

中 期 報 告

2021

抗疫奮進



Kerry Logistics
Network Limited
嘉里物流聯網有限公司

0636.HK

(於英屬維爾京群島註冊成立並於百慕達存續之獲豁免有限責任公司)



目錄

02 公司資料及重要日期

03 財務摘要

05 業績概覽

06 管理層討論及分析

- 06 業務回顧
- 09 財務回顧
- 10 員工及薪酬政策

11 企業管治及其他資料

24 獨立核數師審閱報告

26 中期財務報表

51 釋義

資料概覽

60

國家及地區

40,000+

全球全職員工

7,500 萬

平方呎佔地及設施

10,000+

自置營運車輛

亞 洲 翹 楚
專 注 中 國
貫 通 全 球

財務摘要

億港元

收入 367.09	▲ 68%
分部溢利 綜合物流 12.92	▲ 13%
國際貨運 14.37	▲ 279%
核心經營溢利 25.36	▲ 70%
核心純利 15.30	▲ 81%
股東應佔溢利 33.80	▲ 215%
中期股息 每股港仙	21.1
資產負債比率	30.8%/7.1%

總比率

淨比率

公司資料及重要日期

董事會

執行董事
郭孔華先生 (主席)
馬榮楷先生 (集團總裁)
張炳銓先生
伍建恒先生

非執行董事
唐紹明女士

獨立非執行董事
KHOO Shulamite N K女士
黃汝璞女士
YEO Philip Liat Kok先生
張奕先生

審核及合規委員會

黃汝璞女士 (主席)
唐紹明女士
張奕先生

薪酬委員會

KHOO Shulamite N K女士 (主席)
郭孔華先生
馬榮楷先生
YEO Philip Liat Kok先生
張奕先生

提名委員會

郭孔華先生 (主席)
KHOO Shulamite N K女士
黃汝璞女士
YEO Philip Liat Kok先生

財務委員會

馬榮楷先生 (主席)
伍建恒先生
唐紹明女士

風險管理委員會

馬榮楷先生 (主席)
伍建恒先生
(加上兩位高級管理層成員及一位部門主管，
彼等並非董事會成員)

公司秘書

李貝妮女士

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師及註冊公眾利益實體核數師

法律顧問

諾頓羅氏香港

註冊辦事處

Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street
Hamilton HM 10, Bermuda

公司總部及香港總辦事處

香港新界葵涌永基路55號
嘉里貨運中心16樓

股份過戶登記處及代理人

Ocorian Management (Bermuda) Limited
Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street
Hamilton HM 10, Bermuda

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港皇后大道東183號
合和中心54樓

投資者關係

電話：852 2410 3600
傳真：852 2480 5958
電郵：IR@kln.com

網站

www.kln.com

重要日期

登記日期
二零二一年九月十三日

建議派付中期股息

二零二一年九月二十八日

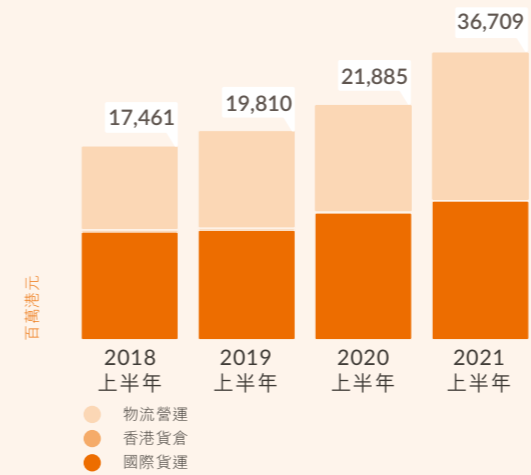
業績概覽

於二零二一年上半年，本集團之收入增加68%至367.09億港元（二零二零年上半年：218.85億港元）。核心經營溢利上升70%至25.36億港元（二零二零年上半年：14.89億港元）。核心純利亦按年上

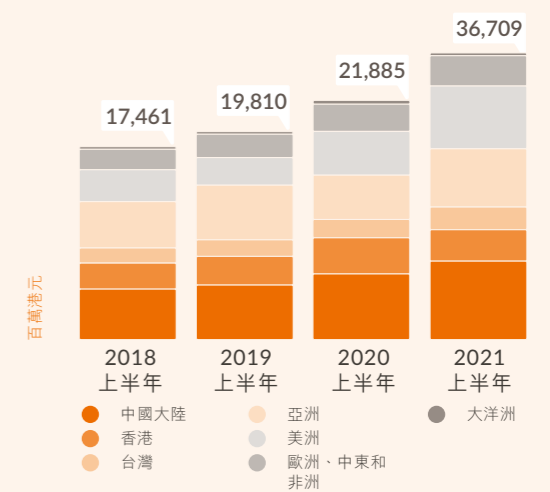
升81%至15.30億港元（二零二零年上半年：8.45億港元）。股東應佔溢利（經計入投資物業公允價值變動及商譽減值）增長215%至33.80億港元（二零二零年上半年：10.73億港元）。

	二零二一年 上半年	二零二零年 上半年	
	百萬港元	百萬港元	
分部溢利			
綜合物流			
— 物流營運	1,017	905	+ 12%
— 香港貨倉	275	234	+ 18%
國際貨運	1,437	379	+ 279%
未分配行政開支及其他	(193)	(29)	
核心經營溢利	2,536	1,489	+ 70%
核心純利	1,530	845	+ 81%
投資物業公允價值變動（已扣除遞延稅項）	1,980	228	
商譽減值	(130)	-	
股東應佔溢利	3,380	1,073	+ 215%

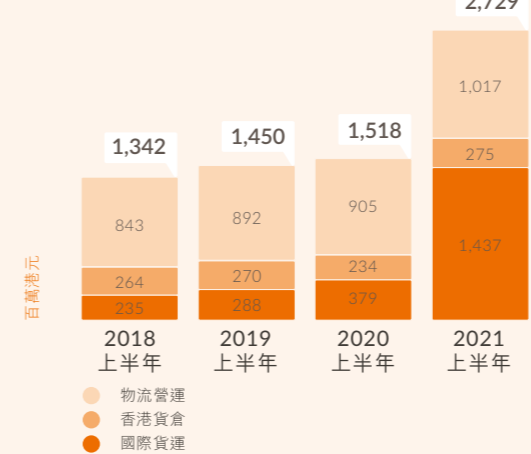
按分部劃分的收入



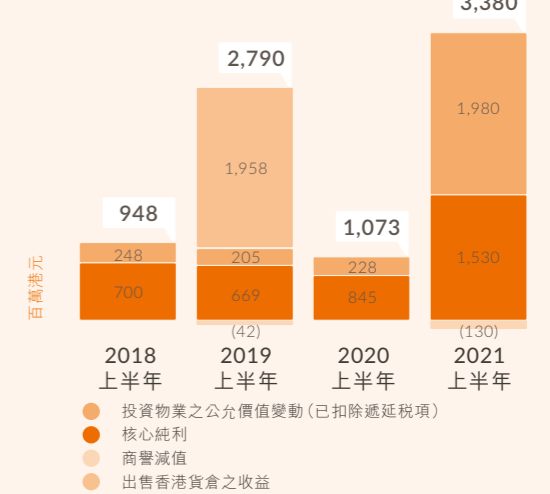
按地區劃分的收入



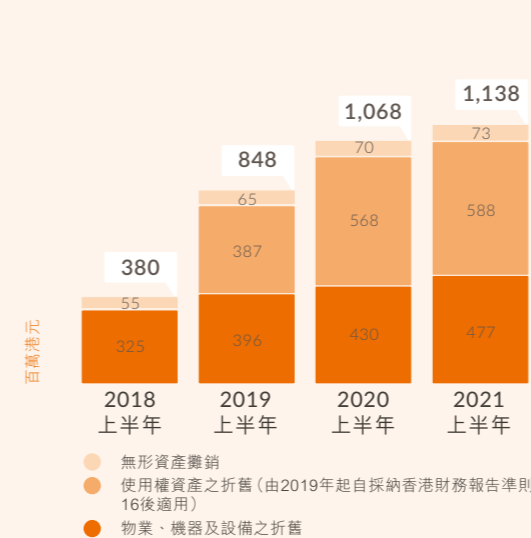
分部溢利



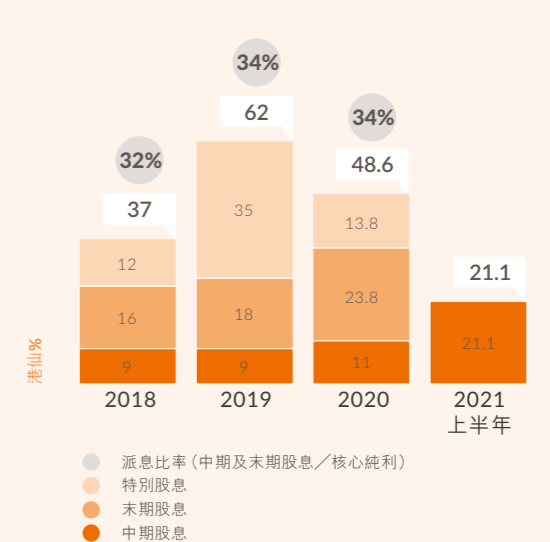
股東應佔溢利



折舊及攤銷



每股股息及派息比率



Delta變種病毒來勢洶洶，加上偏低的疫苗接種率及封城限制，令東南亞成為目前全球其中一個受疫情打擊最嚴重的地區，情況亦難以在二零二二年第二季前顯著改善。鑑於區內生產力不斷受到干擾，全球對中國大陸供應之依賴達到前所未有的程度。情況何時才會恢復正常仍屬未知之數，而市場目前一致預測二零二二年第二季起才有機會改善現有積壓的情況。

綜合物流表現穩健

綜合物流業務的分部溢利錄得13%增長，主要有賴中國大陸製造業蓬勃發展。

香港業務持續增長

香港貨倉業務因使用率上升而錄得18%增長。隨著香港疫情在二零二一年第二季起大致上維持受控，物流業務錄得9%升幅。

中國大陸溢利上揚

中國大陸的綜合物流業務在二零二一年上半年持續復甦，分部溢利按年增長82%，有賴加快恢復生產、本地消費回升及網上購物銷情暢旺所帶動。

管理層討論及分析

業務回顧

市場概覽

新型冠狀病毒疫情進入新階段，Delta變種病毒肆虐全球，嚴重影響全球及國內的供應鏈，並干擾不同層面的商業運作。封城及社交距離措施的實施時行時止，沒完沒了，導致各國本土消費走向兩極化，有部份行業蓬勃發展，同時亦有行業遭受重創。

在綜合物流市場，除日用品和居家用品外，本土消費和餐飲業發展停滯不前。國際貨運市場則受到嚴重干擾，全球供應鏈處處出現停擺。目前貨運價格處於歷史高位，尤其是海運運費，被全球消費上漲及航空運力短缺推高，並且無止境地繼續攀升。地面運輸服務亦因眾多因素而受到嚴重干擾。

隨著世界各地大規模封城及實施在家工作措施，網上消費持續上升，環球電子商貿銷量在二零二一年上半年創歷史新高。

新型冠狀病毒大流行前，在強大的物流基建加上先進的數碼及通訊科技支持下，環球物流已相當商品化。然而，各種干擾和停擺，以及各國政府為應對疫情而實施的不同措施與限制，促使物流業趨向提供量身定制服務。誠然，新環境在看似嚴峻的形勢下為第三方物流供應商帶來重重挑戰，但亦機遇處處。

「各種干擾和停擺促使物流業趨向提供量身定制服務。」

Kerry Apex 於二零二一年首七個月位列由東南亞至美國的第一大無船承運商，及亞洲至美國的第二大無船承運商

前景展望

全球原材料、零件、設備以及涵蓋空運、海運、陸路及鐵路貨運的運輸成本在二零二一年大幅上升，對進出口商均帶來沉重負擔。堵塞和延誤情況預計在二零二一年下半年難以改善。

疫情完結遙遙無期，物流業將繼續擔任關鍵角色，支援全球製造及消費活動。在疫情期間，網上購物已融入人們的日常生活，預期本集團的電子商貿業務將持續增長。

憑藉廣泛客戶群、多元化業務組合加上覆蓋各大洲重要樞紐的貨運網絡，本集團將繼續加強其產品組合，並提供高度量身訂制的方案，以支援客戶應對效率極低及變化無常的環球供應狀況。

本集團亦將繼續為各類人道項目提供多元化支援，在危難和緊急救援中協助快速應變和救助。

順豐控股建議策略投資

在順豐控股對本集團的投資完成後，本集團的溢利將因應向嘉里控股出售香港貨倉及台灣業務而作出重大調整。

展望將來，此次合作將結合順豐控股及本集團遍佈多個行業的核心能力，共同建立以亞洲為基地的領先環球物流平台，以滿足日新月異的市場需求。

財務回顧

本集團對其網絡內的所有業務單位施行統一之財務政策。該等政策因應市場情況變化及本集團財務狀況定期作檢討。

本集團大部分資產及負債乃以相關海外附屬公司所屬國家之不同功能貨幣計值。本集團一般不會就其於海外附屬公司、聯營公司及合營企業之長期股本投資進行外匯對沖。就因業務活動而引致之外匯風險而言，若干附屬公司於期內使用遠期合約對沖其買賣交易外匯風險，惟有關金額對本集團而言並不重大。本集團將繼續密切監察其外匯狀況，並將於有需要時透過訂立適當之對沖工具對沖其外匯風險。於二零二一年六月三十日，外匯借貸總額相等於53.28億港元（包括以新台幣計值的29.45億港元及以美元計值的9.24億港元），約佔本集團為數90.38億港元銀行貸款總額約59%。

台灣業務持穩

台灣綜合物流業務分部溢利維持穩定，錄得5%增長。

亞洲溢利下跌

隨著亞洲疫情持續蔓延，封城、限制及隔離措施延長，亞洲綜合物流業務之分部溢利下跌12%。

國際貨運業績彪炳

國際貨運業務在二零二一年上半年錄得279%的分部溢利增長（二零二一年上半年：14.37億港元；二零二零年上半年：3.79億港元），主要由於消費模式轉變，以及中國大陸至全球各地的出口佔比甚高。

國際貨運業務正面對著瞬息萬變的市場，故本集團

按月調整策略，視乎疫情發展而定，例如華南地區於二零二一年六月爆發疫情，其後導致中國大陸鹽田港出現大規模堵塞情況，以及二零二一年三月發生的蘇彝士運河事件等無法預料的事件。

空運業在客機提供的可載貨量短缺的情況下繼續運作，迫使市場依賴佔整體可載貨量有限的貨機，以致航空運力及價格大幅波動。

海運市場方面，目的地港口堵塞嚴重拖延貨船週轉時間，使亞洲貨櫃設備短缺情況惡化。目前，仍有大量原以美洲和歐洲為目的地之貨船取消或延誤，導致貨物囤積於中國大陸。



嘉里物流聯網集團於二零二一年七月六日完成由北京運送170萬劑疫苗至香港的重要貨運，包括出發點提貨、清關及空運到目的地。

企業管治及其他資料

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於二零二一年六月三十日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債券中擁有的(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須記入本條所述登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

本公司及相聯法團的股份及相關股份

(I) 本公司⁽¹⁾

董事	本公司普通股					佔已發行股本的概約百分比
	個人權益 (作為實益 擁有人持有)	家族權益 (配偶及 18歲以下 子女的權益)	公司權益 (受控法團 權益)	其他權益	總權益	
郭孔華 ⁽²⁾	1,101,000	-	-	3,018,492	4,119,492	0.23%
馬榮楷 ⁽³⁾	5,583,262	-	-	1,300,000	6,883,262	0.38%
張炳銓 ⁽⁴⁾	31,514,956	-	-	-	31,514,956	1.75%
伍建恒 ⁽⁵⁾	362,080	-	-	-	362,080	0.02%
黃汝璞 ⁽⁶⁾	200,000	-	-	-	200,000	0.01%
YEO Philip Liat Kok ⁽⁷⁾	200,000	-	-	-	200,000	0.01%

附註：

- 於本公司普通股的所有權益均指於二零二一年六月三十日的持股狀況。
- 郭先生擁有(i)1,101,000股普通股（作為實益擁有人）；及(ii)透過郭先生為全權受益人的全權信託的投資公司持有的3,018,492股普通股。於二零二一年三月三十日，郭先生簽立及向要約人交付一項不可撤回承諾，據此，郭先生已不可撤回及無條件承諾就558,663股普通股正式接納或促使接納部分要約（定義見聯合公告）。
- 馬先生擁有(i)4,999,611股普通股（作為實益擁有人）；(ii)根據股份獎勵計劃所授出賦予有條件權的獎勵，於歸屬時以583,651股普通股的形式授予；及(iii)透過馬先生為全權受益人的全權信託的投資公司持有的1,300,000股普通股。於二零二一年三月三十日，馬先生簽立及向要約人交付一項不可撤回承諾，據此，馬先生已不可撤回及無條件承諾就2,328,403股普通股正式接納或促使接納部分要約（定義見聯合公告）。
- 張先生擁有31,514,956股普通股（作為實益擁有人）。於二零二一年三月三十日，張先生簽立及向要約人交付一項不可撤回承諾，據此，張先生已不可撤回及無條件承諾就15,991,140股普通股正式接納或促使接納部分要約（定義見聯合公告）。
- 伍先生擁有(i)209,747股普通股（作為實益擁有人）；(ii)根據股份獎勵計劃所授出賦予有條件權的獎勵，於歸屬時以152,333股普通股的形式授予。於二零二一年三月三十日，伍先生簽立及向要約人交付一項不可撤回承諾，據此，伍先生已不可撤回及無條件承諾就79,124股普通股正式接納或促使接納部分要約（定義見聯合公告）。
- 黃女士擁有200,000股普通股（作為實益擁有人）。
- Yeo先生擁有根據首次公開發售前購股權計劃授出的可認購200,000股普通股的購股權。

員工及薪酬政策

於二零二一年六月三十日，本集團擁有約50,400名僱員。僱員的薪酬包括薪金（維持於具競爭力之水平）及酌情花紅。本集團向職員提供訓練以提升技術及產品知識。本集團的薪酬政策乃基於個別僱員的表現而制定。其他僱員福利包括公積金、保險、醫療、助學培訓活動、購股權計劃及股份獎勵計劃。

二零二一年六月三十日本集團之銀行貸款總額中，53.21億港元（約佔59%）須於一年內償還，20.98億港元（約佔23%）須於第二年償還及16.19億港元（約佔18%）須於第三至第五年償還。本集團維持大部分銀行貸款以無抵押方式獲取，無抵押債務佔銀行貸款總額約93%。就於二零二一年六月三十日之有抵押銀行貸款5.91億港元而言，所提供之抵押品包括對若干非流動資產（總賬面淨值為24.73億港元）之合法抵押、轉讓若干物業之保險所得款項，及受限制及有抵押存款之若干結存。絕大部分銀行貸款按浮動利率計息，且並非持作對沖用途。

於二零二一年六月三十日，本集團之資產負債比率為30.8%（二零二零年十二月三十一日：33.6%）。該比率乃按銀行貸款總額與透支除以股東應佔權益（不包括授予非控制性權益之認沽期權）計算。

於二零二一年六月三十日，本集團之未動用銀行貸款及透支信貸總額為126.03億港元，可用於為重大資本開支撥付資金。倘有需要，本集團亦將繼續獲取融資。

於二零二一年六月三十日，本集團並無重大或然負債。

Kerry Express (Thailand) Public Company Limited⁽¹⁾

董事	Kerry Express Thailand普通股					總權益	佔已發行股本的概約百分比
	個人權益 (作為實益 擁有人持有)	家族權益 (配偶及 18歲以下 子女的權益)	公司權益 (受控法團 權益)	其他權益			
馬榮楷 ⁽²⁾	14,211,700	-	-	-	-	14,211,700	0.82%
伍建恒 ⁽³⁾	21,982,400	-	-	-	-	21,982,400	1.26%

附註：

- (1) 於Kerry Express Thailand普通股的所有權益均指於二零二一年六月三十日的持股狀況。
 (2) 馬先生擁有14,211,700股Kerry Express Thailand普通股(作為實益擁有人)。
 (3) 伍先生擁有(i) 20,982,400股Kerry Express Thailand普通股(作為實益擁有人)；及(ii)根據Kerry Express Thailand僱員股票期權計劃授出的可認購1,000,000股Kerry Express Thailand普通股的認股權證。

Hopemore Ventures Limited⁽¹⁾

董事	Hopemore普通股					總權益	佔已發行股本的概約百分比
	個人權益 (作為實益 擁有人持有)	家族權益 (配偶及 18歲以下 子女的權益)	公司權益 (受控法團 權益)	其他權益			
郭孔華	50 ⁽²⁾	-	-	-	-	50	3.57%

附註：

- (1) 於Hopemore普通股的所有權益均指於二零二一年六月三十日的持股狀況。
 (2) 郭先生擁有50股Hopemore普通股(作為實益擁有人)。

Kerry Mining (Mongolia) Limited⁽¹⁾

董事	Kerry Mining普通股					總權益	佔已發行股本的概約百分比
	個人權益 (作為實益 擁有人持有)	家族權益 (配偶及 18歲以下 子女的權益)	公司權益 (受控法團 權益)	其他權益			
郭孔華	-	-	-	500 ⁽²⁾	-	500	0.46%

附註：

- (1) 於Kerry Mining普通股的所有權益均指於二零二一年六月三十日的持股狀況。
 (2) 郭先生擁有透過郭先生為全權受益人的全權信託持有的500股Kerry Mining普通股。

(II) 相聯法團

Kerry Group Limited⁽¹⁾

董事	KGL普通股					總權益	佔已發行股本的概約百分比
	個人權益 (作為實益 擁有人持有)	家族權益 (配偶及 18歲以下 子女的權益)	公司權益 (受控法團 權益)	其他權益			
郭孔華 ⁽²⁾	2,000,000	-	-	233,993,229	-	235,993,229	15.27%
馬榮楷 ⁽³⁾	1,649,329	-	-	1,615,476	-	3,264,805	0.21%
唐紹明 ⁽⁴⁾	1,000,000	-	-	-	-	1,000,000	0.06%

附註：

- (1) 於KGL普通股的所有權益均指於二零二一年六月三十日的持股狀況。
 (2) 郭先生擁有(i) 2,000,000股KGL普通股(作為實益擁有人)；及(ii)透過郭先生為全權受益人的全權信託持有的233,993,229股KGL普通股。
 (3) 馬先生擁有(i) 1,649,329股KGL普通股(作為實益擁有人)；及(ii)透過馬先生為全權受益人的全權信託持有的1,615,476股KGL普通股。
 (4) 唐女士擁有1,000,000股KGL普通股(作為實益擁有人)。

嘉里建設有限公司⁽¹⁾

董事	嘉里建設普通股					總權益	佔已發行股本的概約百分比
	個人權益 (作為實益 擁有人持有)	家族權益 (配偶及 18歲以下 子女的權益)	公司權益 (受控法團 權益)	其他權益			
郭孔華 ⁽²⁾	2,199,413	-	1,000,000	3,297,763	-	6,497,176	0.45%
馬榮楷 ⁽³⁾	841,020	-	-	50,000	-	891,020	0.06%

附註：

- (1) 於嘉里建設普通股的所有權益均指於二零二一年六月三十日的持股狀況。
 (2) 郭先生擁有(i) 2,199,413股嘉里建設普通股(作為實益擁有人)；(ii)透過其受控法團持有的1,000,000股嘉里建設普通股；及(iii)透過郭先生為全權受益人的全權信託持有的3,297,763股嘉里建設普通股。
 (3) 馬先生擁有(i) 341,020股嘉里建設普通股(作為實益擁有人)；(ii)根據嘉里建設購股權計劃授出的可認購500,000股嘉里建設普通股的購股權；及(iii)透過馬先生為全權受益人的全權信託持有的50,000股嘉里建設普通股。

Ocean Fortune Enterprises Limited⁽¹⁾

董事	Ocean Fortune普通股					總權益	佔已發行股本的概約百分比
	個人權益 (作為實益 擁有人持有)	家族權益 (配偶及 18歲以下 子女的權益)	公司權益 (受控法團 權益)	其他權益			
郭孔華	1,000 ⁽²⁾	-	-	-	-	1,000	6.67%

附註：

- (1) 於Ocean Fortune普通股的所有權益均指於二零二一年六月三十日的持股狀況。
 (2) 郭先生擁有1,000股Ocean Fortune普通股(作為實益擁有人)。

Rubyhill Global Limited⁽¹⁾

董事	Rubyhill普通股					總權益	佔已發行股本的概約百分比
	個人權益 (作為實益 擁有人持有)	家族權益 (配偶及 18歲以下 子女的權益)	公司權益 (受控法團 權益)	其他權益			
郭孔華	1 ⁽²⁾	-	-	-	-	1	10.00%

附註：

- (1) 於Rubyhill普通股的所有權益均指於二零二一年六月三十日的持股狀況。
 (2) 郭先生擁有1股Rubyhill普通股(作為實益擁有人)。

Majestic Tulip Limited⁽¹⁾

董事	Majestic普通股					總權益	佔已發行股本的概約百分比
	個人權益 (作為實益 擁有人持有)	家族權益 (配偶及 18歲以下 子女的權益)	公司權益 (受控法團 權益)	其他權益			
郭孔華	10 ⁽²⁾	-	-	-	-	10	3.33%

附註：

- (1) 於Majestic普通股的所有權益均指於二零二一年六月三十日的持股狀況。
 (2) 郭先生擁有10股Majestic普通股(作為實益擁有人)。

Marine Dragon Limited⁽¹⁾

董事	Marine Dragon普通股					總權益	佔已發行股本的概約百分比
	個人權益 (作為實益 擁有人持有)	家族權益 (配偶及 18歲以下 子女的權益)	公司權益 (受控法團 權益)	其他權益			
郭孔華	1,200 ⁽²⁾	-	-	-	-	1,200	4.00%

附註：

- (1) 於Marine Dragon普通股的所有權益均指於二零二一年六月三十日的持股狀況。
 (2) 郭先生擁有1,200股Marine Dragon普通股(作為實益擁有人)。

Medallion Corporate Limited⁽¹⁾

董事	Medallion普通股					總權益	佔已發行股本的概約百分比
	個人權益 (作為實益 擁有人持有)	家族權益 (配偶及 18歲以下 子女的權益)	公司權益 (受控法團 權益)	其他權益			
郭孔華	48 ⁽²⁾	-	-	-	-	48	4.80%

附註：

- (1) 於Medallion普通股的所有權益均指於二零二一年六月三十日的持股狀況。
 (2) 郭先生擁有48股Medallion普通股(作為實益擁有人)。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二一年六月三十日，下列人士（董事或本公司主要行政人員除外）於股份及相關股份中擁有須記錄於本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條存置的股權登記冊的權益或淡倉：

名稱	身份／權益性質	普通股數目	佔全部已發行股本的概約百分比
Kerry Group Limited	於受控法團的權益	1,136,512,359 ⁽¹⁾⁽³⁾	63.00%
嘉里控股有限公司	於受控法團的權益	1,090,744,073 ⁽¹⁾⁽³⁾	60.46%
嘉里建設有限公司	實益擁有人	718,340,998 ⁽¹⁾⁽³⁾	39.82%
王衛	於受控法團的權益	594,502,494 ⁽²⁾⁽³⁾	32.95%
深圳明德控股發展有限公司	於受控法團的權益	594,502,494 ⁽²⁾⁽³⁾	32.95%
順豐控股股份有限公司	於受控法團的權益	594,502,494 ⁽²⁾⁽³⁾	32.95%
Flourish Harmony Holdings Company Limited	實益擁有人	594,502,494 ⁽²⁾⁽³⁾	32.95%
Caninco Investments Limited	實益擁有人	156,124,097 ⁽¹⁾⁽³⁾	8.65%
Darmex Holdings Limited	實益擁有人	128,449,630 ⁽¹⁾⁽³⁾	7.12%

附註：

- 嘉里建設為嘉里控股的附屬公司。Caninco及Darmex均為嘉里控股的全資附屬公司。嘉里控股為KGL的全資附屬公司。因此，根據證券及期貨條例的披露規定，嘉里控股被視為擁有嘉里建設、Caninco及Darmex各自於本公司的股權，以及KGL被視為擁有嘉里控股、嘉里建設、Caninco及Darmex各自於本公司的股權。
- 要約人Flourish Harmony Holdings Company Limited由順豐控股全資擁有。順豐控股為深圳明德控股發展有限公司（「深圳明德」）的附屬公司，而深圳明德由王衛先生（「王先生」）控制。因此，根據證券及期貨條例的披露規定，順豐控股、深圳明德及王先生被視為擁有要約人的股權。
- 於二零二一年三月三十日，KGL及嘉里控股（「相關控股股東」）的附屬公司及執行董事已簽立及向要約人交付不可撤回承諾，據此，相關控股股東已不可撤回及無條件承諾，就合共575,545,164股股份正式接納或促使接納部分要約（定義見聯合公告），而該等執行董事已不可撤回及無條件承諾，就合共18,957,330股股份正式接納或促使接納部分要約（定義見聯合公告）。

除上文披露者外，於二零二一年六月三十日，本公司概不知悉任何其他人士（董事或本公司主要行政人員除外）於股份或相關股份中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的任何權益或淡倉。

United Beauty Limited⁽¹⁾

董事	United Beauty普通股				總權益	佔已發行股本的概約百分比
	個人權益 (作為實益 擁有人持有)	家族權益 (配偶及 18歲以下 子女的權益)	公司權益 (受控法團 權益)	其他權益		
郭孔華	-	-	-	15 ⁽²⁾	15	15%

附註：

- 於United Beauty普通股的所有權益均指於二零二一年六月三十日的持股狀況。
- 郭先生擁有透過郭先生為全權受益人的全權信託持有的15股United Beauty普通股。

Vencedor Investments Limited⁽¹⁾

董事	Vencedor普通股				總權益	佔已發行股本的概約百分比
	個人權益 (作為實益 擁有人持有)	家族權益 (配偶及 18歲以下 子女的權益)	公司權益 (受控法團 權益)	其他權益		
郭孔華	5 ⁽²⁾	-	-	-	5	5.00%

附註：

- 於Vencedor普通股的所有權益均指於二零二一年六月三十日的持股狀況。
- 郭先生擁有5股Vencedor普通股（作為實益擁有人）。

除上文披露者外，於二零二一年六月三十日，本公司並不知悉有任何其他董事或本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有或被視為擁有任何權益或淡倉。

首次公開發售後購股權計劃

本公司已根據於二零一三年十一月二十五日的股東決議案及於二零一三年十一月一日的嘉里建設股東的普通決議案批准及採納首次公開發售後購股權計劃。首次公開發售後購股權計劃須遵守上市規則第17章項下的規定。

(i)於二零二一年一月一日及二零二一年六月三十日，概無根據首次公開發售後購股權計劃授出而尚未行使的購股權；及(ii)購股權於截至二零二一年六月三十日止六個月並無任何變動。

購股權計劃概要

詳情

首次公開發售前購股權計劃

首次公開發售後購股權計劃

1. 目的	鼓勵合資格人士於日後對本集團作出最佳貢獻；及／或獎勵彼等過往作出之貢獻、吸納及挽留對本集團重要及／或其貢獻對本集團之業績、增長或成就確屬或將會有所裨益之參與者或與彼等維持持續之關係	
2. 參與者	合資格人士包括(i)本集團任何成員公司之任何執行董事、經理或在本集團任何成員公司擔任行政、管理、監督或類似職位之其他僱員（「僱員」）、任何建議僱員、任何全職或兼職僱員、或當時調入本集團任何成員公司作全職或兼職工作之任何人士；(ii)本集團任何成員公司之董事或建議董事（包括獨立非執行董事）；(iii)本集團任何成員公司之顧問、業務或合營夥伴、特許經營商、承包商、代理或代表；(iv)向本集團任何成員公司提供研究、開發或其他技術支援或任何諮詢、顧問、專業或其他服務之個人或實體；(v)任何上述人士之聯繫人（定義見上市規則）	
3. 股份數目上限	截至二零二一年六月三十日，根據首次公開發售前購股權計劃授出之合共4,153,000份購股權尚未行使，分別佔本公司截至二零二一年六月三十日及本中期報告日期已發行股本約0.23%及0.23%。本公司不會根據首次公開發售前購股權計劃進一步授出購股權	截至二零二一年六月三十日，概無根據首次公開發售後購股權計劃授出而尚未行使之購股權 根據首次公開發售後購股權計劃可能授出之購股權所涉及之股份數目上限為122,966,411股股份，分別佔本公司截至二零二一年六月三十日及本中期報告日期已發行股本約6.82%及6.81% 根據首次公開發售後購股權計劃將予授出的所有購股權獲行使時可予發行之股份最高數目為118,616,411股股份，分別佔本公司截至二零二一年六月三十日及本中期報告日期已發行股本約6.58%及6.57%

首次公開發售前購股權計劃

本公司已根據於二零一三年十一月二十五日的股東決議案及於二零一三年十一月一日的嘉里建設股東的普通決議案採納首次公開發售前購股權計劃。本公司不會根據首次公開發售前購股權計劃進一步授出購股權。

於二零一三年十二月二日，根據首次公開發售前購股權計劃，本公司已向本集團董事、行政人員及僱員授出購股權以認購42,770,000股股份，佔二零一三年十二月十九日已發行股本之2.58%。

於二零二一年六月三十日，根據首次公開發售前購股權計劃授出之合共4,153,000份購股權尚未行使。

根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權於截至二零二一年六月三十日止六個月內的變動情況按照上市規則第17.07條列示如下：

類別	授出日期 (附註c)	階段	購股權數目			行使價 港元	行使期
			於2021年 1月1日 尚未行使	已行使 (附註 a及b)	已失效		
1. 董事	郭孔華	I	400,000	(400,000)	-	10.20	19/12/2013-01/12/2023
		II	400,000	(400,000)	-	10.20	02/12/2014-01/12/2023
	馬榮楷	I	1,500,000	(1,500,000)	-	10.20	19/12/2013-01/12/2023
		II	1,500,000	(1,500,000)	-	10.20	02/12/2014-01/12/2023
	伍建恒	I	60,000	(60,000)	-	10.20	19/12/2013-01/12/2023
		II	60,000	(60,000)	-	10.20	02/12/2014-01/12/2023
	黃汝璞	I	100,000	(100,000)	-	10.20	19/12/2013-01/12/2023
		II	100,000	(100,000)	-	10.20	02/12/2014-01/12/2023
	YEO Philip Liat Kok	I	100,000	-	-	10.20	19/12/2013-01/12/2023
		II	100,000	-	-	10.20	02/12/2014-01/12/2023
	2. 持續合約 僱員	I	1,611,500	(526,500)	-	10.20	19/12/2013-01/12/2023
		II	5,041,500	(2,173,500)	-	10.20	02/12/2014-01/12/2023
合計：			10,973,000	(6,820,000)	-	4,153,000	

附註：

- 本公司普通股在緊接購股權行使日期前的加權平均收市價為23.24港元。
- 期內，概無任何購股權根據首次公開發售前購股權計劃授出／因調整而授出、轉自／轉至其他類別、失效或註銷。
- 購股權的歸屬期從授出日期開始直至行使期開始時止。
- 概無參與者獲授超出個人上限的購股權，亦無任何貨品及服務供應商獲授購股權。

股份獎勵計劃

本公司已於二零一九年一月二十五日透過董事會決議案採納股份獎勵計劃。由於股份獎勵計劃並不涉及由本公司授出可認購新股份之購股權，因此不受上市規則第17章條文之規限。

股份獎勵計劃旨在支持本集團的長遠發展，並提升其作為業界首選僱主之名聲、吸引和激勵合適人員為本集團長遠發展努力、肯定參與者所作的貢獻、留住人才，亦有助維持董事及本集團高級管理層之權益與本集團之長遠表現一致。

截至二零二一年六月三十日止六個月，已根據股份獎勵計劃授出921,156股獎勵股份。自採納日期起至二零二一年六月三十日，已根據股份獎勵計劃授出合共3,600,087股獎勵股份（分別佔本公司截至二零二一年六月三十日及本中期報告日期已發行股本約0.20%及0.20%），其中1,706,693股已歸屬，而1,893,394股仍未歸屬。

可根據股份獎勵計劃授出之股份最高數目為不時已發行股份總數的10%。

遵守企業管治守則

本公司已應用企業管治守則中載列的原則及守則條文。於截至二零二一年六月三十日止六個月，本公司一直遵守企業管治守則所載的守則條文。

證券交易之標準守則

本公司已採納標準守則。本公司已向所有董事作出特別查詢，而董事已確認彼等於截至二零二一年六月三十日止六個月內及直至本中期報告日期期間一直遵守標準守則。

本公司僱員如可能擁有本公司內幕消息，亦須遵守證券交易之標準守則。本公司並不知悉任何僱員違反標準守則之事件。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至二零二一年六月三十日止六個月概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

詳情

首次公開發售前購股權計劃

首次公開發售後購股權計劃

根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他計劃授出而尚未行使之所有購股權獲行使時可予發行之股份數目上限，合共不得超逾不時已發行股份總數之30%

4. 各參與人士可獲最高配額

截至最後授出日期止任何12個月期間內本公司不時已發行股本之1%

5. 購股權期限

購股權期限由董事會釐定，惟不得長於授出日期起計十年。概無規定購股權於可行使前須持有之最短期限

董事會可絕對酌情訂明任何有關條件、限制或規限，包括持續符合資格之標準，涉及本公司及／或承授人達致表現、營運或財務目標之條件、限制或規限，承授人完滿達成或履行若干條件或責任，或行使全部或部分購股權股份所涉及購股權之權利相關之時間或期間

6. 接納要約

所授出之購股權須於支付每次授出代價1.0港元後，在授出要約訂明之期限內予以接納

7. 行使價

行使價為10.2港元，即全球發售股份之發售價

於二零一五年一月九日授出之4,350,000份購股權之行使價為12.26港元

行使價將不低於以下各項最高者：(i)股份面值；(ii)股份於授出日期在聯交所每日報價表所示收市價；及(iii)緊接授出日期前五個交易日股份於聯交所每日報價表所示平均收市價

8. 計劃尚餘的有效期

計劃已於二零一三年十二月十九日屆滿

計劃將於二零一三年十二月十九日起計十年期間內有效及具效力

報告期後事項

茲提述聯合公告及綜合文件。除文義另有所指外，本節所用詞彙與綜合文件所界定者具有相同涵義。

誠如聯合公告所述，作出部分要約及購股權要約須待先決條件於最後完成日期前達成或獲豁免（視乎情況而定）後方可作實。自聯合公告刊發後，已就先決條件的達成或豁免採取有關步驟。

於二零二一年七月十九日，各特別交易協議及框架服務協議已獲得執行人員的同意。誠如本公司於二零二一年五月二十六日刊發的公告所披露，特別交易協議及框架服務協議亦已於本公司於二零二一年五月二十六日舉行之股東特別大會上獲得獨立股東批准。因此，第(xi)項先決條件已獲達成。有關詳情，請參閱要約人及本公司於二零二一年七月二十日聯合刊發的公告。

誠如要約人及本公司於二零二一年八月二日聯合刊發的公告所載，已獲得中國國家發展和改革委員會的批准及中國（廣東）自由貿易試驗區深圳前海蛇口片區管理委員會出具的《企業境外投資證書》（境外投資證第N4403202100547號），因此第(iii)項先決條件已獲達成。

此外，誠如要約人及本公司於二零二一年八月九日聯合刊發的公告所載，第(v)項先決條件已獲要約人豁免，而該等控股股東已訂立配售協議，因此第(xiv)項先決條件已獲達成。餘下第(viii)、(xv)及(xvi)項先決條件均已於二零二一年八月九日獲達成，因此全部先決條件均已於同日獲達成或豁免。綜合文件其後寄發予股東，而部分要約及購股權要約於二零二一年八月十二日可供接納。

除上文披露者外，於報告期後本公司或其任何附屬公司並無發生任何須於本中期報告披露之重大事項。

派付中期股息的登記日期

釐定股東獲派中期股息資格的登記日期（即並無暫停辦理股份過戶登記的情況下登記任何股份過戶的最後日期）將為二零二一年九月十三日（星期一）。所有股份過戶文件連同有關股票及過戶表格，須不遲於二零二一年九月十三日（星期一）下午四時三十分送交本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。中期股息將於二零二一年九月二十八日（星期二）派付予二零二一年九月十三日（星期一）名列股東名冊的股東。

承董事會命

主席

郭孔華

香港，二零二一年八月二十七日

附屬公司重大出售事項

茲提述聯合公告。除文義另有所指外，本節所用詞彙與聯合公告所界定者具有相同涵義。

出售香港貨倉業務

於二零二一年三月二十五日，就部分要約及購股權要約而言，本公司全資附屬公司Kerry Warehouse (HK) Holdings Limited（作為賣方）、本公司（作為賣方擔保人）、嘉里控股全資附屬公司Urban Treasure Holdings Limited（作為買方）及嘉里控股（作為買方擔保人）訂立倉庫出售協議，據此，Kerry Warehouse (HK) Holdings Limited有條件同意出售而Urban Treasure Holdings Limited有條件同意購買目標倉庫公司（均為本公司全資附屬公司）股本中的全部已發行股份，代價為135億港元（可予調整）。

倉庫出售完成後，目標倉庫公司將不再為本公司及Kerry Warehouse (HK) Holdings Limited的附屬公司。有關倉庫出售的進一步詳情，載於本公司日期為二零二一年三月二十五日的公告及本公司日期為二零二一年五月三日的通函。

出售台灣業務

於二零二一年三月二十五日，就部分要約及購股權要約而言，本公司全資附屬公司Kerry Logistics Services Limited（作為賣方）、本公司（作為賣方擔保人）、嘉里控股全資附屬公司Treasure Seeker Group Limited（作為買方）及嘉里控股（作為買方擔保人）訂立台灣業務出售協議，據此，Kerry Logistics Services Limited有條件同意出售而Treasure Seeker Group Limited有條件同意購買台灣目標公司（均為本公司全資附屬公司）的全部已發行股本，代價為新台幣4,537,018,403元的等值美元（可予調整）。

台灣業務出售完成後，台灣目標公司將不再為本公司及Kerry Logistics Services Limited的附屬公司。有關台灣業務出售的進一步詳情，載於本公司日期為二零二一年三月二十五日的公告及本公司日期為二零二一年五月三日的通函。

審閱中期報告及簡明合併中期財務報表

中期報告已由本公司之審核及合規委員會審閱，而未經審核簡明合併中期財務報表已由本公司之獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所按照香港審閱工作準則第2410號「實體之獨立核數師執行中期財務資料審閱」以及本公司之審核及合規委員會審閱。獨立核數師審閱報告載於第24頁。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據香港審計準則進行審核的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審核中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審核意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信本集團的中期財務資料在各重大方面未有根據香港會計準則第34號「中期財務報告」編製。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二一年八月二十七日

獨立核數師審閱報告



羅兵咸永道

中期財務資料的審閱報告

致嘉里物流聯網有限公司董事會

(於英屬維爾京群島註冊成立並於百慕達存續之獲豁免有限責任公司)

引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第26至50頁的中期財務資料，此中期財務資料包括嘉里物流聯網有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(合稱「貴集團」)於二零二一年六月三十日的簡明合併中期財務狀況表與截至該日止六個月期間的簡明合併中期收益表、簡明合併中期綜合收益表、簡明合併中期現金流量表和簡明合併中期權益變動表，以及

主要會計政策概要和其他附註解釋。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料編製的報告必須符合以上規則的有關條文以及香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」。貴公司董事須負責根據香港會計準則第34號「中期財務報告」編製及列報本中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對本中期財務資料作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈廿二樓
總機：(852) 2289 8888，傳真：(852) 2810 9888，www.pwchk.com

簡明合併中期綜合收益表

截至二零二一年六月三十日止六個月

	未經審核 二零二一年 千港元	未經審核 二零二零年 千港元
期內溢利	3,853,758	1,335,389
可重新分類至合併收益表之項目		
境外業務之匯兌差異淨額	(378,887)	(419,306)
不會重新分類至合併收益表之項目		
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產之公允價值變動	(23,950)	238
界定受益退休計劃		
— 精算(虧損)/收益	(3,414)	1,078
— 遞延所得稅	683	(216)
期內之其他綜合虧損	(405,568)	(418,206)
期內之綜合收益總額	3,448,190	917,183
應佔綜合收益總額：		
本公司股東	3,066,348	706,060
非控制性權益	381,842	211,123
	3,448,190	917,183

中期財務報表

簡明合併中期收益表

截至二零二一年六月三十日止六個月

	附註	未經審核 二零二一年 千港元	未經審核 二零二零年 千港元
收入	3	36,708,739	21,884,967
直接經營費用	4	(32,441,115)	(19,174,211)
毛利		4,267,624	2,710,756
其他收入及(虧損)/收益淨額	5	(23,991)	158,569
行政費用	4	(1,821,692)	(1,364,576)
未計投資物業公允價值變動前之經營溢利		2,421,941	1,504,749
投資物業公允價值之變動	10	1,980,553	227,931
經營溢利		4,402,494	1,732,680
融資費用	6	(149,478)	(160,103)
應佔聯營公司及合營企業業績		81,422	41,673
除稅前溢利		4,334,438	1,614,250
稅項	7	(480,680)	(278,861)
期內溢利		3,853,758	1,335,389
應佔溢利：			
本公司股東	3	3,380,348	1,072,849
非控制性權益		473,410	262,540
		3,853,758	1,335,389
每股盈利	9		
— 基本		1.88港元	0.61港元
— 攤薄		1.87港元	0.61港元

簡明合併中期財務狀況表

	附註	未經審核 於二零二一年 六月三十日 千港元	經審核 於二零二零年 十二月三十一日 千港元
流動負債			
租賃負債		1,146,429	1,012,901
應付賬項、已收訂金及應計項目	12	9,534,933	9,269,189
應付同系附屬公司款項		7,257	4,366
應付關連公司款項		21,758	23,757
稅項		605,025	435,719
短期銀行貸款及長期銀行貸款之本期部分	13	5,321,397	3,941,835
來自非控制性權益之貸款		35,755	-
銀行透支		244,658	220,865
		16,917,212	14,908,632
非流動負債			
來自非控制性權益之貸款		186,777	233,654
長期銀行貸款	13	3,717,049	5,069,439
租賃負債		3,174,513	3,178,122
遞延稅項		784,499	744,467
退休福利債務		144,048	143,419
其他非流動負債	12	231,732	142,379
		8,238,618	9,511,480
資產減負債		35,313,129	32,479,935
權益			
本公司股東應佔資本及儲備			
股本	14	902,010	898,600
股份溢價及其他儲備		3,892,745	4,158,329
保留溢利		25,328,119	22,430,563
		30,122,874	27,487,492
授予非控制性權益之認沽期權		(4,593)	(4,593)
		30,118,281	27,482,899
非控制性權益		5,194,848	4,997,036
總權益		35,313,129	32,479,935

	附註	未經審核 於二零二一年 六月三十日 千港元	經審核 於二零二零年 十二月三十一日 千港元
資產及負債			
非流動資產			
無形資產	10	4,901,197	4,771,897
投資物業	10	13,319,409	11,503,215
物業、機器及設備	10	11,660,261	11,693,226
使用權資產		4,922,322	4,766,030
聯營公司及合營企業		2,376,879	1,970,719
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產		345,262	359,189
可換股債券之投資		5,716	5,875
遞延稅項		115,071	98,476
		37,646,117	35,168,627
流動資產			
透過損益按公允價值列賬之金融資產		1,266,193	122,244
可換股債券之投資		-	347,507
存貨		422,438	404,879
應收賬項、預付款項及訂金	11	13,935,253	12,358,582
可收回稅項		35,319	10,205
應收同系附屬公司款項		4,027	3,017
受限制及有抵押之銀行存款		13,754	14,143
現金及銀行結存		7,145,858	8,470,843
		22,822,842	21,731,420

未經審核
二零二一年
千港元

未經審核
二零二零年
千港元

	未經審核 二零二一年 千港元	未經審核 二零二零年 千港元
融資業務		
償還銀行貸款	(3,943,087)	(1,972,391)
提取銀行貸款	4,012,051	2,724,237
已付非控制性權益之附屬公司股息	(297,870)	(238,380)
非控制性權益注入資本	69,015	60,513
減少向非控制性權益之注資	-	(22,985)
非控制性權益之貸款增加	15,393	12,559
償還非控制性權益之貸款	(26,432)	(11,219)
償付租賃負債	(574,953)	(526,213)
於控制權不變之情況下於附屬公司權益之所有權變動(附註15)	(81,861)	(634,740)
已付股息	(429,145)	(322,917)
來自行使首次公開發售前／後購股權計劃配發之所得款項	69,564	15,934
融資業務所用現金淨額	(1,187,325)	(915,602)
現金及現金等值之(減少)／增加		
匯率變動之影響	(134,195)	(118,721)
於期初之現金及現金等值	8,249,978	5,591,496
於期末之現金及現金等值	6,901,200	5,862,437
現金及現金等值結餘之分析		
現金及銀行結存	7,145,858	6,012,473
銀行透支	(244,658)	(150,036)
	6,901,200	5,862,437

簡明合併中期現金流量表

截至二零二一年六月三十日止六個月

	未經審核 二零二一年 千港元	未經審核 二零二零年 千港元
經營業務		
經營所得現金淨額	2,349,757	2,593,990
已付利息	(83,795)	(105,282)
已付所得稅	(293,427)	(288,088)
經營業務所得現金淨額	1,972,535	2,200,620
投資業務		
添置物業、機器及設備	(638,220)	(437,953)
添置使用權資產－租賃土地及土地使用權	(97,676)	(28,867)
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產之資本減少	-	3,220
添置透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產	(16,431)	-
出售透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產	5,937	-
添置透過損益按公允價值列賬之金融資產	(1,119,600)	-
出售透過損益按公允價值列賬之金融資產	-	16,800
出售物業、機器及設備所得款項	106,519	29,960
出售聯營公司所得款項	27	4,480
來自透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產之股息收入	3,920	6,022
已收聯營公司股息	30,024	-
與聯營公司及合營企業結餘之(增加)／減少淨額	(34,984)	7,655
已收利息	16,431	15,735
來自可換股債券投資之利息收入	2,416	10,436
收購附屬公司(已扣除已收購之現金及現金等值)	(107,410)	-
收購聯營公司及合營企業	(30,795)	(488,521)
就往年收購支付之現金代價	(120,340)	(33,921)
受限制及有抵押之銀行存款減少／(增加)	389	(402)
投資業務所用現金淨額	(1,999,793)	(895,356)

簡明合併中期權益變動表

	本公司股東應佔								
	股本 千港元	股份溢價 千港元	其他儲備 千港元	保留溢利 千港元	擬派股息 千港元	授予 非控制性 權益之 認沽期權 千港元	總計 千港元	非控制性 權益 千港元	總權益 千港元
(未經審核)									
於二零二零年一月一日之結餘	858,102	3,236,063	(243,848)	20,016,745	308,917	(1,162,630)	23,013,349	4,061,146	27,074,495
期內溢利	-	-	-	1,072,849	-	-	1,072,849	262,540	1,335,389
境外業務之匯兌差異淨額	-	-	(367,450)	-	-	-	(367,450)	(51,856)	(419,306)
界定受益退休計劃									
— 精算收益	-	-	-	679	-	-	679	399	1,078
— 遞延所得稅	-	-	-	(136)	-	-	(136)	(80)	(216)
透過其他綜合收益按公允價值列賬之 金融資產公允價值變動	-	-	118	-	-	-	118	120	238
截至二零二零年六月三十日止六個月之 綜合收益總額	-	-	(367,332)	1,073,392	-	-	706,060	211,123	917,183
已付股息	-	-	-	(14,000)	(308,917)	-	(322,917)	-	(322,917)
已付非控制性權益之附屬公司股息	-	-	-	-	-	-	-	(238,380)	(238,380)
二零二零年擬派中期股息	-	-	-	(197,016)	197,016	-	-	-	-
轉撥	-	-	32,441	(32,441)	-	-	-	-	-
於控制權不變之情況下於附屬公司權益之 所有權變動	38,223	673,102	(983,904)	-	-	1,130,000	857,421	(371,286)	486,135
授予非控制性權益之認沽期權失效	-	-	-	-	-	28,037	28,037	-	28,037
非控制性權益注入資本	-	-	-	-	-	-	-	60,513	60,513
減少向非控制性權益之注資	-	-	-	-	-	-	-	(22,985)	(22,985)
行使首次公開發售前購股權計劃配發	117	2,548	(278)	-	-	-	2,387	-	2,387
行使首次公開發售後購股權計劃配發	552	15,150	(2,155)	-	-	-	13,547	-	13,547
購股權失效	-	-	(184)	184	-	-	-	-	-
股份購回(附註)	-	-	(9,309)	-	-	-	(9,309)	-	(9,309)
與權益持有者之交易總額	38,892	690,800	(963,389)	(243,273)	(111,901)	1,158,037	569,166	(572,138)	(2,972)
於二零二零年六月三十日之結餘	896,994	3,926,863	(1,574,569)	20,846,864	197,016	(4,593)	24,288,575	3,700,131	27,988,706

附註：

於截至二零二零年六月三十日止六個月，本公司以總價格加上交易成本約9,309,000港元購回合共900,000股普通股。已付最高價格及已付最低價格分別為每股10.4港元及10.12港元。購回股份於二零二零年六月三十日持有作為庫存股份，其後已於二零二零年七月十日註銷。

	本公司股東應佔								
	股本 千港元	股份溢價 千港元	其他儲備 千港元	保留溢利 千港元	擬派股息 千港元	授予 非控制性 權益之 認沽期權 千港元	總計 千港元	非控制性 權益 千港元	總權益 千港元
(未經審核)									
於二零二一年一月一日之結餘	898,600	3,962,825	195,504	22,002,829	427,734	(4,593)	27,482,899	4,997,036	32,479,935
期內溢利	-	-	-	3,380,348	-	-	3,380,348	473,410	3,853,758
境外業務之匯兌差異淨額	-	-	(289,814)	-	-	-	(289,814)	(89,073)	(378,887)
界定受益退休計劃									
— 精算虧損	-	-	-	(2,888)	-	-	(2,888)	(526)	(3,414)
— 遞延所得稅	-	-	-	578	-	-	578	105	683
透過其他綜合收益按公允價值列賬之 金融資產公允價值變動	-	-	(21,876)	-	-	-	(21,876)	(2,074)	(23,950)
截至二零二一年六月三十日止六個月之 綜合收益總額	-	-	(311,690)	3,378,038	-	-	3,066,348	381,842	3,448,190
已付股息	-	-	-	(1,411)	(427,734)	-	(429,145)	-	(429,145)
已付非控制性權益之附屬公司股息	-	-	-	-	-	-	-	(297,870)	(297,870)
二零二一年擬派中期股息	-	-	-	(381,208)	381,208	-	-	-	-
轉撥	-	-	51,337	(51,337)	-	-	-	-	-
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	73,650	73,650
視作出售一間確認為聯營公司附帶 保留權益的附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	(18,349)	(18,349)
於控制權不變之情況下於附屬公司權益之 所有權變動(附註15)	-	-	(71,385)	-	-	-	(71,385)	(10,476)	(81,861)
非控制性權益注入資本	-	-	-	-	-	-	-	69,015	69,015
行使首次公開發售前購股權計劃配發	3,410	74,271	(8,117)	-	-	-	69,564	-	69,564
與權益持有者之交易總額	3,410	74,271	(28,165)	(433,956)	(46,526)	-	(430,966)	(184,030)	(614,996)
於二零二一年六月三十日之結餘	902,010	4,037,096	(144,351)	24,946,911	381,208	(4,593)	30,118,281	5,194,848	35,313,129

1 編製基準及會計政策（續）

當以上新準則及現有準則之修訂以及詮釋生效時，本集團將會予以採納。以上新準則、修訂及詮釋預期不會對本集團之簡明合併中期財務報表造成重大影響。

中期期間之所得稅乃使用適用於預計年度總盈利之稅率計算。

編製簡明合併中期財務報表要求管理層作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響會計政策之應用以及資產及負債、收入及支出之報告金額。實際結果可能有別於該等估計。

編製本簡明合併中期財務報表時，管理層在應用本集團會計政策過程中作出之重大判斷及估計不確定因素之主要來源與截至二零二零年十二月三十一日止年度之年度財務報表所應用者相同，惟採納上文所述新準則除外。

2 財務風險管理

(a) 財務風險因素

本集團之活動承受著多種財務風險：市場風險（包括外匯風險、利率風險及價格風險）、信貸風險及流動資金風險。本集團之整體風險管理計劃重點針對財務市場之難預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現之潛在不利影響。

本簡明合併中期財務報表並不包括年度財務報表須載列的所有財務風險管理資料及披露；因而應與本集團於二零二零年十二月三十一日的年度財務報表一併閱讀。自年末以來，本集團之財務風險管理架構及政策並無出現任何變動。

(b) 公允價值估計

下表利用估值法分析按公允價值入賬之金融工具。不同層級之定義如下：

- 相同資產或負債在活躍市場之報價（未經調整）（第1層）。
- 除了第1層所包括之報價外，該資產或負債之可觀察之其他輸入，可為直接（即例如價格）或間接（即源自價格）（第2層）。
- 資產或負債並非依據可觀察市場數據之輸入（即非可觀察輸入）（第3層）。

期內層級間並無轉換（二零二零年：無）。

簡明合併中期財務報表附註

1 編製基準及會計政策

本公司於一九九一年在英屬維爾京群島註冊成立，於二零零零年遷冊至百慕達成為獲豁免有限責任公司。其註冊辦事處地址為Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street, Hamilton HM 10, Bermuda。

本公司為投資控股公司，其附屬公司主要從事提供物流、貨運及貨倉租賃及經營服務。本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市。

本未經審核簡明合併中期財務報表乃根據香港會計師公會頒布之香港會計準則34「中期財務報告」及上市規則附錄16之披露規定而編製。

本未經審核簡明合併中期財務報表應與截至二零二零年十二月三十一日止年度之年度財務報表（乃根據香港財務報告準則編製）一併閱讀。編製本簡明合併中期財務報表所使用之會計政策與編製截至二零二零年十二月三十一日止年度之年度財務報表所使用者一致。

以下對本集團於二零二一年一月一日開始之會計期間生效之現有準則之新修訂已經公布：

香港財務報告準則9、香港會計準則39、香港財務報告準則7、香港財務報告準則4及香港財務報告準則16之修訂，「利率基準改革 – 第2階段」。

於本中期期間，本集團已首次應用香港會計師公會頒布之上述現有準則之新修訂。採納上述現有準則之修訂對本集團之會計政策並無重大影響，而無須作出追溯調整。

本集團並無採納以下香港會計師公會已頒布但尚未生效之新訂準則及現有準則之修訂以及詮釋。

香港會計準則1之修訂，「將負債分類為流動或非流動」¹

香港會計準則16之修訂，「物業、機器及設備：於作擬定用途前之所得款項」¹

香港會計準則37之修訂，「繁重合約 – 履行合約之成本」¹

香港財務報告準則3之修訂，「概念框架之提述」¹

香港財務報告準則二零一八年至二零二零年之年度改進¹

香港會計準則1、香港會計準則8及實務報告2之修訂，「會計政策披露及會計估計的定義」²

香港財務報告準則17，「保險合約」²

香港會計準則28（二零一一年）及香港財務報告準則10之修訂，「投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資」³

¹ 於二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效

² 於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效

³ 生效日期待定

2 財務風險管理 (續)

(b) 公允價值估計 (續)

第3層金融工具 (續)

本集團之政策是於導致轉移之事件或情況變化發生之日確認公允價值架構層級之轉入或轉出。

期內，估值技術並無發生變動(二零二零年：無)。

本集團之估值程序

本集團財務部就財務申報而對金融資產進行所需之估值(包括第2層及第3層公允價值)。管理層與估值團隊於各報告日期對估值程序及結果進行討論。公允價值變動之理由會於討論中作出解釋。

下文概述估計列入第2層及第3層之重大資產及負債之公允價值所用之主要方法及假設以及對列入第2層及第3層之資產及負債作出估值之程序。

可換股債券之投資

本集團利用貼現現金流量模式及市場法設定可換股債券之投資之公允價值。估值之不可觀察數據包括股權之公允價值、歷史浮動率及實際貼現率，經參考大致相同之其他投資。

透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產

本集團利用估值技術設定透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產之公允價值。這些技術包括利用近期公平原則交易、參考大致相同之其他工具、貼現現金流量分析法及期權定價模式，充分利用市場數據及盡可能不依靠個別實體之數據。

授予非控制性權益之認沽期權

本集團利用估值技術設定簽出認沽期權負債之公允價值。這些技術包括使用透過新購得之附屬公司之估計表現釐定之估計行使價、行使之估計時間、貼現率及浮動率假設。

透過損益按公允價值列賬之金融資產

本集團利用估值技術設定透過損益按公允價值列賬之金融資產之公允價值。估值技術盡量利用可觀察市場數據(包括可獲得之報價)，盡可能不依靠個別實體之估計。

按攤銷成本計量之金融資產及負債公允價值

於二零二一年六月三十日及二零二零年十二月三十一日，以下金融資產及負債之公允價值與其賬面值相若：

- 應收賬項、訂金、其他應收賬項及應收同系附屬公司款項
- 現金及銀行結存
- 應付賬項、應計項目以及應付同系附屬公司及關連公司款項
- 來自非控制性權益之貸款
- 銀行貸款及透支

3 主要業務及經營範圍之分部分析

(a) 期內確認之收入如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
綜合物流		
物流營運	11,403,942	9,279,982
香港貨倉	119,888	97,253
國際貨運	25,184,909	12,507,732
	36,708,739	21,884,967

2 財務風險管理 (續)

(b) 公允價值估計 (續)

下表列示於二零二一年六月三十日及二零二零年十二月三十一日本集團按公允價值計量之金融工具。

於二零二一年 六月三十日	第1層 千港元	第2層 千港元	第3層 千港元	合計 千港元
資產				
可換股債券之投資	-	-	5,716	5,716
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產	-	-	345,262	345,262
透過損益按公允價值列賬之金融資產	-	1,266,193	-	1,266,193
總資產	-	1,266,193	350,978	1,617,171
負債				
授予非控制性權益之認沽期權	-	-	4,305	4,305

於二零二零年 十二月三十一日	第1層 千港元	第2層 千港元	第3層 千港元	合計 千港元
資產				
可換股債券之投資	-	-	353,382	353,382
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產	-	-	359,189	359,189
透過損益按公允價值列賬之金融資產	-	122,244	-	122,244
總資產	-	122,244	712,571	834,815
負債				
授予非控制性權益之認沽期權	-	-	4,186	4,186

第3層金融工具

下表列示第3層工具之變動。

	透過其他 綜合收益 按公允價值 列賬之 金融資產 千港元	可換股 債券之 投資 千港元	授予 非控制性 權益之 認沽期權 千港元
於二零二一年六月三十日			
期初結餘	359,189	353,382	4,186
轉讓*	-	(359,899)	-
公允價值調整	(23,950)	-	-
添置	16,431	-	-
出售	(5,937)	-	-
匯兌調整	(471)	12,233	119
期末結餘	345,262	5,716	4,305

* 於二零二一年三月，本公司之全資附屬公司KLN (Singapore) Pte. Ltd.行使其對PT. Puninar Saranaraya (「PT. Puninar」)可換股債券的相關轉換權，以收購額外25%股權。

	透過其他 綜合收益 按公允價值 列賬之 金融資產 千港元	可換股 債券之 投資 千港元	授予 非控制性 權益之 認沽期權 千港元
於二零二零年六月三十日			
期初結餘	150,843	540,983	1,163,848
轉讓	182,445	(182,445)	-
公允價值調整	238	-	-
資本減少	(3,220)	-	-
匯兌調整	(3,037)	(5,410)	(198)
未行使之購股權失效	-	-	(29,725)
註銷	-	-	(1,130,000)
期末結餘	327,269	353,128	3,925

3 主要業務及經營範圍之分部分析 (續)

(c) 收入分開呈列

在下表中，本集團源自客戶合同之收入按履行責任之時間點分開呈列。下表亦載列就經營分部附註所披露的本集團收入與分部資料所作的對賬。

按經營分部	截至六月三十日止六個月							
	二零二一年				二零二零年			
	於某時間點 確認之 收入 千港元	隨時間 確認之 收入 千港元	租金收入 千港元	總計 千港元	於某時間點 確認之 收入 千港元	隨時間 確認之 收入 千港元	租金收入 千港元	總計 千港元
源自客戶合同之收入								
綜合物流								
— 物流營運	597,211	10,747,638	59,093	11,403,942	716,078	8,505,839	58,065	9,279,982
— 香港貨倉	-	9,537	110,351	119,888	-	3,029	94,224	97,253
國際貨運	-	25,184,909	-	25,184,909	-	12,507,732	-	12,507,732
	597,211	35,942,084	169,444	36,708,739	716,078	21,016,600	152,289	21,884,967

按地域	截至六月三十日止六個月							
	二零二一年				二零二零年			
	於某時間點 確認之 收入 千港元	隨時間 確認之 收入 千港元	租金收入 千港元	總計 千港元	於某時間點 確認之 收入 千港元	隨時間 確認之 收入 千港元	租金收入 千港元	總計 千港元
源自客戶合同之收入								
香港	575,309	3,316,742	110,952	4,003,003	715,060	2,400,958	94,525	3,210,543
中國大陸	1,655	11,221,925	43,032	11,266,612	1,018	6,145,798	45,586	6,192,402
台灣	6,073	1,969,832	-	1,975,905	-	1,669,821	-	1,669,821
亞洲	14,174	6,485,289	15,460	6,514,923	-	5,128,301	12,178	5,140,479
美洲	-	8,404,010	-	8,404,010	-	2,939,911	-	2,939,911
歐洲、中東及非洲	-	3,987,394	-	3,987,394	-	2,443,894	-	2,443,894
大洋洲	-	556,892	-	556,892	-	287,917	-	287,917
	597,211	35,942,084	169,444	36,708,739	716,078	21,016,600	152,289	21,884,967

3 主要業務及經營範圍之分部分析 (續)

(b) 本集團於截至二零二一年六月三十日止六個月之財務業績按經營分部及地域之分析，連同截至二零二零年六月三十日止六個月之比較數字如下：

	截至六月三十日止六個月									
	綜合物流				國際貨運		對銷		合併	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
收入										
收入	11,403,942	9,279,982	119,888	97,253	25,184,909	12,507,732	-	-	36,708,739	21,884,967
內部分部收入	827,971	230,804	228,766	248,166	7,056,568	2,902,311	(8,113,305)	(3,381,281)	-	-
	12,231,913	9,510,786	348,654	345,419	32,241,477	15,410,043	(8,113,305)	(3,381,281)	36,708,739	21,884,967
按地域劃分之收入：										
香港	2,867,477	2,389,650	348,654	345,419	1,927,844	1,268,018	(1,140,972)	(792,544)	4,003,003	3,210,543
中國大陸	3,445,296	1,934,785	-	-	11,589,797	5,667,769	(3,768,481)	(1,410,152)	11,266,612	6,192,402
台灣	1,752,672	1,521,120	-	-	380,090	281,075	(156,857)	(132,374)	1,975,905	1,669,821
亞洲	4,097,029	3,603,331	-	-	5,113,617	2,268,743	(2,695,723)	(731,595)	6,514,923	5,140,479
美洲	-	-	-	-	8,542,091	3,092,540	(138,081)	(152,629)	8,404,010	2,939,911
歐洲、中東及非洲	-	-	-	-	4,182,673	2,591,075	(195,279)	(147,181)	3,987,394	2,443,894
大洋洲	69,439	61,900	-	-	505,365	240,823	(17,912)	(14,806)	556,892	287,917
	12,231,913	9,510,786	348,654	345,419	32,241,477	15,410,043	(8,113,305)	(3,381,281)	36,708,739	21,884,967
按地域劃分之分部溢利：										
香港	239,944	219,987	275,051	233,531	137,233	85,068	-	-	652,228	538,586
中國大陸	178,513	98,120	-	-	474,440	126,184	-	-	652,953	224,304
台灣	253,064	240,126	-	-	27,000	17,317	-	-	280,064	257,443
亞洲	302,485	344,012	-	-	262,973	50,886	-	-	565,458	394,898
美洲	-	-	-	-	432,214	74,343	-	-	432,214	74,343
歐洲、中東及非洲	-	-	-	-	67,242	13,423	-	-	67,242	13,423
大洋洲	43,023	2,658	-	-	36,107	12,149	-	-	79,130	14,807
	1,017,029	904,903	275,051	233,531	1,437,209	379,370	-	-	2,729,289	1,517,804
減：未分配行政開支									(193,779)	(146,790)
加：結算授予非控制性權益之 認沽期權之收益淨額									-	118,000
核心經營溢利									2,535,510	1,489,014
財務收入									16,431	15,735
融資費用									(149,478)	(160,103)
應佔聯營公司及合營企業業績									81,422	41,673
除稅前溢利*									2,483,885	1,386,319
稅項*									(478,118)	(278,528)
期內溢利*									2,005,767	1,107,791
非控制性權益*									(475,404)	(262,347)
核心純利									1,530,363	845,444
投資物業公允價值之變動									1,980,553	227,931
投資物業公允價值之變動之遞延稅項									(2,562)	(333)
減：非控制性權益應佔投資物業 公允價值除稅後之變動									1,994	(193)
商譽減值									(130,000)	-
本公司股東應佔溢利									3,380,348	1,072,849
折舊及攤銷	935,279	875,333	22,052	23,608	180,644	169,407			1,137,975	1,068,348

* 不包括投資物業公允價值之變動及其相關遞延稅項及商譽減值

4 按性質劃分之費用

直接經營費用及行政費用所包括之費用分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
營業稅及其他稅項	11,354	5,514
已售商品之成本	517,926	607,924
貨運及運輸成本	28,020,237	15,046,800
物業、機器及設備折舊 (附註10)	476,689	430,329
使用權資產折舊	588,391	567,975
無形資產攤銷 (附註10)	72,895	70,044
應收賬項減值撥備	61,861	49,997
撥回應收賬項減值撥備	(420)	(4,432)
有關短期及低價值租賃之開支	129,485	101,160
員工福利支出 (附註)	3,722,709	3,180,979

附註：

政府補助1,487,000港元 (二零二零年：23,906,000) 已於截至二零二一年六月三十日止六個月確認並在員工福利支出中扣除。

5 其他收入及 (虧損) / 收益淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
來自可換股債券投資之利息收入	2,416	10,436
來自銀行之利息收入	14,762	13,806
出售物業、機器及設備之收益	30,825	5,311
來自聯營公司之利息收入	1,669	1,929
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產之股息收入	3,920	6,022
出售聯營公司之虧損	(32)	(1,253)
透過損益按公允價值列賬之金融資產之公允價值變動	52,449	4,318
商譽減值 (附註10)	(130,000)	-
結算授予非控制性權益之認沽期權之收益淨額 (附註)	-	118,000
	(23,991)	158,569

附註：

於二零二零年三月三十一日，本集團已完成收購Apex餘下49%權益，代價為176,132,511美元 (約1,372,432,000港元)，以現金約409,550,000港元另加76,445,430股本公司股份結算。此收益淨額是由於以已發行及按公允價值計量的權益工具結算認沽期權負債所致。

3 主要業務及經營範圍之分部分析 (續)

(d) 管理層已根據經執行董事審議之報告釐定經營分部。執行董事評估本集團三大主要業務 (即物流營運、香港貨倉及國際貨運) 於各地區之表現。

物流營運分部之收入來自提供物流服務及銷售貨品。

香港貨倉分部之收入來自提供貨倉租賃、一般倉儲及其他配套服務。

國際貨運分部之收入主要來自提供貨運代理服務。

來自各地區之分部收入及溢利乃根據經營所在地理位置劃分。

執行董事根據分部溢利評估按地區劃分之各營運分部之表現。

執行董事亦會根據核心經營溢利 (即不計利息收入、融資費用及應佔聯營公司及合營企業業績之除稅前溢利) 及核心純利 (即扣除投資物業公允價值變動之除稅後影響及商譽減值前之本公司股東應佔溢利) 評估本集團之表現。

(e) 本集團之分部非流動資產按地域分析如下：

	分部非流動資產*	
	於二零二一年 六月三十日 千港元	於二零二零年 十二月三十一日 千港元
香港	13,477,883	11,576,408
中國大陸	7,241,149	6,873,735
台灣	5,756,546	5,418,544
亞洲	8,158,591	8,189,365
美洲	1,082,690	1,016,005
歐洲、中東及非洲	1,300,087	1,436,507
大洋洲	163,122	194,523
	37,180,068	34,705,087

* 不包括透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產、可換股債券之投資及遞延稅項。

8 股息

董事已宣派截至二零二一年六月三十日止六個月之中期股息每股21.1港仙(截至二零二零年六月三十日止六個月：中期股息11港仙)，將於二零二一年九月二十八日(星期二)派付予於二零二一年九月十三日(星期一)名列本公司股東名冊之股東。本財務報表並無反映此應付股息。

9 每股盈利

每股基本及攤薄盈利之計算如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年	二零二零年
已發行普通股的經調整加權平均股數(千股)	1,799,521	1,756,140
本公司股東應佔溢利(千港元)	3,380,348	1,072,849
每股基本盈利(港元)	1.88	0.61

攤薄

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年	二零二零年
已發行普通股的經調整加權平均股數(千股)	1,799,521	1,756,140
購股權調整(千股)	4,748	1,368
用以計算每股攤薄盈利之股份加權平均股數(千股)	1,804,269	1,757,508
本公司股東應佔溢利(千港元)	3,380,348	1,072,849
每股攤薄盈利(港元)	1.87	0.61

6 融資費用

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
銀行貸款及透支之利息支出	83,795	105,282
租賃負債之利息支出	65,683	54,821
	149,478	160,103

7 稅項

香港及海外利得稅

截至二零二一年六月三十日止六個月，香港利得稅已就期內估計應課稅溢利按16.5%(二零二零年：16.5%)之稅率作出撥備。海外溢利之所得稅已就期內估計應課稅溢利按本集團經營所在海外國家之現行稅率計算。

中國企業所得稅

中國企業所得稅已就期內估計應課稅溢利按25%(二零二零年：25%)之稅率作出撥備。

已分配／未分配溢利之預扣稅項

本集團聯營公司及合營企業之預扣稅項乃就期內未分配溢利按中國及海外國家之現行稅率徵收。

本集團並無就若干附屬公司的未分配盈利作出預扣稅撥備，原因在於董事認為可以控制撥回相關臨時差異之時間以及相關臨時差異於可見將來不會撥回。

於合併收益表支銷之稅項包括：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
香港利得稅		
— 本期	133,324	89,094
— 往年超額撥備	-	(56)
— 遞延	(23)	(1,554)
	133,301	87,484
中國稅項		
— 本期	82,736	33,986
— 往年撥備不足	8,285	1,925
— 遞延	43	10,968
	91,064	46,879
海外稅項		
— 本期	356,154	188,834
— 往年超額撥備及退還稅款(附註)	(139,661)	(29,865)
— 遞延	39,822	(14,471)
	256,315	144,498
	480,680	278,861

附註：

於二零二零年三月，美國通過《冠狀病毒援助、救濟和經濟保障法案》(Coronavirus Aid, Relief, and Economic Security Act, 「CARES法案」)，於二零一八年、二零一九年及二零二零年開始的課稅年度產生的聯邦經營虧損淨額可以五年為限向前結轉，並獲退還稅款約12,000,000美元(約93,000,000港元)。

10 非流動資產 (續)

考慮到各業務單位於二零二一年上半年的強勁表現，管理層未發現任何顯示商譽賬面值可能出現減值的重大不利變動，惟在歐洲、中東及非洲地區所收購的業務除外。本集團已確認為商譽作出的減值支出1.30億港元，主要由於與一名第三方產生糾紛，導致設施工程擱置，使業務增長及擴展放緩。

就對該業務單位進行的減值評估而言，可收回金額按使用價值與公允價值減處置成本的較高者釐定。預計現金流量基於已更新以反映上述期內情況變動的最近管理層業務計劃而定，並已應用稅前貼現率13.0%（二零二零年十二月三十一日：13.0%），收益增長率15.0%至20.0%（二零二零年十二月三十一日：20.0%至25.0%）及利潤率2.2%至4.2%（二零二零年十二月三十一日：2.2%至5.5%）。就對該業務單位進行的減值測試而言，超過五年期的現金流量已使用3.0%（二零二零年十二月三十一日：3.0%）的增長率推算，以估計五年期結束時的終值。所有其他假設與二零二零年減值評估所使用者保持一致。減值支出計入簡明合併收益表的「其他收入及（虧損）／收益淨額」。因此，主要假設的任何不利變動均可能導致進一步減值虧損。

投資物業估值

使用主要不可觀察數據所作公允價值計量

	香港 千港元	中國 千港元	海外 千港元	合計 千港元
於二零二零年一月一日之期初結餘	8,623,350	1,204,407	480,382	10,308,139
公允價值變動	226,600	8,531	(7,200)	227,931
匯兌調整	-	(24,531)	(12,260)	(36,791)
於二零二零年六月三十日之期末結餘	8,849,950	1,188,407	460,922	10,499,279
於二零二一年一月一日之期初結餘	9,726,080	1,294,051	483,084	11,503,215
公允價值變動	1,969,920	2,425	8,208	1,980,553
匯兌調整	-	8,899	(4,424)	4,475
轉撥	-	-	(168,834)	(168,834)
於二零二一年六月三十日之期末結餘	11,696,000	1,305,375	318,034	13,319,409

10 非流動資產

	物業、機器及設備 千港元	投資物業 千港元	無形資產 千港元
於二零二零年一月一日之期初賬面淨值	11,343,539	10,308,139	4,764,904
添置	437,953	-	-
公允價值變動	-	227,931	-
出售	(24,649)	-	-
折舊及攤銷	(430,329)	-	(70,044)
轉撥／重新分類	(85,842)	-	-
匯兌調整	(206,194)	(36,791)	(53,221)
於二零二零年六月三十日之期末賬面淨值	11,034,478	10,499,279	4,641,639
於二零二一年一月一日之期初賬面淨值	11,693,226	11,503,215	4,771,897
添置	638,220	-	-
公允價值變動	-	1,980,553	-
出售	(75,694)	-	-
折舊及攤銷	(476,689)	-	(72,895)
收購附屬公司	41,252	-	352,552
視作出售一間附屬公司	(146,388)	-	-
轉撥／重新分類	112,487	(168,834)	-
匯兌調整	(126,153)	4,475	(20,357)
商譽減值	-	-	(130,000)
於二零二一年六月三十日之期末賬面淨值	11,660,261	13,319,409	4,901,197

商譽4,129,000,000港元（於二零二零年十二月三十一日：4,021,000,000港元）已計入無形資產結餘內。商譽會分配至預期將從業務合併中獲益之本集團現金產生單位（「現金產生單位」），並每年且於出現可能減值跡象時進行減值測試。

現金產生單位之可收回金額乃按其公允價值減處置成本與使用價值之計算中較高者釐定。使用價值乃使用基於管理層批核之五年期財政預算之現金流量預測進行計算。

本集團在每年十二月份及當情況顯示賬面值可能減值時，測試商譽及無形資產是否出現減值。有關二零二零年進行的減值測試的資料（包括用於計量可收回金額的估計及假設）已於二零二零年年度財務報表中披露。

11 應收賬項、預付款項及訂金

計入應收賬項、預付款項及訂金之款項主要包括應收貿易賬項。本集團設有既定信貸政策。應收貿易賬項（按發票日期計算並經扣除減值撥備）之賬齡分析如下：

	於 二零二一年 六月 三十日 千港元	於 二零二零年 十二月 三十一日 千港元
一個月以下	6,748,599	6,357,161
一個月至三個月	3,556,743	2,875,869
超過三個月	782,903	598,132
應收貿易賬項總額淨額	11,088,245	9,831,162
預付款項、訂金及其他應收款項 (附註a)	2,847,008	2,527,420
	13,935,253	12,358,582

附註：

- (a) 結存主要包括預付貨運及運輸成本、租賃訂金、供應商訂金及代表客戶作出之臨時付款。
- (b) 本集團應用香港財務報告準則9之簡化方法來計量預期信貸虧損，其中對所有應收貿易賬項採用整個存續期之預期虧損撥備。為釐定預期信貸虧損撥備，本集團按照類似的信貸風險特徵對應收貿易賬項及其他應收賬項分組，並考慮目前經濟情況，集體評估收回的可能性。對於已逾期且金額重大或已知無力償債或對收賬活動無回應的應收貿易賬項及其他應收賬項則會單獨評估減值撥備。

12 應付賬項、已收訂金及應計項目

	於 二零二一年 六月 三十日 千港元	於 二零二零年 十二月 三十一日 千港元
應付貿易賬項	5,362,314	5,062,805
已收訂金、應計項目及其他應付款項(附註a)	4,404,351	4,348,763
	9,766,665	9,411,568
減：收購附屬公司之應付或然代價之非流動部分	(227,427)	(138,193)
非流動已授認沽期權負債	(4,305)	(4,186)
	9,534,933	9,269,189

本集團按發票日期計算之應付貿易賬項之賬齡分析如下：

	於 二零二一年 六月 三十日 千港元	於 二零二零年 十二月 三十一日 千港元
一個月以下	3,014,301	3,377,540
一個月至三個月	1,397,973	1,028,065
超過三個月	950,040	657,200
應付貿易賬項總額	5,362,314	5,062,805

附註：

- (a) 結存主要包括客戶訂金、收購附屬公司之應付代價及應計項目（主要包括應計僱員福利開支、貨運及運輸成本、預收運費及應付增值稅）。

10 非流動資產（續）

投資物業估值（續）

使用主要不可觀察數據所作公允價值計量（續）

全部投資物業均納入第3層類別，於各期末須重新進行公允價值計量。期內層級間並無轉換（二零二零年：無）。

本集團之估值程序

本集團按公允價值計量其投資物業。就所有投資物業而言，彼等現時得到最高及最佳運用。

管理層及估值師每六個月進行至少一次估值程序及結果之討論，與本集團之中期及年度報告日期相符。

於各財政期末，財務部門：

- 評估物業估值相較往年估值報告之變動；及
- 與獨立估值師展開討論。

估值方法

香港、中國及海外投資物業之公允價值通常使用收入法及（如適用）直接比較法計算得出。收入法乃基

於通過採用適當之資本化比率，將物業收入淨額及收入變化潛力予以資本化，而資本化比率乃透過對銷售交易及估值師分析當時投資者之要求或期望而得出。在估值中採用之當時市場租金乃根據目標物業及其他可資比較物業之近期租務情況而釐定。直接比較法乃將擬進行估值之物業直接與近期交易之其他可資比較物業進行比較。於越南的若干投資物業之公允價值一般使用折舊重置成本法計算得出。

釐定公允價值所用之重大不可觀察數據

資本化比率乃估值師按將予估值之投資物業之風險水平而估計。比率愈高，公允價值愈低。

於目標物業及其他可資比較物業內，當時市租乃按香港、中國及海外投資物業之近期租金而估計。租金愈低，公允價值愈低。

投資物業估值乃根據於二零二一年六月三十日存在之經濟、市場及其他狀況以及截至當日管理層所能獲得之資料而作出。

15 與非控制性權益之交易

期內，本集團於控制權不變之情況下於若干附屬公司之所有權出現變動。

該等交易之影響概述如下：

	千港元
已付非控制性權益的現金代價淨額	(81,861)
非控制性權益減少淨額	10,476
在控制權不變情況下因於附屬公司之擁有權權益變動而導致其他儲備變動	(71,385)

16 承擔

於二零二一年六月三十日，本集團就持有之物業、機器及設備以及收購附屬公司（未於本財務報表中作出撥備）之資本承擔如下：

	於 二零二一年 六月 三十日 千港元	於 二零二零年 十二月 三十一日 千港元
已訂約但未撥備	1,367,532	823,367

17 業務合併

於二零二一年一月，本集團收購藍海鴻盟（天津）物流有限公司的51%權益，以及Logistikus Inc.及Logistikus Express Philippines, Inc.約51%權益，該等公司分別為以中國大陸及菲律賓為基地的本地物流服務供應商。

收購交易的總代價如下：

	千港元
往年已付現金代價	62,339
期內已付現金代價	128,820
應付代價	128,820
	319,979
於各有關收購日期確認收購的可識別資產及承擔的負債的數額如下： [*]	千港元
物業、機器及設備（附註10）	41,252
使用權資產	38,156
應收賬項、預付款項及訂金	166,890
現金及銀行結存	21,410
應付賬項、已收訂金及應計項目	(99,670)
銀行貸款	(110,628)
其他非流動負債	(16,333)
可識別淨資產總額（不包括無形資產）	41,077
無形資產（附註10）	100,314
商譽（附註10）	252,238
非控制性權益	(73,650)
總計	319,979

^{*} 於二零二一年六月三十日，正核實所收購業務／附屬公司的個別資產／負債，本集團尚未落實公允價值評估。上述個別資產／負債的相關公允價值屬暫定數額。

13 銀行貸款

	於 二零二一年 六月 三十日 千港元	於 二零二零年 十二月 三十一日 千港元
非本期		
— 無抵押	3,298,139	4,329,402
— 有抵押	418,910	740,037
	3,717,049	5,069,439
本期		
— 無抵押	5,148,625	3,848,685
— 有抵押	172,772	93,150
	5,321,397	3,941,835
銀行貸款總額	9,038,446	9,011,274

14 股本

	於二零二一年 六月三十日		於二零二零年 十二月三十一日	
	股份數目	千港元	股份數目	千港元
法定、已發行及繳足普通股：				
期／年初	1,797,200,042	898,600	1,716,203,112	858,102
行使首次公開發售前購股權計劃配發	6,820,000	3,410	6,385,500	3,193
行使首次公開發售後購股權計劃配發	-	-	1,105,000	552
股份發行（附註5）	-	-	76,445,430	38,223
股份購回	-	-	(2,939,000)	(1,470)
期／年末	1,804,020,042	902,010	1,797,200,042	898,600

釋義

「上半年」或「下半年」	指	上半年或下半年
「第三方物流」	指	第三方物流
「Apex」或「Kerry Apex」	指	本公司之間接全資附屬公司KLN Investment (US) LLC之14家美國全資附屬公司
「亞洲」	指	亞洲大陸，僅就本中期報告而言，不包括大中華地區及中東
「董事會」	指	董事會
「Caninco」	指	Caninco Investments Limited，為嘉里控股之全資附屬公司
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載的企業管治守則
「獨聯體」	指	獨立國家聯合體
「本公司」	指	嘉里物流聯網有限公司，於英屬維爾京群島註冊成立並於百慕達存續成為獲豁免有限責任公司，其股份於聯交所主板上市
「綜合文件」	指	要約人與本公司聯合刊發日期為二零二一年八月十二日的綜合文件
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「Darmex」	指	Darmex Holdings Limited，為嘉里控股之全資附屬公司
「董事」	指	本公司董事
「歐洲、中東及非洲」	指	歐洲、中東及非洲

17 業務合併（續）

因該等收購而產生的252,238,000港元商譽，乃歸因於所收購業務的未來溢利能力。

自各收購日期起至二零二一年六月三十日止期間內，所收購業務為本公司股東貢獻收入172,334,000港元及純利5,396,000港元。

18 資產抵押

於二零二一年六月三十日，本集團之銀行貸款總額為9,038,446,000港元（二零二零年十二月三十一日：9,011,274,000港元），其中包括有抵押之總額為591,682,000港元（二零二零年十二月三十一日：833,187,000港元）。本集團之銀行透支總額為244,658,000港元（二零二零年十二月三十一日：220,865,000港元），其中包括有抵押之總額為34,553,000港元（二零二零年十二月三十一日：26,969,000港元）。就本集團可動用之有抵押銀行信貸乃以下列方式作抵押：

- (i) 以賬面淨值總額為2,473,130,000港元（二零二零年十二月三十一日：2,656,318,000港元）之本集團若干投資物業、租賃土地及土地使用權、永久業權土地及樓宇、貨倉及物流中心以及港口設施之合法抵押作擔保；
- (ii) 轉讓本集團若干物業之保險所得款項；及
- (iii) 本集團受限制及有抵押存款之若干結存。

19 結算日後事項

於二零二一年二月十日，順豐控股股份有限公司的間接全資附屬公司Flourish Harmony Holdings Company Limited（「要約人」）、本公司及本公司控股股東兼主要股東嘉里建設聯合刊發聯合公告（「聯合公告」）。除文義另有所指外，本附註所用詞彙與聯合公告所界定者具有相同涵義。

誠如聯合公告所載，J.P. Morgan Securities (Asia Pacific) Limited（代表要約人行事）將提出附先決條件之自願性部分現金要約，按每股要約股份18.8港元之要約價以現金收購931,209,117股本公司股份（相當於聯合公告日期已發行股份約51.8%）。要約人亦將向購股權持有人作出部分要約，按每份購股權8.6港元購股權要約價以現金註銷於最後截止日期佔尚未行使購股權的51.8%之尚未行使購股權數目。

聯合公告亦載述若干與部分要約相關的建議交易，包括但不限於(i)倉庫出售及(ii)台灣業務出售（(i)及(ii)統稱「建議出售交易」）。有關建議出售交易的進一步詳情載於本公司日期為二零二一年三月二十五日的公告及本公司日期為二零二一年五月三日的通函。建議出售交易待（其中包括）部分要約在各方面均成為或被宣佈為無條件後，方可作實。

截至二零二一年六月三十日，部分要約須待若干先決條件達成或獲豁免（視乎情況而定）後方會作實。其後於二零二一年八月九日，部分要約的全部先決條件已達成或獲豁免（視乎情況而定），而部分要約須待（其中包括）就部分要約收到對931,209,117股股份的有效接納以及持有並非要約人及其一致行動人士持有的50%以上股份的股東批准後，方告完成。要約於二零二一年八月十二日可供接納。

「Kerry Express Thailand」	指	Kerry Express (Thailand) Public Company Limited，一間於泰國註冊之公眾有限公司並於二零二零年十二月二十四日在泰國證券交易所上市（股份代號：KEX），為本公司之附屬公司
「Kerry Mining」	指	Kerry Mining (Mongolia) Limited，為嘉里控股之附屬公司
「KGL」	指	Kerry Group Limited，為本公司控股股東之一
「嘉里控股」	指	嘉里控股有限公司，為KGL之全資附屬公司
「嘉里建設」	指	Kerry Properties Limited嘉里建設有限公司*，一間於百慕達註冊成立之獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市（股份代號：683），並為本公司控股股東之一
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則（經不時修訂）
「澳門」	指	中國澳門特別行政區
「中國大陸」	指	中華人民共和國，及僅就本中期報告而言，不包括香港、澳門及台灣
「Majestic」	指	Majestic Tulip Limited，為嘉里控股之附屬公司
「Marine Dragon」	指	Marine Dragon Limited，為嘉里控股之附屬公司
「Medallion」	指	Medallion Corporate Limited，為嘉里控股之附屬公司
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

「執行人員」	指	香港證券及期貨事務監察委員會企業融資部的執行董事（或任何獲其轉授權力的人）
「餐飲」	指	食品及飲料
「全球發售」	指	首次公開發售股份，藉此，股份於二零一三年十二月十九日在聯交所主板上市
「大中華地區」	指	中國大陸、香港、澳門及台灣
「本集團」或「嘉里物流聯網集團」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港會計準則」	指	香港會計準則
「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「香港會計師公會」	指	香港會計師公會
「香港」	指	中國香港特別行政區
「Hopemore」	指	Hopemore Ventures Limited，為嘉里控股之附屬公司
「國際貨運」	指	國際貨運代理
「綜合物流」	指	綜合物流
「聯合公告」	指	要約人、本公司及嘉里建設於二零二一年二月十日聯合刊發的公告

「股份獎勵計劃」 指 本公司股份獎勵計劃

「股東」 指 股份持有人

「聯交所」 指 香港聯合交易所有限公司

「United Beauty」 指 United Beauty Limited，為嘉里控股之附屬公司

「美國」 指 美利堅合眾國、其領土及屬地、美國任何州份以及哥倫比亞特區

「Vencedor」 指 Vencedor Investments Limited，為嘉里控股之附屬公司

* 僅供識別

「無船承運商」 指 無船承運商

「Ocean Fortune」 指 Ocean Fortune Enterprises Limited，為KGL之附屬公司

「大洋洲」 指 僅就本中期報告而言，澳洲及新西蘭

「要約人」 指 Flourish Harmony Holdings Company Limited，一間於開曼群島註冊成立之公司，為順豐控股之間接全資附屬公司

「普通股」或「股份」 指 本公司每股面值為0.50港元之股份，或倘本公司股本曾進行拆細、合併、重新分類或重組，則指構成本公司普通股股本之股份

「首次公開發售後
購股權計劃」 指 本公司之首次公開發售後購股權計劃

「中國」 指 中華人民共和國

「首次公開發售前
購股權計劃」 指 本公司之首次公開發售前購股權計劃

「第二季」 指 第二季

「股東名冊」 指 本公司股東登記冊

「Rubyhill」 指 Rubyhill Global Limited，為嘉里控股之附屬公司

「順豐控股」 指 順豐控股股份有限公司，一間於中國註冊成立的股份有限公司，其股份在深圳證券交易所上市

「證券及期貨條例」 指 證券及期貨條例（香港法例第571章）



ASIA-BASED, GLOBAL 3PL 建基亞洲 服務全球

KLN Group is an Asia-based, global 3PL with a highly diversified business portfolio and the strongest coverage in Asia. It offers a broad range of supply chain solutions from integrated logistics, international freight forwarding (air, ocean, road, rail and multimodal), industrial project logistics, to cross-border e-commerce, last-mile fulfilment and infrastructure investment.

With a global presence across 60 countries and territories, the Group has established a solid foothold in half of the world's emerging markets. Its diverse infrastructure, extensive coverage in international gateways and local expertise span across China, India, Southeast Asia, the CIS, Middle East, LATAM and other locations.

嘉里物流聯網集團是以亞洲為基地，擁有高度多元化業務及強大亞洲網絡覆蓋的國際第三方物流服務供應商，業務涵蓋一系列供應鏈解決方案，包括綜合物流、國際貨運（海陸空、鐵路及多式聯運）、工業項目物流、跨境電子商貿，以及最後一里派送和基建投資等。

本集團的辦事處遍佈全球60個國家及地區，於全球一半新興市場設立據點，其多元基建設施、廣泛國際樞紐覆蓋和本地專業知識遍及中國、印度、東南亞、獨聯體、中東、拉美及其他地區。



KLN Group is equipped to deliver air, land and ocean freight service, with a new Trans-Pacific air freight service poised to be launched, and 100 brand-new 40ft high-cube containers for ocean freight now in service (computer-processed image)

嘉里物流聯網集團具備提供海、陸、空運服務能力，即將推出跨太平洋空運服務，而100個全新的40呎高櫃現已投入服務（電腦處理圖片）