



中期業績

2026

The One  
In Asia

# 免責聲明

This presentation was prepared for reference and general information purposes only. This presentation is not intended to and does not constitute investment advice, recommendation, invitation or offer to enter into, any agreement to purchase, acquire, dispose of, subscribe for, underwrite or in any other way, deal with any securities, shares, debentures or structured products.

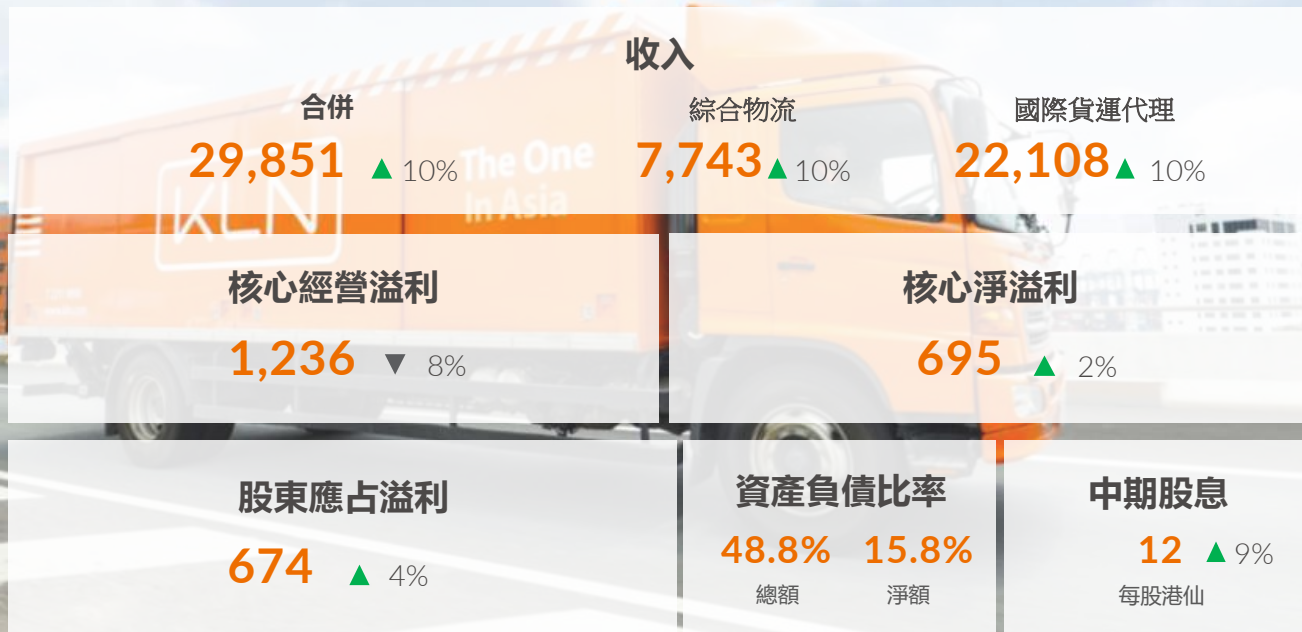
The information contained in this presentation comprises extracts of operational data and financial information of the Company. The information is included solely for this presentation and certain information has not been independently verified. No representation or warranty, expressed or implied, is made with respect to, and no reliance should be placed on, any discussion, materials and information provided in and during the presentation (collectively, the "Information") as to their accuracy, completeness, validity, timeliness, correctness, or fairness. It is not the intention to provide, and you may not rely on the Information as providing, a complete or comprehensive analysis of the Company's financial or trading position or prospects. Potential investors and shareholders of the Company are particularly reminded that any reference to past performance should not be taken as an indication of future performance. The Information (including without limitation all estimates, forecasts, projections, expectations, outlooks and opinions contained in this presentation) is subject to change without notice. This presentation may not contain all material information concerning the Company and is not intended to provide the sole basis of any evaluation of the Company and its subsidiaries or the securities discussed herein.

This presentation may contain forward-looking statements, forecasts and/or projections. Statements that are not historical facts, including statements about the Company's belief and expectations are forward-looking statements. Any forward-looking statements, forecasts and projections contained in this presentation are based on certain assumptions and expectations of future events (which may or may not be included in this presentation) regarding the Company's present and future business strategies and the environment in which the Company will operate, and must be read together with those assumptions. The Company does not guarantee that these assumptions and expectations are accurate or will be realized. Actual future performance, outcomes and results may differ materially from those expressed in such forward-looking statements, forecasts and projections as a result of a number of risks, uncertainties and assumptions. Although the Company believes that such forward-looking statements, forecasts and projections are based on reasonable assumptions, it can give no assurance that such expectations will be met. None of the Company, nor any of its holding companies, subsidiaries, associated undertakings, joint ventures, controlling persons or affiliates, or any of their respective directors, officers, partners, employees, agents, advisors or representatives (collectively, the "Affiliates and Representatives") assumes any responsibility to update any forward-looking statements, forecasts and projections or to adapt them to future events or developments.

In no event shall the Company, or any of the Affiliates and Representatives have any liability or responsibility whatsoever (whether directly or indirectly, expressly or by implication, in contract, tort, by statute or otherwise) for any decisions taken based upon this presentation, the Information or for any loss howsoever arising from any use of or reliance upon the whole or any part(s) of this presentation (including without limitation, any forward-looking statements) or the Information or otherwise arising in connection with this presentation or the Information.

# 2026 中期財務摘要

(百萬港元)



# 重塑物流業的市場力量



## 地緣政治及關稅壓力

地緣政治緊張、關稅不確定性及主要市場增長不均，重新定義全球格局



## 中東局勢擾動

空運及海運航線受阻，燃油成本上升，推動運價波動



## 「中國 + 1」轉移

供應鏈多元化加速採購及生產向亞洲各地轉移



## 人工智能基建需求

科技回流及人工智能相關需求，持續支撐亞洲至美國航線的強勁貨量

# KLN 應對市場變化之策略

## 戰略應對

### 成本管控

透過成本控制措施提升效率並鞏固韌性

### 網絡靈活性

以多元化網絡、更廣泛服務及以客戶為中心的方案，適應供應鏈變化

### KLN 2.0 拓展

借助 KLN 2.0 推動業務規模增長

## 綜合物流

- 加快在核心市場開拓新客戶
- 把握馬來西亞、越南、柬埔寨及泰國的供應鏈多元化機遇
- 深化高價值垂直領域服務——冷鏈、大宗商品運輸、高科技等
- 透過自動化及人工智能應用提升生產力

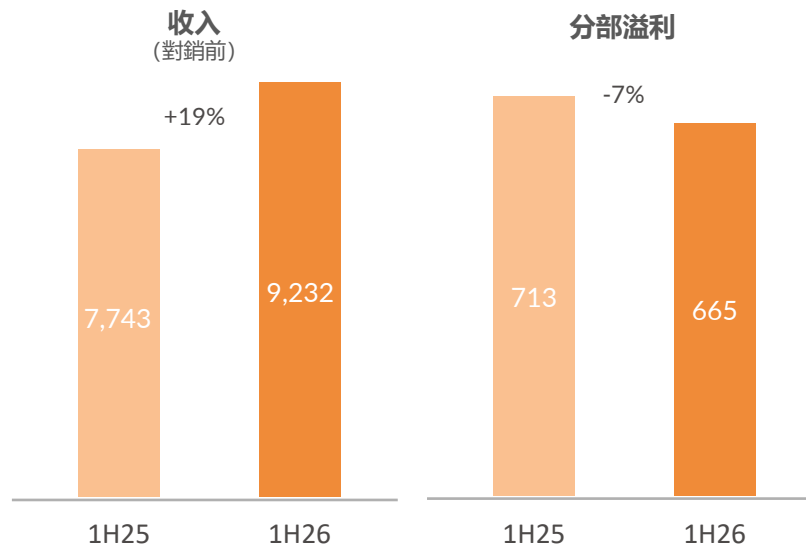
## 國際貨運代理

- 受惠亞洲出口增長，各主要航線貨量錄得中雙位數增長的增幅
- 受惠於供應鏈多元化及關稅帶動的提前出貨
- 保持亞洲—美國航線第一無船承運人領導地位
- 與順豐產生協同效應，把握空運需求增長
- 於流程中部署智能體人工智能以提升生產力

# 收入及分部溢利

## 綜合物流

(百萬港元)



### 分部溢利 - 按地區



由香港及中國內地大額新客戶訂單帶動

溢利受新項目啟動成本、價格調整、去庫存、燃油成本及商務能力投入影響

持續推進倉儲自動化及人工智能應用，以提升營運效率

# 收入及分部溢利

## 國際貨運代理

(百萬港元)

收入  
(對銷前)

+12%

23,343

26,069

1H25

1H26

分部溢利

-7%

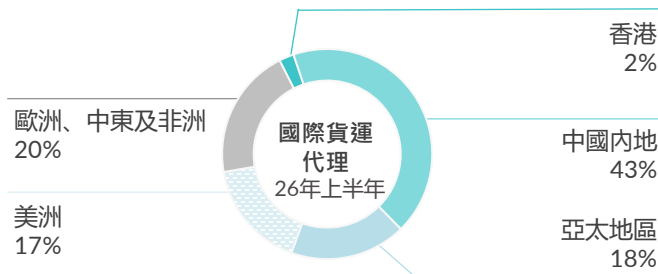
919

855

1H25

1H26

分部溢利 - 按地區



空運及海運貨量強勁，帶動收入增長

競爭加劇、部分主要客戶燃油成本壓力，以及擴張投入影響業績

歐洲、中東及非洲的工業項目物流，以及與順豐控股的空運協同效應，成為重要戰略驅動力

## 盈利改善

| (百萬港元)                 | 25年上半年 | 26年上半年 | 同比   |
|------------------------|--------|--------|------|
| <b>核心經營溢利</b>          | 1,348  | 1,236  | -8%  |
| • 利息收入                 | 66     | 61     | -7%  |
| • 融資費用                 | (267)  | (221)  | -17% |
| • 應占聯營公司及一間合營企業業績      | 29     | 58     | +95% |
| • 稅項*                  | (327)  | (282)  | -14% |
| 期內溢利*                  | 849    | 852    | -    |
| • 非控制性權益*              | (168)  | (157)  | -7%  |
| <b>核心淨溢利</b>           | 681    | 695    | +2%  |
| • 投資物業公允價值之變動（已扣除遞延稅項） | (28)   | (21)   | -25% |
| 本公司股東及永續可換股證券持有人應占溢利   | 653    | 674    | +3%  |
| • 永續可換股證券持有人           | (5)    | -      | -    |
| <b>股東應占溢利</b>          | 648    | 674    | +4%  |

\* 不包括投資物業公允價值之變動及其相關遞延稅項。

### 融資費用改善

整合貸款以取得較低利率並優化資金管理

### 降低實際稅率

簡化稅務架構並充分利用稅務扣減

### 核心淨溢利增長

嚴格管理融資費用及成本控制

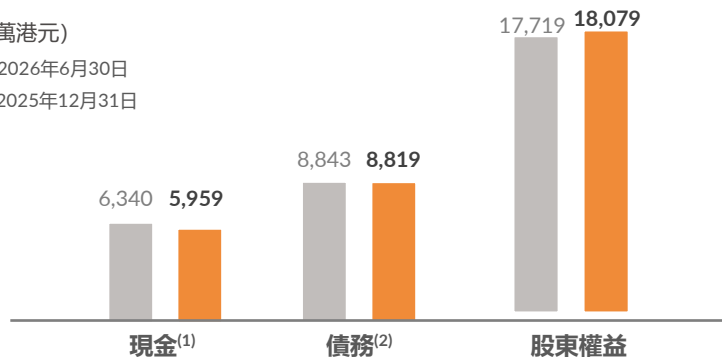


# 穩健的財務狀況

(百萬港元)

■ 於2026年6月30日

■ 於2025年12月31日



## 債務比率

|               | 2025年12月31日 | 2026年6月30日 |
|---------------|-------------|------------|
| EBITDA / 銀行利息 | 10.7x       | 12.5x      |
| 債務 / EBITDA   | 2.0x        | 2.1x       |

## 資產負債比率

|    |       |       |
|----|-------|-------|
| 總額 | 49.9% | 48.8% |
| 淨額 | 14.1% | 15.8% |

## 自由現金流<sup>(3)</sup> (百萬港元)

|  | 2025年上半年 | 2026年上半年 |
|--|----------|----------|
|  | 1,297    | 539      |

(1) 銀行結存及手頭現金  
(2) 銀行貸款與透支總額  
(3) 經營及投資業務所得現金淨額

## 債務狀況改善

嚴謹管理以減少未償還債務餘額及利息支出

## 股東權益略有增加

股東權益因保留溢利增加而略有改善

## 現金流狀況變動

市場波動及空運需求強勁影響業務組合及應收賬款時點，預期於2026年下半年回復正常水平

# KLN 2.0

## 核心支柱

讓KLN有別於同業，轉型為**以客戶為中心**的全球供應鏈領導者



系統  
轉型

整合式ERP平台，提升營運效率、加強管理監督，並實現更快速的數據驅動決策

全集團CRM系統，強化跨區域協作並支持戰略客戶開發



賦能KLN  
員工

持續培訓與技能提升，深化員工能力  
賦能團隊，快速回應客戶需求



客戶  
為本

以客戶為每項決策的核心：以人工智能賦能的系統及流程打造創新產品與方案，持續提供可靠服務

最佳伙伴 | 卓越客戶體驗 | 強大執行力

# KLN 2.0

## 里程碑

網絡、客戶基礎及服務範圍的拓展



### 產品與方案 開發

**亞洲跨境卡車運輸：**拓展網絡，擴大中國—東南亞第三方物流運輸產品

**國際貨運代理：**因應市場變化，提供聚焦垂直行業的創新端到端方案。

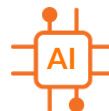
**綜合物流：**推動自動化並提升服務交付標準



### 客戶基礎 拓展

透過垂直行業方案贏取新客戶並提升客戶份額，深化垂直滲透

快速回應市場需求變化，擴大中小企業客戶基礎



### 人工智能賦能 的組織

在定價、報價及營運中部署人工智能，提升生產力及客戶響應速度

建立人工智能及數據能力，支持全集團更快速、更明智的決策

# KLN 2.0

## 未來計劃

以科技主導的轉型推動業務規模，實現長遠增長



人工智能 / 科技  
推動

運用人工智能及自動化優化營運流程、方案設計並支持決策



商業  
增長

持續投資於創新產品與方案建設，以及以客戶為中心的組織



資本  
配置

將資本配置於拓展重點及新興市場  
投入資本開支以擴大網絡及覆蓋範圍

## 短期

## 近期至中期

## 整體戰略

|     |                      |                                       |
|-----|----------------------|---------------------------------------|
| IL  | 開展回收物流及專業運輸服務等新業務    | 拓展美國、歐洲及澳洲市場                          |
| IFF | 多元化貿易航線網絡，以應對複雜性和波動性 | 深化與順豐控股的合作<br>通過拓展新興市場及歐洲，把握結構性貿易轉移機遇 |

- 借助人工智能技術、流程優化與自動化提升效率
- 擴大覆蓋範圍、產品種類及服務質量
- 以嚴謹且具增值性的方式進行資本管理與併購



全球網絡

多元化業務組合

KLN 2.0

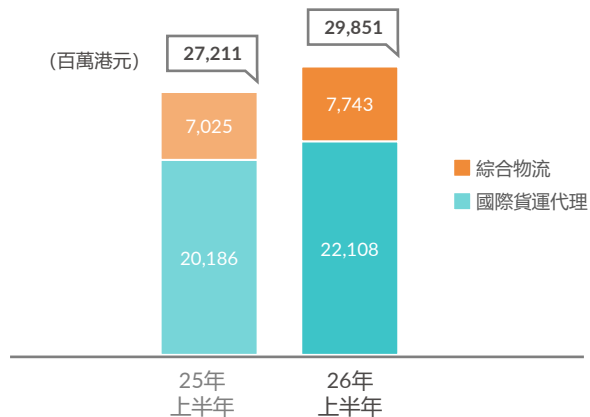
長期  
可持續增長

多謝

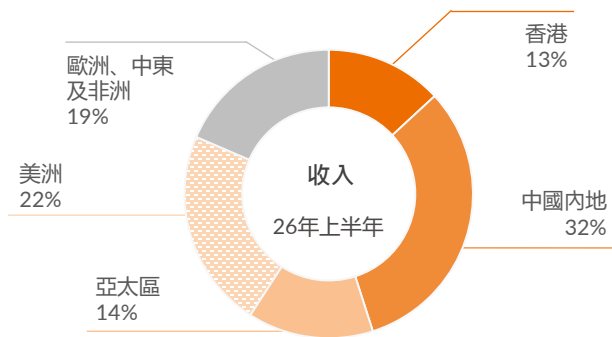


# 附錄一：收入

按分部



按地區



同比比較

| (百萬港元)    | 25年上半年        | 26年上半年        | 同比          |
|-----------|---------------|---------------|-------------|
| 香港        | 3,564         | 3,918         | +10%        |
| 中國內地      | 8,070         | 9,531         | +18%        |
| 亞太區       | 3,862         | 4,209         | +9%         |
| 美洲        | 6,619         | 6,662         | +1%         |
| 歐洲、中東及非洲  | 5,096         | 5,531         | +9%         |
| <b>總計</b> | <b>27,211</b> | <b>29,851</b> | <b>+10%</b> |

## 附錄二：簡明綜合中期收益表

|                    | 截至6月30日止六個月  |              |
|--------------------|--------------|--------------|
|                    | 未經審核<br>2026 | 未經審核<br>2025 |
|                    | 千港元          | 千港元          |
| 收入                 | 29,850,957   | 27,211,248   |
| 直接經營費用             | (27,084,322) | (24,277,775) |
| 毛利                 | 2,766,635    | 2,933,473    |
| 其他收入及收益淨額          | 60,636       | 76,889       |
| 行政費用               | (1,530,463)  | (1,596,588)  |
| 未計投資物業公允價值變動前之經營溢利 | 1,296,808    | 1,413,774    |
| 投資物業公允價值之變動        | (28,515)     | (37,580)     |
| 經營溢利               | 1,268,293    | 1,376,194    |
| 融資費用               | (221,207)    | (267,322)    |
| 應占聯營公司及一間合營企業業績    | 57,838       | 29,624       |
| 除稅前溢利              | 1,104,924    | 1,138,496    |
| 稅項                 | (274,228)    | (317,640)    |
| 期內溢利               | 830,696      | 820,856      |
| 應占溢利：              |              |              |
| 本公司股東              | 674,624      | 648,208      |
| 非控制性權益             | 156,072      | 167,782      |
| 永續可換股證券持有人         | -            | 4,866        |
|                    | 830,696      | 820,856      |
| 每股盈利               |              |              |
| - 基本               | 0.37港元       | 0.36港元       |
| - 攤薄               | 0.37港元       | 0.36港元       |



## 附錄三：簡明綜合中期財務狀況表

|                      | 未經審核 於2026<br>年6月30日 | 經審核 於2025年<br>12月31日 |
|----------------------|----------------------|----------------------|
|                      | 千港元                  | 千港元                  |
| <b>資產及負債</b>         |                      |                      |
| <b>非流動資產</b>         |                      |                      |
| 無形資產                 | 5,608,686            | 5,647,143            |
| 投資物業                 | 3,015,283            | 2,984,430            |
| 物業、機器及設備             | 7,205,944            | 7,242,806            |
| 使用權資產                | 2,938,937            | 3,105,697            |
| 聯營公司及一間合營企業          | 1,411,592            | 1,497,844            |
| 透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產 | 230,331              | 357,768              |
| 可換股債券之投資             | 4,479                | 4,536                |
| 其他非流動資產              | 171,950              | 165,053              |
| 遞延稅項                 | 271,141              | 215,247              |
|                      | 20,858,343           | 21,220,524           |
| <b>流動資產</b>          |                      |                      |
| 透過損益按公允價值列賬之金融資產     | 475                  | 496                  |
| 存貨                   | 424,440              | 348,013              |
| 應收賬項、預付款項及訂金         | 17,803,601           | 15,572,179           |
| 可收回稅項                | 147,149              | 151,053              |
| 應收同系附屬公司款項           | 12,951               | 64,088               |
| 應收關連公司款項             | 2,610                | 1,112                |
| 應收聯營公司款項             | 92,496               | 9,803                |
| 受限制及有抵押之銀行存款         | 94,142               | 83,839               |
| 銀行結存及手頭現金            | 5,959,326            | 6,339,675            |
|                      | 24,537,190           | 22,570,258           |

## 附錄四：簡明綜合中期財務狀況表（續）

|                     | 未經審核 於2026<br>年6月30日 | 經審核 於2025年<br>12月31日 |
|---------------------|----------------------|----------------------|
|                     | 千港元                  | 千港元                  |
| <b>流動負債</b>         |                      |                      |
| 租賃負債                | 1,078,692            | 1,061,874            |
| 應付賬項、已收訂金及應計項目      | 12,181,826           | 10,833,990           |
| 供應商融資應付款項           | 174,754              | 126,225              |
| 應付同系附屬公司款項          | 71,142               | 126,709              |
| 應付關連公司款項            | 50,021               | 142,401              |
| 稅項                  | 355,440              | 350,651              |
| 短期銀行貸款及長期銀行貸款之本期部分  | 2,917,653            | 3,327,627            |
| 銀行透支                | 14,460               | 18,081               |
|                     | 16,843,988           | 15,987,558           |
| <b>非流動負債</b>        |                      |                      |
| 來自非控制性權益之貸款         | 200,853              | 198,547              |
| 長期銀行貸款              | 5,886,453            | 5,496,812            |
| 租賃負債                | 1,241,074            | 1,426,473            |
| 遞延稅項                | 402,251              | 419,515              |
| 退休福利債務              | 44,822               | 41,945               |
| 其他非流動負債             | 59,336               | 60,634               |
|                     | 7,834,789            | 7,643,926            |
| <b>資產減負債</b>        | 20,716,756           | 20,159,298           |
| <b>權益</b>           |                      |                      |
| <b>本公司股東應占資本及儲備</b> |                      |                      |
| 股本                  | 903,715              | 903,715              |
| 股份溢價                | 4,074,218            | 4,074,218            |
| 就股份獎勵計劃持有之股份        | (34,000)             | (37,221)             |
| 保留溢利及其他儲備           | 13,135,196           | 12,777,874           |
|                     | 18,079,129           | 17,718,586           |
| 非控制性權益              | 2,637,627            | 2,440,712            |
| <b>總權益</b>          | 20,716,756           | 20,159,298           |