

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本聯合公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本聯合公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

本聯合公告僅供參考，並不構成收購、購買或認購本公司任何證券之邀請或要約。



Kerry Logistics  
Network Limited  
嘉里物流聯網有限公司

## Flourish Harmony Holdings Company Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司，為順豐控股股份  
有限公司間接全資附屬公司)

(於英屬維爾京群島註冊成立並於百慕達存續之  
獲豁免有限責任公司)

網址：[www.kln.com](http://www.kln.com)

股份代號：636

## 聯合公告

### J.P. MORGAN 代表要約人提出自願性部分現金要約及 部分購股權要約，藉以收購本公司股本中的 931,209,117 股股份及 註銷 51.8%的尚未行使購股權

#### 部分要約的結算

茲提述要約人與本公司於二零二一年八月十二日聯合刊發的綜合要約文件（「綜合文件」）及要約人與本公司於二零二一年九月十六日就該等要約截止聯合刊發的公告（「聯合公告」）。除文義另有規定外，本聯合公告所用詞彙與綜合文件所界定者具有相同涵義。

#### 部分要約的結算

誠如聯合公告所披露，於本聯合公告日期，其部分要約獲接納且要約人已承購的要約股份股款（經扣除賣方從價印花稅以及（倘適用）就遺失或未能出示股票而應付股份過戶登記處的費用後）已以普通郵遞方式寄予相關接納股東。

其部分要約獲接納但要約人並未承購的股份的任何股票及/或任何過戶收據及/或任何其他所有權文件（及/或就所有權文件所需獲信納之任何彌償保證或多項彌償保證）（如適用）已以普通郵遞方式寄予相關接納股東，郵誤風險概由彼等自行承擔。

自二零二一年九月二十八日（即本聯合公告日期）起，要約人已成為本公司的股東，持有本公司股本中已發行股份約 51.5%。

承唯一董事命

**Flourish Harmony Holdings Company Limited**

**伍瑋婷**

董事

承董事會命

**嘉里物流聯網有限公司**

**李貝妮**

公司秘書

香港，二零二一年九月二十八日

於本聯合公告日期，本公司的董事為：

執行董事：

郭孔華先生、馬榮楷先生、張炳銓先生及伍建恒先生

獨立非執行董事：

KHOO Shulamite N K 女士、黃汝璞女士、YEO Philip Liat Kok 先生及張奕先生

董事願就本聯合公告所載的資料（與要約人有關的資料除外）的準確性共同及個別承擔全部責任，並在作出一切合理查詢後確認，據彼等所儘知，本聯合公告所表述的意見（要約人的唯一董事所表述者除外）乃經周詳審慎考慮後方始發表，且本聯合公告並無遺漏其他事實，致使本聯合公告所作任何聲明具誤導成份。

於本聯合公告日期，要約人的唯一董事為伍瑋婷女士。

要約人的唯一董事願就本聯合公告所載的資料（與本集團有關的資料除外）的準確性承擔全部責任，並在作出一切合理查詢後確認，據其所儘知，本聯合公告所表述的意見（本公司董事所表述者除外）乃經周詳審慎考慮後方始發表，且本聯合公告並無遺漏其他事實，致使本聯合公告所作任何聲明具誤導成份。

於本聯合公告日期，要約人母公司的董事為：

董事長：

王衛先生

副董事長：

林哲瑩先生

董事：

張懿宸先生、劉澄偉先生、鄧偉棟先生、陳飛先生、羅世禮先生、伍瑋婷女士、金李先生、葉迪奇先生、周永健先生及周忠惠先生

要約人母公司的董事願就本聯合公告所載的資料（與本集團有關的資料除外）的準確性共同及個別承擔全部責任，並在作出一切合理查詢後確認，據彼等所儘知，本聯合公告所表述的意見（本公司董事所表述者除外）乃經周詳審慎考慮後方始發表，且本聯合公告並無遺漏其他事實，致使本聯合公告所作任何聲明具誤導成份。