



STRENGTH
IN MOTION

年度业绩
2023



Kerry Logistics
Network Limited
嘉里物流聯網有限公司

0636.HK

免责声明

1

This presentation was prepared by Kerry Logistics Network Limited (the "Company") for reference and general information purposes only. This presentation is not intended to and does not constitute investment advice, recommendation, invitation or offer to enter into, any agreement to purchase, acquire, dispose of, subscribe for or underwrite any securities, shares, debentures or structured products.

The information contained in this presentation comprises extracts of operational data and financial information of the Company. The information is included solely for this presentation and certain information has not been independently verified. No representation or warranty, expressed or implied, is made with respect to, and no reliance should be placed on, any discussion, materials and information provided in and during the presentation (collectively, the "Information") as to their accuracy, completeness, validity, timeliness, correctness, or fairness. It is not the intention to provide, and you may not rely on the Information as providing, a complete or comprehensive analysis of the Company's financial or trading position or prospects. Potential investors and shareholders of the Company are particularly reminded that any reference to past performance should not be taken as an indication of future performance. The Information (including without limitation all estimates, forecasts, projections, expectations, outlooks and opinions contained in this presentation) is subject to change without notice. This presentation may not contain all material information concerning the Company and is not intended to provide the sole basis of any evaluation of the Company and its subsidiaries or the securities discussed herein.

This presentation may contain forward-looking statements, forecasts and/or projections. Statements that are not historical facts, including statements about the Company's belief and expectations are forward-looking statements. Any forward-looking statements, forecasts and projections contained in this presentation are based on certain assumptions and expectations of future events (which may or may not be included in this presentation) regarding the Company's present and future business strategies and the environment in which the Company will operate, and must be read together with those assumptions. The Company does not guarantee that these assumptions and expectations are accurate or will be realized. Actual future performance, outcomes and results may differ materially from those expressed in such forward-looking statements, forecasts and projections as a result of a number of risks, uncertainties and assumptions. Although the Company believes that such forward-looking statements, forecasts and projections are based on reasonable assumptions, it can give no assurance that such expectations will be met. None of the Company, nor any of its holding companies, subsidiaries, associated undertakings, joint ventures, controlling persons or affiliates, or any of their respective directors, officers, partners, employees, agents, advisors or representatives (collectively, the "Affiliates and Representatives") assumes any responsibility to update any forward-looking statements, forecasts and projections or to adapt them to future events or developments.

In no event shall the Company, or any of the Affiliates and Representatives have any liability or responsibility whatsoever (whether directly or indirectly, expressly or by implication, in contract, tort, by statute or otherwise) for any decisions taken based upon this presentation, the Information or for any loss howsoever arising from any use of or reliance upon the whole or any part of this presentation or the Information or otherwise arising in connection with this presentation or the Information.

财务摘要(百万港元)



收入
47,408
-42%*

核心经营溢利
2,207
-61%*

核心纯利
1,214
-69%*

分部溢利

综合物流
1,295
-7%*

国际货运
1,394
-70%*

股东应占溢利
791
-78%

股息
每股港仙
13 59.4
末期股息 特别中期股息#

资产负债比率
49.1% 11.1%
总比率 净比率

- 仅就持续经营业务而言
- # 每股 KLN 股份可获得0.5019股 KEX 股票作为特别中期股息。该计算是基于顺丰控股于2023年12月29日宣布，以每股5.5泰铢的要约价格，针对其持有的KEX的全部股份，以实物分派方式有条件宣派特别中期股息。于2024年2月5日，分派已成为无条件。
- 股息的港币等值参考了1泰铢兑0.215港币的汇率

2023 全年业绩

KLN

2019-2023 复合年增长率

+20%
核心纯利
+23%
分部溢利 - 国际货运
+5%
分部溢利 - 综合物流

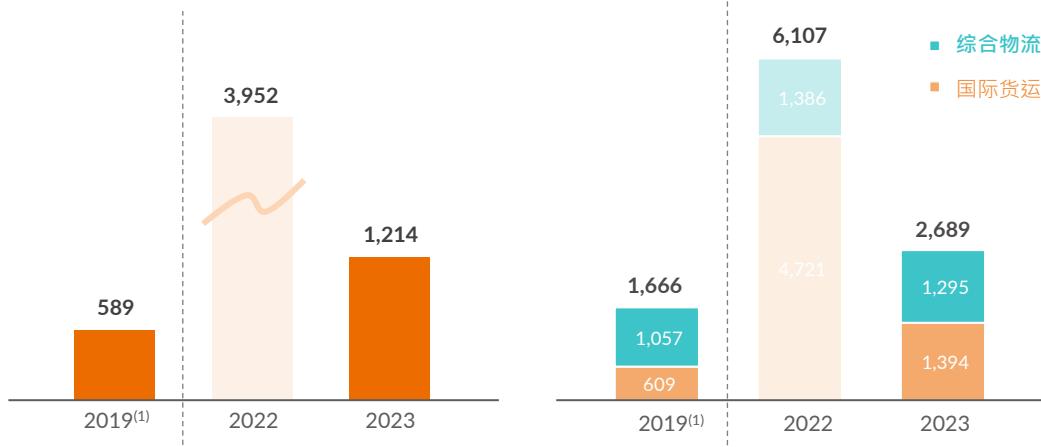
(百万港元)

核心纯利

1,214

分部溢利

2,689



就持续经营业务而言
(1) 仅供参考

2023 全年业绩



分部溢利 - 综合物流

	同比变化			与疫情前水平相比	
	2022	2023	同比	2019 ⁽¹⁾	复合年增长率
(百万港元)					
香港	776	591	-24%	395	+11%
中国内地	342	402	+17%	265	+11%
亚洲 ⁽²⁾	259	286	+11%	351	-5%
大洋洲	9	16	+77%	46	-23%
小计	1,386	1,295	-7%	1,057	+5%
扣除: 出售收益 [#]	-	-	-	130	-
总计	1,386	1,295	-7%	927	+9%

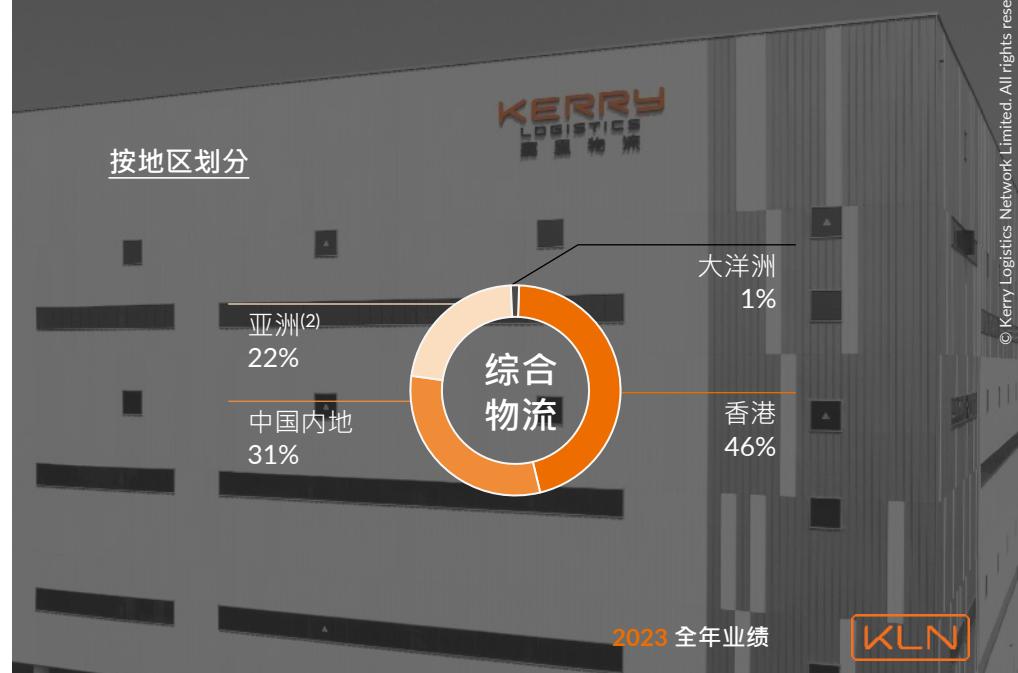
仅就持续经营业务而言

⁽¹⁾仅供参考

⁽²⁾亚洲 (大中华地区除外)

[#]包括出售物流设施收益90.0百万港元、出售以公允价值计入损益的金融资产收益40.0百万港元

- 疫情相关服务需求萎缩，香港零售市场复苏缓慢
- 针对中国市场实施了一系列成功的成本管理措施
- 亚洲市场增幅主要来自泰国Kerry Siam Seaport的稳定表现



分部溢利 - 国际货运

(百万港元)	同比变化			与疫情前水平相比	
	2022	2023	同比	2019 ⁽¹⁾	复合年增长率
香港	127	51	-60%	54	-2%
中国内地	1,197	494	-59%	210	+24%
亚洲 ⁽²⁾	880	222	-75%	134	+14%
美洲	1,978	387	-80%	191	+19%
欧洲、中东及非洲	417	177	-58%	(2)	+222%
大洋洲	122	63	-49%	22	+30%
总计	4,721	1,394	-70%	609	+23%

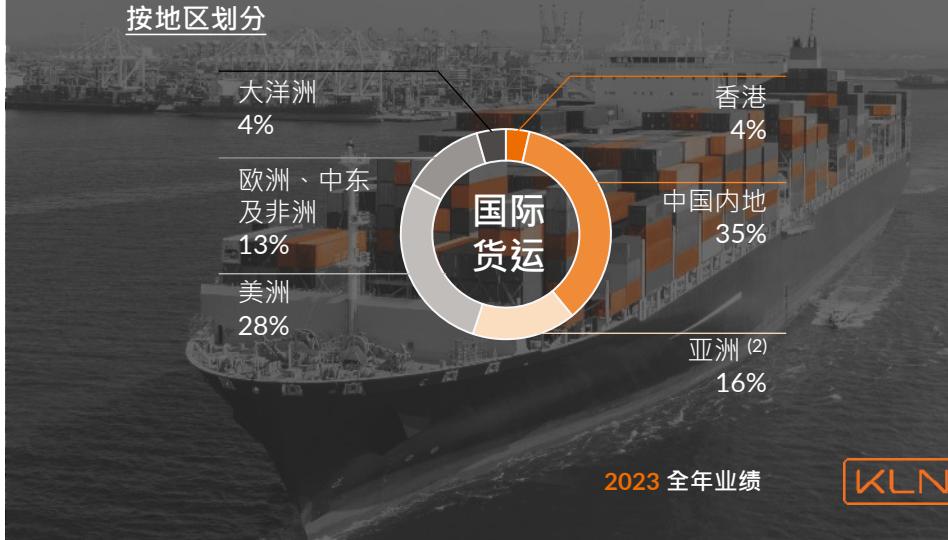
仅就持续经营业务而言

⁽¹⁾仅供参考

⁽²⁾亚洲 (大中华地区除外)

- 库存过剩、购买力低迷和出口量停滞
- 空运和海运费率下降，导致合约利润率下降
- 新市场机遇
 - 与顺丰控股的合作，当中包括合资的鄂州机场
 - 透过收购法国空运专家 BBA，巩固市场地位

按地区划分



整体分部溢利

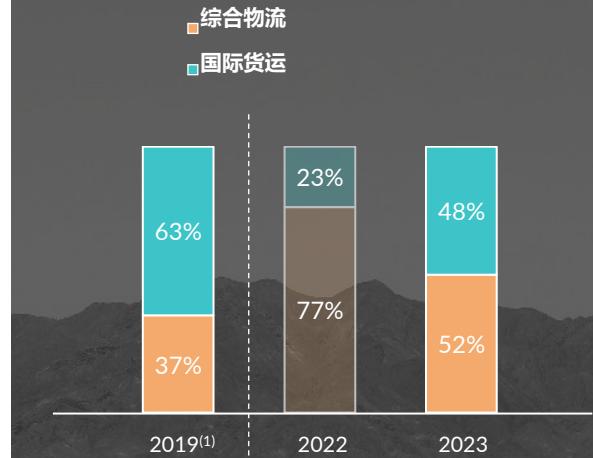
- 与新冠疫情前相比，溢利维持可观增长
- 各业务分部表现平均

(百万港元)	综合物流			国际货运			合计			与疫情前水平相比	
	2022	2023	同比	2022	2023	同比	2022	2023	同比	2019 ⁽¹⁾	复合年增长率
香港	776	591	-24%	127	51	-60%	903	642	-29%	449	+9%
中国内地	342	402	+17%	1,197	494	-59%	1,539	896	-42%	475	+17%
亚洲 ⁽²⁾	259	286	+11%	880	222	-75%	1,139	508	-55%	485	+1%
美洲	-	-	-	1,978	387	-80%	1,978	387	-80%	191	+19%
欧洲、中东及非洲	-	-	-	417	177	-58%	417	177	-59%	(2)	+222%
大洋洲	9	16	+77%	122	63	-49%	131	79	-40%	68	+4%
总计	1,386	1,295	-7%	4,721	1,394	-70%	6,107	2,689	-56%	1,666	+13%

仅就持续经营业务而言

(1)仅供参考

(2)亚洲 (大中华地区除外)



2023 全年业绩

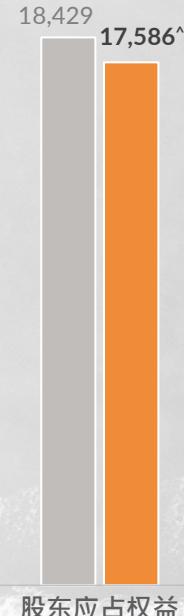
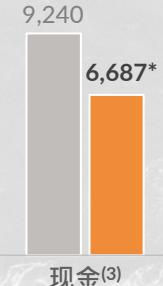
以实物分派方式宣派特别股息

- 嘉里物流联网之股东将依照以下时间表，收到相应KEX股份或现金替代款项
- 分派完成后，KEX集团的财务表现将不再合并入嘉里物流集团的财务报表



现金、债务和权益 (百万港元)

■ 于2023年12月31日
■ 于2022年12月31日



负债比率

	2022年 12月31日	2023年 12月31日
税息折旧摊销前利润 / 银行利息*	23.4x	6.8x
债务 / 税息折旧摊销前利润*	1.27x	2.55x

资产负债比率

	2022年 12月31日	2023年 12月31日
总比率*	48.3%	49.1%
净比率*	净现金	11.1%

(3)现金及银行结存

(4)银行贷款及透支总额

*包括分类为持续分配资产相关的 EBITDA、利息、现金和银行贷款

^包括永续可转换证券权益

评级



ESG 成果

目标在2050年实现全球净零排放

- 在新加坡仓库的屋顶安装了超过2,400个太阳能板，覆盖仓库年度总用电量的58%
- 采用自主机器人提高营运效率
- 更新了全球反贿赂政策，重申相关声明和批准要求
- 接触所有重点供货商（覆盖率达100%），向其推广我们的商业行为准则

2023 全年业绩



前景展望

全球经济复苏尚未明朗

- 2024 年全球增长预期依然疲弱
- 预计利率将自第二季开始放缓，这将为消费者创造出更有利的消费条件，继而带动消费品需求

对亚洲综合物流业务持乐观态度

- 中期来看，亚洲相信将受惠于供应链的转变

与顺丰控股创造更多协同效应

- 积极寻找新业务机会，并透过多方面合作，创造更大价值，推动企业可持续发展



承诺2050年实现全球净零排放

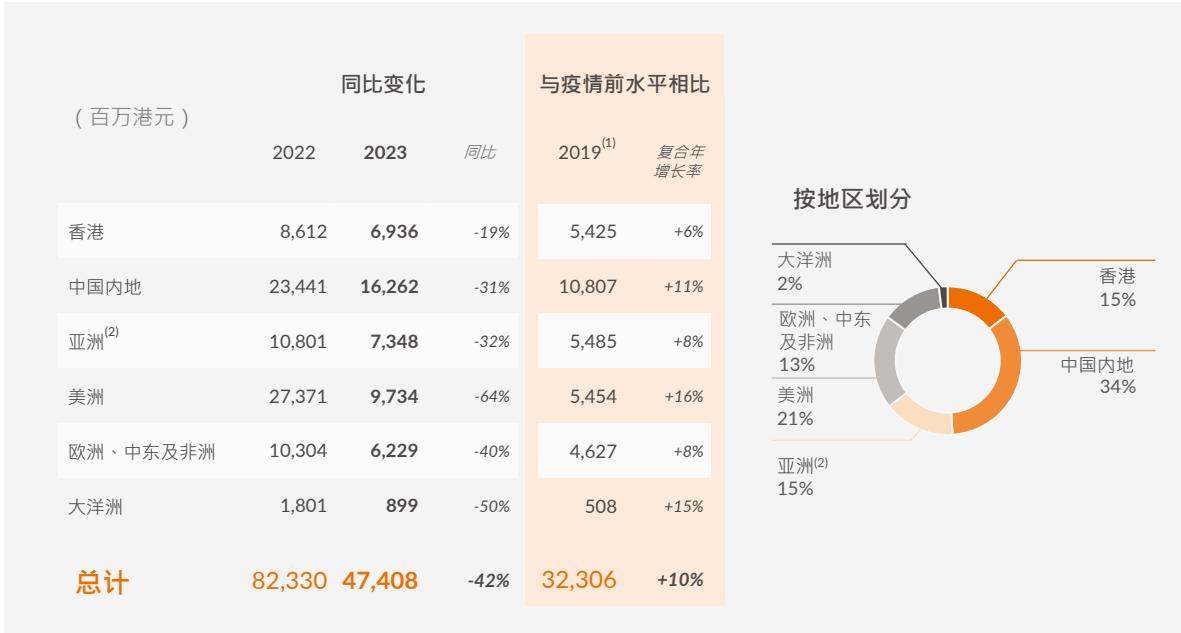
致力遵守联合国全球契约的原则，并透过 UNGC 平台报告我们的进展

承诺从2022年起依照气候相关财务披露工作小组建议，披露相关营运风险及机会

分析气候变迁的财务影响并探索采用科学基础减碳目标，为未来满足国际可持续准则理事会的披露要求作好准备

谢谢

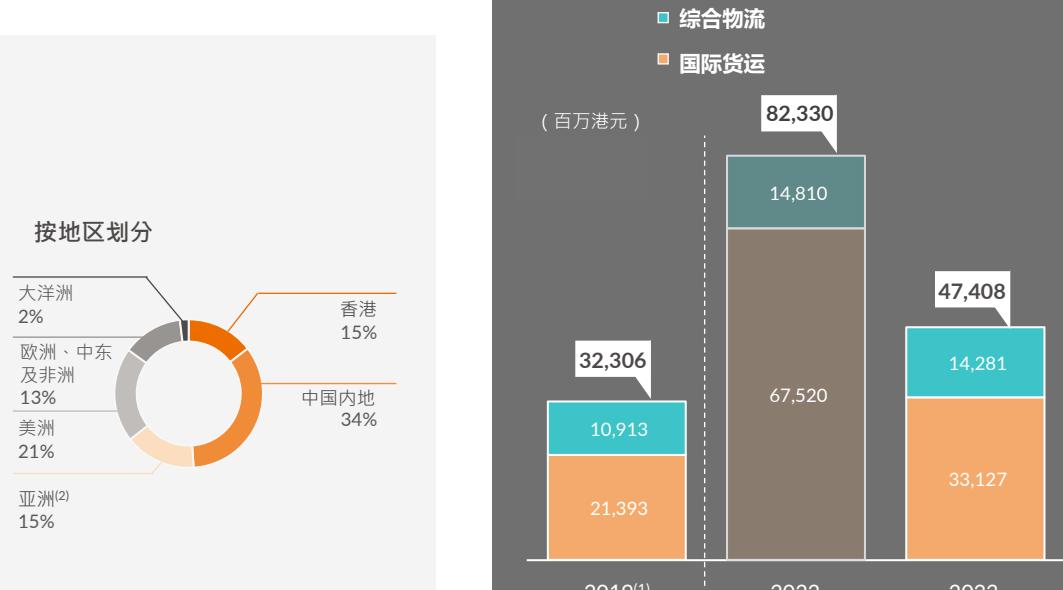
附录一：收入分析



仅就持续经营业务而言

⁽¹⁾仅供参考

⁽²⁾亚洲 (大中华地区除外)



仅就持续经营业务而言

2023 全年业绩



附录二：合并收益表

13

	截至十二月三十一日止十二个月	
	2022 千港元 (经重列)	2023 千港元
持续经营业务		
收入	82,329,565	47,407,559
直接经营费用	(73,555,194)	(42,506,403)
毛利	8,774,371	4,901,156
其他收入及收益净额	561,893	86,060
行政费用	(3,199,585)	(2,709,690)
未计投资物业公允价值变动前之经营溢利	6,136,679	2,277,526
投资物业公允价值之变动	9,315	10,499
经营溢利	6,145,994	2,288,025
融资费用	(370,566)	(576,720)
应占联营公司及一间合营企业业绩	166,894	195,371
除税前溢利	5,942,322	1,906,676
税项	(1,424,766)	(464,119)
来自持续经营业务之年度溢利	4,517,556	1,442,557
已终止经营业务:		
来自自己终止经营业务之年度亏损	(697,538)	(836,672)
年度溢利	3,820,018	605,885
应占溢利:		
本公司股东	3,579,191	791,165
来自持续经营业务	3,959,459	1,209,818
来自自己终止经营业务	(380,268)	(418,653)
非控制性权益	240,827	(198,150)
来自持续经营业务	558,097	219,869
来自自己终止经营业务	(317,270)	(418,019)
永续可换股证券持有人	-	12,870
来自持续经营业务	-	12,870
来自自己终止经营业务	-	-
	3,820,018	605,885
来自持续经营业务之每股盈利		
- 基本	HK\$2.19	HK\$0.67
- 摊薄	HK\$2.19	HK\$0.67
来自自己终止经营业务之每股盈利		
- 基本	HK\$(0.21)	HK\$(0.23)
- 摊薄	HK\$(0.21)	HK\$(0.23)

2023 全年业绩



附录三：合并财务状况表

14

	2022年12月31日 千港元	2023年12月31日 千港元
资产及负债		
非流动资产		
无形资产	5,855,895	5,785,503
投资物业	1,819,589	2,538,606
物业、机器及设备	7,869,412	6,986,802
使用权资产	3,221,273	2,543,977
联营公司及一间合营企业	1,642,761	1,681,808
透过其他综合收益按公允价值列账之金融资产	554,962	461,270
可换股债券之投资	5,538	5,831
其他非流动资产	-	314,556
递延税项	463,169	381,120
	21,432,599	20,699,473
流动资产		
透过损益按公允价值列账之金融资产	38,137	389
存货	482,035	410,790
应收账项、预付款项及订金	13,406,909	11,920,703
可收回税项	721,645	429,375
应收同系附属公司款项	-	45,682
应收关连公司款项	-	106
应收联营公司款项	-	9,431
受限制及有抵押之银行存款	12,383	12,843
现金及银行结存	9,240,365	6,521,438
	23,901,474	19,350,757
分类为持作分配之资产	-	2,070,685
	23,901,474	21,421,442
流动负债		
租赁负债	1,196,141	927,103
应付账项、已收订金及应计项目	10,695,071	8,409,541
应付同系附属公司款项	278,252	160
应付关连公司款项	166,063	157,537
税项	492,536	363,631
短期银行贷款及长期银行贷款之本期部分	2,226,402	3,262,675
来自非控制性权益之贷款	6,862	-
银行透支	83,801	62,535
	15,145,128	13,183,182
分类为持作分配之资产相关之负债	-	1,471,618
	15,145,128	14,654,800

2023 全年业绩



附录三：合并财务状况表（续）

15

	2022年12月31日 千港元	2023年12月31日 千港元
非流动负债		
来自非控制性权益之贷款	209,144	270,841
长期银行贷款	6,586,447	5,235,456
租赁负债	1,453,234	1,100,566
递延税项	614,209	731,734
退休福利债务	52,110	20,259
其他非流动负债	24,096	-
	8,939,240	7,358,856
资产减负债	21,249,705	20,107,259
权益		
本公司股东应占资本及储备		
股本	903,712	903,715
股份溢价	4,074,169	4,074,218
就股份奖励计划持有之股份	-	(27,639)
保留溢利及其他储备	13,451,213	11,861,985
	18,429,094	16,812,279
永续可换股证券	-	774,101
非控制性权益	2,820,611	2,520,879
总权益	21,249,705	20,107,259