)

### 透過損益按公允價值列賬之金融資產

本集團利用估值技術設定透過損益按公允價值列賬之金融資產之公允價值。估值技術盡量利用可觀察市場數據(包括可獲得之報價)，盡量少依賴主體的特定估計。

### 按攤銷成本計量之金融資產及負債公允價值

於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日，以下金融資產及負債之公允價值與其賬面值相若：

- 應收賬項、訂金、其他應收賬項及應收同系附屬公司款項
- 現金及銀行結存
- 應付賬項、應計項目以及應付同系附屬公司及關連公司款項
- 銀行貸款及透支

## 3 主要業務及經營範圍之分部分析

(a) 期內確認之收入如下：

	截至六月三十日止六個月	
	2020年 千港元	2019年 千港元
綜合物流		
物流營運	9,279,982	9,339,537
香港貨倉	97,253	179,124
國際貨運	12,507,732	10,291,668
	21,884,967	19,810,329

### 3 主要業務及經營範圍之分部分析(續)

(b) 本集團於截至二零二零年六月三十日止六個月之財務業績按營運分部及地域之分析，連同截至二零一九年六月三十日止六個月經重列之比較數字如下：

	截至六月三十日止六個月									
	綜合物流									
	物流營運		香港貨倉		國際貨運		對銷		合併	
	2020年 千港元	2019年 千港元 (重新分類)	2020年 千港元	2019年 千港元 (重新分類)	2020年 千港元	2019年 千港元 (重新分類)	2020年 千港元	2019年 千港元 (重新分類)	2020年 千港元	2019年 千港元 (重新分類)
收入										
收入	9,279,982	9,339,537	97,253	179,124	12,507,732	10,291,668	-	-	21,884,967	19,810,329
內部分部收入	230,804	198,916	248,166	217,790	2,902,311	2,150,447	(3,381,281)	(2,567,153)	-	-
	9,510,786	9,538,453	345,419	396,914	15,410,043	12,442,115	(3,381,281)	(2,567,153)	21,884,967	19,810,329
按地域劃分之收入：										
香港	2,389,650	2,234,053	345,419	396,914	1,268,018	925,347	(792,544)	(688,975)	3,210,543	2,867,339
中國大陸	1,934,785	2,329,498	-	-	5,667,769	3,965,044	(1,410,152)	(1,087,940)	6,192,402	5,206,602
台灣	1,521,120	1,419,383	-	-	281,075	216,751	(132,374)	(92,355)	1,669,821	1,543,779
亞洲	3,603,331	3,480,671	-	-	2,268,743	2,102,474	(731,595)	(409,663)	5,140,479	5,173,482
美洲	-	-	-	-	3,092,540	2,887,338	(152,629)	(239,097)	2,939,911	2,648,241
歐洲、中東及非洲	-	-	-	-	2,591,075	2,165,350	(147,181)	(34,259)	2,443,894	2,131,091
大洋洲	61,900	74,848	-	-	240,823	179,811	(14,806)	(14,864)	287,917	239,795
	9,510,786	9,538,453	345,419	396,914	15,410,043	12,442,115	(3,381,281)	(2,567,153)	21,884,967	19,810,329
按地域劃分之分部溢利：										
香港	219,987	195,177	233,531	269,766	85,068	27,030	-	-	538,586	491,973
中國大陸	98,120	156,087	-	-	126,184	87,334	-	-	224,304	243,421
台灣	240,126	217,102	-	-	17,317	12,864	-	-	257,443	229,966
亞洲	344,012	324,160	-	-	50,886	68,465	-	-	394,898	392,625
美洲	-	-	-	-	98,343	96,922	-	-	98,343	96,922
歐洲、中東及非洲	-	-	-	-	13,423	(11,336)	-	-	13,423	(11,336)
大洋洲	2,658	(430)	-	-	12,149	6,407	-	-	14,807	5,977
	904,903	892,096	233,531	269,766	403,370	287,686	-	-	1,541,804	1,449,548
減：未分配行政開支*									(52,790)	(119,991)
核心經營溢利									1,489,014	1,329,557
財務收入									15,735	18,515
融資費用									(160,103)	(161,724)
應佔聯營公司及合營企業業績									41,673	45,934
除稅前溢利*									1,386,319	1,232,282
稅項*									(278,528)	(295,300)
期內溢利*									1,107,791	936,982
非控制性權益*									(262,347)	(267,784)
核心純利									845,444	669,198
投資物業公允價值之變動									227,931	205,020
投資物業公允價值之變動之遞延稅項									(333)	251
減：非控制性權益應佔投資物業公允價值 除稅後之變動									(193)	(413)
出售貨倉之收益									-	1,957,540
商譽減值									-	(41,852)
本公司股東應佔溢利									1,072,849	2,789,744
本公司股東應佔正常化溢利**									1,072,849	832,204
折舊及攤銷	875,333	686,131	23,608	26,443	169,407	135,504			1,068,348	848,078

\* 不包括投資物業公允價值之變動及其相關遞延稅項、出售貨倉之收益及商譽減值

\*\* 不包括二零一九年出售香港貨倉之收益

# 若干結算授予非控制性權益之認沽期權所得收益淨額已計入未分配行政開支內

### 3 主要業務及經營範圍之分部分析(續)

#### (c) 收入分開呈列

在下表中，本集團來自客戶合同之收入按履行責任之時間點分開呈列。下表亦載列就經營分部附註所披露的本集團收入與分部資料所作的對賬。

按經營分部	截至六月三十日止六個月							
	2020年				2019年			
	於某時間點 確認之收入 千港元	隨時間 確認之收入 千港元	租金收入 千港元	總計 千港元	於某時間點 確認之收入 千港元	隨時間 確認之收入 千港元	租金收入 千港元	總計 千港元
源自客戶合同之收入								
綜合物流								
— 物流營運	716,078	8,505,839	58,065	9,279,982	920,916	8,364,395	54,226	9,339,537
— 香港貨倉	-	3,029	94,224	97,253	-	68,645	110,479	179,124
國際貨運	-	12,507,732	-	12,507,732	-	10,291,668	-	10,291,668
	716,078	21,016,600	152,289	21,884,967	920,916	18,724,708	164,705	19,810,329

按地域	截至六月三十日止六個月							
	2020年				2019年			
	於某時間點 確認之收入 千港元	隨時間 確認之收入 千港元	租金收入 千港元	總計 千港元	於某時間點 確認之收入 千港元	隨時間 確認之收入 千港元 (重新分類)	租金收入 千港元	總計 千港元 (重新分類)
源自客戶合同之收入								
香港	715,060	2,400,958	94,525	3,210,543	919,881	1,836,979	110,479	2,867,339
中國大陸	1,018	6,145,798	45,586	6,192,402	1,035	5,166,835	38,732	5,206,602
台灣	-	1,669,821	-	1,669,821	-	1,543,779	-	1,543,779
亞洲	-	5,128,301	12,178	5,140,479	-	5,157,988	15,494	5,173,482
美洲	-	2,939,911	-	2,939,911	-	2,648,241	-	2,648,241
歐洲、中東及非洲	-	2,443,894	-	2,443,894	-	2,131,091	-	2,131,091
大洋洲	-	287,917	-	287,917	-	239,795	-	239,795
	716,078	21,016,600	152,289	21,884,967	920,916	18,724,708	164,705	19,810,329



### 3 主要業務及經營範圍之分部分析(續)

- (d) 管理層已根據經執行董事審議之報告釐定經營分部。執行董事評估本集團三大主要業務(即物流營運、香港貨倉及國際貨運)於各地區之表現。

物流營運分部之收入來自提供物流服務及銷售貨品。

香港貨倉分部之收入來自提供貨倉租賃、一般倉儲及其他配套服務。

國際貨運分部之收入主要來自提供貨運代理服務。

來自各地區之分部收入及溢利乃根據營運所在地理位置劃分。

執行董事根據分部溢利評估按地區劃分之各營運分部之表現。

執行董事亦會根據核心經營溢利(即不計利息收入、融資費用及應佔聯營公司及合營企業業績之除稅前溢利)及核心純利(即扣除投資物業公允價值變動之除稅後影響、商譽減值及出售貨倉的收益前之本公司股東應佔溢利)評估本集團之表現。

於二零一九年八月，本集團收購土耳其的ASAV Logistics Services Inc.的主要權益，以進一步擴展其環球網絡和進一步鞏固本集團在歐洲、中東及非洲地區的網絡及能力。

就分部呈報而言，歐洲、中東及非洲在現行經營分部分析中列為一個經營分部。

上一個期間為作比較而呈列之相應分部資料已由先前呈列為亞洲、歐洲及其他的地域重新分類，以符合本期間因採納亞洲、歐洲、中東及非洲以及大洋洲經營分部所作之重新分類。重新分類對本集團於本期間及比較期間的溢利或於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日之資產及負債並無影響。

- (e) 本集團之分部非流動資產按地域分析如下：

	分部非流動資產#	
	於2020年 6月30日 千港元	於2019年 12月31日 千港元 (重新分類)
香港	10,534,170	10,363,487
中國大陸	6,111,612	6,121,817
台灣	5,087,952	4,989,208
亞洲	7,724,848	7,688,488
美洲	1,043,854	1,070,729
歐洲、中東及非洲	1,330,348	1,376,073
大洋洲	164,101	179,155
	31,996,885	31,788,957

# 不包括透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產、可換股債券之投資及遞延稅項。

#### 4 按性質劃分之費用

直接經營費用及行政費用所包括之費用分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	2020年 千港元	2019年 千港元
營業稅及其他稅項	5,514	5,527
已售商品之成本	607,924	806,239
貨運及運輸成本	15,046,800	13,280,794
物業、機器及設備之折舊 (附註10)	430,329	396,471
使用權資產之折舊	567,975	386,525
無形資產攤銷(附註10)	70,044	65,082
應收賬項減值撥備	49,997	12,207
撥回應收賬項減值撥備	(4,432)	(350)
有關短期及低價值租賃之開支	101,160	269,976
員工福利支出(附註)	3,180,979	2,947,448

附註：

截至二零二零年六月三十日止六個月已確認為數23,906,000港元之政府補助及在員工福利支出中扣除。

#### 5 其他收入及收益淨額

	截至六月三十日止六個月	
	2020年 千港元	2019年 千港元
來自可換股債券投資之 利息收入	10,436	10,543
來自銀行之利息收入	13,806	14,981
出售物業、機器及設備之收益	5,311	30,305
來自聯營公司之利息收入	1,929	3,534
來自透過其他綜合收益 按公允價值列賬之 金融資產之股息收入	6,022	6,629
出售附屬公司之收益	-	43,908
出售聯營公司之虧損	(1,253)	-
出售透過損益按公允價值 列賬之金融資產之收益	-	39,672
透過損益按公允價值列賬之 金融資產之公允價值變動	4,318	4,411
商譽減值	-	(41,852)
結算授予非控制性權益之 認沽期權之收益淨額(附註)	118,000	-
	158,569	112,131

附註：

於二零二零年三月三十一日，本集團已完成收購Apex餘下49%股權，代價為176,132,511美元(約1,372,432,000港元)，以現金約409,550,000港元另加76,445,430股本公司股份結算。此收益淨額是由於以已發行及按公允價值計量的權益工具結算認沽期權負債所致。

## 6 融資費用

	截至六月三十日止六個月	
	2020年 千港元	2019年 千港元
銀行貸款及透支之利息支出	105,282	137,258
租賃負債之利息支出	54,821	24,466
	160,103	161,724

## 7 稅項

### 香港及海外利得稅

截至二零二零年六月三十日止六個月，香港利得稅已就期內估計應課稅溢利按16.5%(二零一九年：16.5%)之稅率作出撥備。海外溢利之所得稅已就期內估計應課稅溢利按本集團經營所在海外國家之現行稅率計算。

### 中國企業所得稅

中國企業所得稅已就期內估計應課稅溢利按25%(二零一九年：25%)之稅率作出撥備。

### 已分配／未分配溢利之預扣稅項

本集團聯營公司及合營企業之預扣稅項乃就期內未分配盈利按中國及海外國家之現行稅率徵收。

本集團並無就若干附屬公司的未分配盈利作出預扣稅撥備，原因在於董事認為可以控制撥回相關臨時差異之時間以及相關臨時差異於可見將來不會撥回。

於合併收益表支銷之稅項包括：

	截至六月三十日止六個月	
	2020年 千港元	2019年 千港元
香港利得稅		
— 本期	89,094	79,157
— 往年超額撥備	(56)	(24)
— 遞延	(1,554)	(4,128)
	87,484	75,005
中國稅項		
— 本期	33,986	29,828
— 往年撥備不足	1,925	930
— 遞延	10,968	24,447
	46,879	55,205
海外稅項		
— 本期	188,834	162,134
— 往年(超額撥備)／撥備不足	(29,865)	2,426
— 遞延	(14,471)	279
	144,498	164,839
	278,861	295,049

## 8 股息

董事已宣派截至二零二零年六月三十日止六個月之中期股息每股11港仙(截至二零一九年六月三十日止六個月：中期股息9港仙及特別股息35港仙)，將於二零二零年九月二十五日(星期五)派付予於二零二零年九月十一日(星期五)名列本公司股東名冊之股東。本財務報表並無反映此應付股息。

## 9 每股盈利

每股基本及攤薄盈利之計算如下：

### 基本

	截至六月三十日止六個月	
	2020年	2019年
已發行普通股之經調整加權平均股數(千股)	1,756,140	1,708,928
本公司股東應佔溢利(千港元)	1,072,849	2,789,744
每股基本盈利(港元)	0.61	1.63

### 攤薄

	截至六月三十日止六個月	
	2020年	2019年
已發行普通股之經調整加權平均股數(千股)	1,756,140	1,708,928
購股權調整(千股)	1,368	5,038
用以計算每股攤薄盈利之加權平均股數(千股)	1,757,508	1,713,966
本公司股東應佔溢利(千港元)	1,072,849	2,789,744
每股攤薄盈利(港元)	0.61	1.63

## 10 非流動資產

	物業、機器及設備 千港元	投資物業 千港元	無形資產 千港元
於二零一九年一月一日之期初賬面淨值	10,347,048	11,039,020	4,250,877
添置	1,013,065	2,284	-
收購附屬公司	391,405	-	495,785
公允價值變動	-	205,020	-
出售附屬公司	(50,725)	(1,625,709)	-
出售	(51,602)	-	-
折舊及攤銷	(396,471)	-	(65,082)
轉讓／重新分類	(17,341)	17,341	-
匯兌調整	108,792	(725)	(9,864)
商譽減值	-	-	(41,852)
於二零一九年六月三十日之期末賬面淨值	11,344,171	9,637,231	4,629,864
於二零二零年一月一日之期初賬面淨值	11,343,539	10,308,139	4,764,904
添置	437,953	-	-
公允價值變動	-	227,931	-
出售	(24,649)	-	-
折舊及攤銷	(430,329)	-	(70,044)
轉讓／重新分類	(85,842)	-	-
匯兌調整	(206,194)	(36,791)	(53,221)
於二零二零年六月三十日之期末賬面淨值	11,034,478	10,499,279	4,641,639

商譽3,834,000,000港元(於二零一九年十二月三十一日:3,881,000,000港元)已計入無形資產結餘內。商譽會分配至預期將從業務合併中獲益之本集團現金產生單位(「現金產生單位」)，並每年一次且於出現可能減值跡象時進行減值測試。

現金產生單位之可收回金額乃按其公允價值減處置成本與使用價值中較高者釐定。所有現金產生單位之可收回金額乃根據使用價值之計算釐定，惟台灣則參照於台灣上市之附屬公司之市場股票價格以公允價值減處置成本釐定。使用價值乃使用基於管理層批核之五年期財政預算之現金流量預測進行計算。

新型冠狀病毒疫情對宏觀情況帶來前所未見的不明朗因素。為了更有效掌握在不明朗環境下之固有風險，管理層已根據二零一九年年度減值測試，調整在使用價值計算中的若干假設，包括在中國大陸、亞洲、美洲及歐洲、中東及非洲所包括的若干現金產生單位中，將毛利率調低0.5%至1.5%，及將貼現率調高0.5%至1.3%。這次重新評估的結果顯示，盈餘空間(即可收回金額超出賬面值的數額)會減少，但無須於二零二零年六月三十日作減值。

## 10 非流動資產(續)

### 投資物業估值

使用主要不可觀察數據所作公允價值計量

	香港 千港元	中國大陸 千港元	海外 千港元	總計 千港元
於二零一九年一月一日之期初結餘	9,686,800	861,448	490,772	11,039,020
添置	2,284	-	-	2,284
公允價值變動	206,025	1,784	(2,789)	205,020
出售附屬公司	(1,625,709)	-	-	(1,625,709)
轉撥自物業、機器及設備	-	17,341	-	17,341
匯兌調整	-	(1,813)	1,088	(725)
於二零一九年六月三十日之期末結餘	8,269,400	878,760	489,071	9,637,231
於二零二零年一月一日之期初結餘	8,623,350	1,204,407	480,382	10,308,139
公允價值變動	226,600	8,531	(7,200)	227,931
匯兌調整	-	(24,531)	(12,260)	(36,791)
於二零二零年六月三十日之期末結餘	8,849,950	1,188,407	460,922	10,499,279

## 10 非流動資產(續)

### 投資物業估值(續)

#### 使用主要不可觀察數據所作公允價值計量(續)

全部投資物業均納入第3層類別，於各期末須重新進行公允價值計量。期內層級間並無轉換(二零一九年：無)。

#### 本集團之估值程序

本集團按公允價值計量其投資物業。就所有投資物業而言，彼等現時得到最高及最佳運用。

管理層及估值師每六個月進行至少一次估值程序及結果之討論，與本集團之中期及年度報告日期相符。

於各財政期末，財務部門：

- 評估物業估值相較往年估值報告之變動；及
- 與獨立估值師展開討論。

#### 估值技術

香港、中國大陸及海外投資物業之公允價值通常使用收益法及(如適用)直接比較法計算得出。收益法乃基於通過採用適當之資本化比率，將物業收入淨額及收入變化潛力予以資本化，而資本化比率乃透過對銷售交易及估值師分析當時投資者之要求或期望而得出。

在估值中採用之當時市場租金乃根據目標物業及其他可資比較物業之近期租務情況而釐定。直接比較法乃將擬進行估值之物業直接與近期交易之其他可資比較物業進行比較。於越南的若干投資物業之公允價值一般使用折舊重置成本法計算得出。

#### 釐定公允價值所用之重大不可觀察數據

資本化比率乃估值師按將予估值之投資物業之風險水平而估計。比率愈高，公允價值愈低。

於目標物業及其他可資比較物業內，當時市租乃按香港、中國大陸及海外投資物業之近期租金而估計。租金愈低，公允價值愈低。

投資物業估值乃根據於二零二零年六月三十日存在之經濟、市場及其他狀況以及截至當日管理層所能獲得之資料而作出。

鑒於新型冠狀病毒疫情之爆發對全球經濟造成極大波動並對物業市場帶來不明朗因素，估值過程所採用假設之不確定性已因為有關干擾而增加。因此，新型冠狀病毒疫情之持續進展可能導致投資物業於二零二零年六月三十日後之未來公允價值出現不可預計之波動。



## 11 應收賬項、預付款項及訂金

計入應收賬項、預付款項及訂金之款項包括應收貿易賬項。本集團設有既定信貸政策。應收貿易賬項(按發票日期計算並經扣除減值撥備)之賬齡分析如下：

	於2020年 6月30日 千港元	於2019年 12月31日 千港元
一個月以下	4,652,124	4,706,129
一個月至三個月	2,027,126	2,631,011
超過三個月	698,213	639,044
應收貿易賬項總額淨額	7,377,463	7,976,184
預付款項、訂金及其他應收款項(附註a)	2,259,490	2,172,782
	9,636,953	10,148,966

附註：

- (a) 結存主要包括預付貨運及運輸成本、租賃訂金、供應商訂金及代表客戶作出之臨時付款。
- (b) 本集團應用香港財務報告準則9之簡化方法來計量預期信貸虧損，其中對所有應收貿易賬項採用整個存續期之預期虧損撥備。為評估預期信貸虧損，本集團按照類似的信貸風險特徵對應收貿易及其他應收賬項分組及考慮目前經濟情況，集體評估收回的可能性。對於已逾期且金額重大或已知無力償債或對收賬活動無回應的應收貿易及其他應收賬項則會單獨評估減值撥備。

本集團按地理位置就客戶之應收貿易賬款作出信貸虧損撥備，而鑒於前所未見的宏觀情況，整個存續期之預期信貸虧損率已由二零一九年十二月三十一日介乎0.4%至3.6%，上升至二零二零年六月三十日介乎0.9%至8.4%。

## 12 應付賬項、已收訂金及應計項目

計入應付賬項、已收訂金及應計項目之款項包括應付貿易賬項。

	於2020年 6月30日 千港元	於2019年 12月31日 千港元
應付貿易賬項	3,647,192	3,960,554
已收訂金、應計項目及其他應付款項(附註a)	3,614,904	4,851,841
	7,262,096	8,812,395
減：收購附屬公司之應付或然代價之非流動部份	(135,764)	(290,487)
授出認沽期權之負債之非流動部份(附註b)	(3,925)	(1,134,123)
	7,122,407	7,387,785

本集團應付貿易賬項(按發票日期計算)之賬齡分析如下：

	於2020年 6月30日 千港元	於2019年 12月31日 千港元
一個月以下	2,240,298	2,482,882
一個月至三個月	843,847	1,012,311
超過三個月	563,047	465,361
應付貿易賬項總額	3,647,192	3,960,554

附註：

- (a) 結存主要包括客戶訂金、收購附屬公司之應付代價及應計項目(主要包括應計僱員福利開支、貨運及運輸成本、預收運費及應付增值稅)。

## 12 應付賬項、已收訂金及應計項目(續)

附註：(續)

- (b) 根據本集團於二零一六年分別與Transpeed及Apex的非控股股東訂立的協議，本集團已授出認沽期權，該等期權令Transpeed及Apex的非控股股東有權將餘下權益售予本集團。此外，本集團已獲授認購期權，可按相同行使價收購所收購實體的餘下權益(分別稱為「Transpeed期權」及「Apex期權」)。行使價乃按所收購實體的估計收購後財務表現而釐定。Transpeed期權將於二零二零年六月底前可予行使，而Apex期權則將於二零一九年至二零二一年期間可予行使。於二零一九年可行使之Apex期權已延期至二零二零年。該等期權初步按公允價值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益項下的授予非控制性權益之認沽期權。期權責任須按其因Transpeed及Apex於各報告日期末的預期表現發生變動而產生的公允價值重新計量，所產生的任何收益或虧損則於合併收益表中確認。倘有關認沽期權於仍未獲行使前失效，則負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

於二零二零年六月三十日，Transpeed期權已因未行使而失效。Apex期權及應付的非流動或然負債經已終止，並由日期為二零二零年二月二十四日之買賣協議取代(附註5)。

## 13 銀行貸款

	於2020年 6月30日 千港元	於2019年 12月31日 千港元
非本期		
— 無抵押	4,650,558	5,364,880
— 有抵押	714,407	808,910
	5,364,965	6,173,790
本期		
— 無抵押	3,279,841	1,737,193
— 有抵押	197,766	210,627
	3,477,607	1,947,820
銀行貸款總額	8,842,572	8,121,610

## 14 股本

	於2020年6月30日		於2019年12月31日	
	股份數目	千港元	股份數目	千港元
法定、已發行及繳足普通股：				
期／年初	1,716,203,112	858,102	1,705,263,112	852,632
行使首次公開發售前購股權計劃配發	234,000	117	8,000,000	4,000
行使首次公開發售後購股權計劃配發	1,105,000	552	2,940,000	1,470
股份發行(附註5)	76,445,430	38,223	-	-
期／年末	1,793,987,542	896,994	1,716,203,112	858,102

## 15 與非控制性權益之交易

期內，本集團在不改變控制權的情況下改變若干附屬公司之所有權權益。

該等交易之影響概述如下：

	千港元
向非控制性權益支付現金代價	(634,740)
將向非控制性權益支付代價	(9,125)
透過發行本公司股份向非控制性權益支付代價	(711,325)
非控制性權益減少淨額	371,286
在控制權並無變動情況下因附屬公司所有權權益變動而產生之其他儲備變動	(983,904)

## 16 承擔

於二零二零年六月三十日，本集團就持有之物業、機器及設備以及收購附屬公司(未於本財務報表中作出撥備)之資本承擔如下：

	於2020年 6月30日 千港元	於2019年 12月31日 千港元
已訂約但未撥備	937,950	715,865

## 17 資產抵押

於二零二零年六月三十日，本集團之銀行貸款總額為8,842,572,000港元(二零一九年十二月三十一日：8,121,610,000港元)，其中包括有抵押之總額為912,173,000港元(二零一九年十二月三十一日：1,019,537,000港元)。本集團之銀行透支總額為150,036,000港元(二零一九年十二月三十一日：233,750,000港元)，其中包括有抵押之總額為12,779,000港元(二零一九年十二月三十一日：50,076,000港元)。就本集團可動用之有抵押銀行信貸乃以下列方式作抵押：

- (i) 以賬面淨值總額2,628,001,000港元(二零一九年十二月三十一日：2,866,665,000港元)之本集團若干投資物業、租賃土地及土地使用權、在建工程、樓宇及港口設施之合法抵押作擔保；
- (ii) 轉讓本集團若干物業之保險所得款項；及
- (iii) 本集團受限制及有抵押存款之若干結存。

## 18 關連人士交易

除中期財務報表其他部份披露者外，以下為被認為對本集團屬重要之交易：

於二零一九年六月二十八日，本集團已按現金代價36億港元，完成向嘉里建設(本集團之控股股東及主要股東)的附屬公司出售Dec Limited and Belminton Inc.及其附屬公司(「目標公司」)全部已發行股本，出售收益約為20億港元。本集團於同日就提供樓宇管理及相關服務而與目標公司訂立協議。

# 釋義

「上半年」	指	上半年
「Apex」	指	本公司之間接全資附屬公司KLN Investment (US) LLC之14家美國附屬公司
「亞洲」	指	亞洲大陸，僅就本中期報告而言，不包括大中華地區及中東
「B2B」	指	企業對企業
「董事會」	指	董事會
「Caninco」	指	Caninco Investments Limited，為嘉里控股之全資附屬公司
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載的企業管治守則
「獨聯體」	指	獨立國家聯合體
「本公司」	指	嘉里物流聯網有限公司，於英屬維爾京群島註冊成立並於百慕達存續成為獲豁免有限責任公司，其股份於聯交所主板上市
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「Darmex」	指	Darmex Holdings Limited，為嘉里控股之全資附屬公司
「董事」	指	本公司董事
「歐洲、中東及非洲」	指	歐洲、中東及非洲
「全球發售」	指	首次公開發售股份，藉此，股份於二零一三年十二月十九日在聯交所主板上市
「大中華地區」	指	中國大陸、香港、澳門及台灣
「本集團」或「嘉里物流」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	港元，香港法定貨幣

「香港會計準則」	指	香港會計準則
「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「香港會計師公會」	指	香港會計師公會
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港貨倉」	指	香港貨倉業務
「Hopemore」	指	Hopemore Ventures Limited，為嘉里控股之附屬公司
「IATA」	指	國際航空運輸協會
「國際貨運」	指	國際貨運代理
「綜合物流」	指	綜合物流
「Kerry Express Thailand」	指	Kerry Express (Thailand) Public Company Limited，於泰國註冊成立
「Kerry-ITS集團」	指	Kerry-ITS Holdings Pte. Ltd.及其附屬公司
「KGL」	指	Kerry Group Limited，為本公司控股股東之一
「嘉里控股」	指	嘉里控股有限公司，為KGL之全資附屬公司
「嘉里建設」	指	Kerry Properties Limited嘉里建設有限公司*，一間於百慕達註冊成立之獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：683)，並為本公司控股股東之一
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂)
「澳門」	指	中國澳門特別行政區
「中國大陸」或「中國」	指	中華人民共和國，及僅就本中期報告而言，不包括香港、澳門及台灣
「Majestic」	指	Majestic Tulip Limited，為嘉里控股之附屬公司
「Medallion」	指	Medallion Corporate Limited，為嘉里控股之附屬公司
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

「無船承運商」	指	無船承運商
「大洋洲」	指	僅就本中期報告而言，澳洲及新西蘭
「普通股」或「股份」	指	本公司每股面值為0.50港元之股份，或倘本公司股本曾進行拆細、合併、重新分類或重組，則指構成本公司普通股股本之股份
「首次公開發售後購股權計劃」	指	本公司之首次公開發售後購股權計劃
「首次公開發售前購股權計劃」	指	本公司之首次公開發售前購股權計劃
「建議分拆」	指	建議分拆Kerry Express Thailand股份及Kerry Express Thailand股份於泰國證券交易所獨立上市
「第三季」	指	第三季
「股東名冊」	指	本公司股東登記冊
「Rubyhill」	指	Rubyhill Global Limited，為嘉里控股之附屬公司
「科學城物流」	指	科學城物流股份有限公司，一間根據台灣法例註冊成立之股份有限公司，被視作本公司之附屬公司
「泰國證交會」	指	泰國證券交易委員會
「證券及期貨條例」	指	證券及期貨條例(香港法例第571章)
「股份獎勵計劃」	指	本公司股份獎勵計劃
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「Transpeed」	指	Transpeed Cargo (S) Pte. Ltd.，一間於新加坡註冊成立之私營股份有限公司，為本公司間接擁有75%權益之附屬公司
「美國」	指	美利堅合眾國、其領土及屬地、美國任何州份以及哥倫比亞特區
「Vencedor」	指	Vencedor Investments Limited，為嘉里控股之附屬公司

\* 僅供識別



## EURASIAN LAND FREIGHT SOLUTIONS

Despite COVID-19 challenges, Kerry Logistics continues its land freight services along the China-CIS-Europe route to support its customers' supply chains.

The Group utilised its unique Eurasian road and rail freight network to devise alternative solutions for customers to cope with the new situation. It saw a sizeable volume surge for land-bridge services between China and Europe, China and Indochina Peninsula.

As one of the leading industrial project logistics and multimodal freight service providers in the CIS and Baltic States, Kerry Logistics' offices and operations span across Kazakhstan, Uzbekistan, Kyrgyzstan, Tajikistan, Turkmenistan, Georgia, Armenia, Azerbaijan, Ukraine, Russia and the Baltic States.

## 歐亞陸路貨運解決方案

儘管面對新型冠狀病毒的挑戰，嘉里物流繼續在中國－獨聯體－歐洲沿線提供陸路貨運服務，以支援客戶的供應鏈。

本集團憑藉獨特的歐亞陸路及鐵路貨運網絡，於空運容量不足時為客戶提供替代解決方案，以應對新形勢。中國與歐洲和中國與中印半島之間的大陸橋運輸服務的貨運量已見大增。

作為獨聯體及波羅的海諸國的工業項目物流及多式聯運服務的主要供應商之一，嘉里物流的辦事處及業務遍及哈薩克斯坦、烏茲別克斯坦、吉爾吉斯斯坦、塔吉克斯坦、土庫曼斯坦、格魯吉亞、亞美尼亞、阿塞拜疆、烏克蘭、俄羅斯及波羅的海諸國。





A large semi-truck with a white cab and a long trailer. The trailer is wrapped in a dark grey color with two horizontal orange stripes. The text 'KERRY LOGISTICS' is printed in white on the grey background. The truck is parked on a gravel surface with some dry grass in the foreground. The background is a solid orange color with a white curved shape at the top.

**KERRY**  
LOGISTICS