

中 期 報 告
2024



Kerry Logistics
Network Limited
嘉里物流聯網有限公司

0636.HK

(於英屬維爾京群島註冊成立並於百慕達存續之獲豁免有限責任公司)



目錄

02 公司資料及重要日期

03 財務摘要

06 業績概覽

07 管理層討論及分析

- 07 業務回顧
- 11 財務回顧
- 11 員工及薪酬政策

12 企業管治及其他資料

20 獨立核數師審閱報告

22 中期財務報表

50 釋義

資料概覽

60

國家及地區

18,000+

全球員工

5,500萬

平方呎佔地及設施

2,300

自置營運車輛

附註：截至二零二四年六月三十日數據

亞洲·唯一

財務摘要

百萬港元

收入*
25,432 ▲ 10%

分部溢利*
綜合物流
693 ▼ 3%

國際貨運
740 ▲ 18%

核心經營溢利*
1,200 ▲ 11%

核心純利*
606 ▲ 5%

股東應佔溢利
831 ▲ 126%

中期股息
每股港仙 **10**

資產負債比率
54.7%/19.1%
總比率 淨比率

* 僅就持續經營業務而言

公司資料及重要日期

董事會

王衛先生 (主席、非執行董事)
郭孔華先生 (副主席、非執行董事)

執行董事
張炳銓先生 (行政總裁)
鄭志偉先生
何捷先生

非執行董事
陳穎珊女士
OOI Bee Ti女士

獨立非執行董事
張惠民博士
黎壽昌先生
陳傳仁先生
黃汝璞女士

審核及合規委員會
黃汝璞女士 (主席)
黎壽昌先生
OOI Bee Ti女士

薪酬委員會
黎壽昌先生 (主席)
王衛先生
張炳銓先生
陳傳仁先生
黃汝璞女士

提名委員會
陳傳仁先生 (主席)
王衛先生
郭孔華先生
張惠民博士
黎壽昌先生

財務委員會
張炳銓先生 (主席)
鄭志偉先生
何捷先生

風險管理委員會#
張炳銓先生 (主席)
鄭志偉先生

可持續發展委員會#
鄭志偉先生 (主席)

加上非董事會成員的委員會成員

公司秘書
李貝妮女士

核數師
羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師及註冊公眾利益實體核數師

法律顧問
諾頓羅氏香港

註冊辦事處
Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street
Hamilton HM 10, Bermuda

公司總部及香港總辦事處
香港新界葵涌永基路55號
嘉里貨運中心16樓

股份過戶登記處及代理人
Ocorian Management (Bermuda) Limited
Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street
Hamilton HM 10, Bermuda

香港股份過戶登記分處
卓佳證券登記有限公司
香港夏慤道16號
遠東金融中心17樓

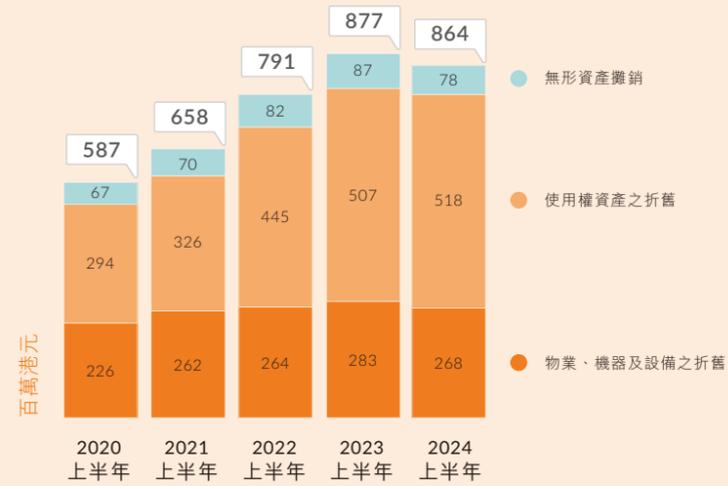
投資者關係
電話：852 2410 3600
傳真：852 2480 5958
電郵：IR@kln.com

網站
www.kln.com

重要日期
暫停辦理股份過戶登記
二零二四年九月十一日至十二日

建議派付中期股息
二零二四年九月二十三日或前後

折舊及攤銷*



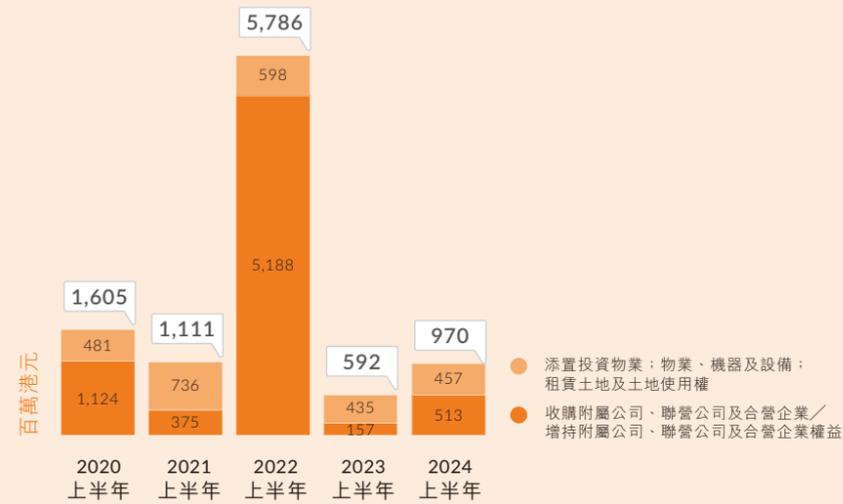
按分部劃分的收入*



分部溢利*



資本支出



股東應佔溢利



每股股息



* 僅就持續經營業務而言

* 僅就持續經營業務而言

管理層討論及分析

業務回顧

市場概覽

二零二四年上半年，儘管地緣政治動蕩加劇，利率持續高企，但通脹回落至三年來的低位，全球經濟亦在連續三年放緩後復甦，惟增長勢頭偏弱。紅海危機仍未解決、巴拿馬運河水位降至歷史新低，加上港口堵塞、電商表現強勁和托運人在旺季前提早裝載進口貨物等種種因素，導致海、空運費於二零二四年第二季下旬上漲。

嘉里物流聯網集團憑藉堅韌頑強、靈活變通為客戶提供具彈性及成本效益的解決方案，並在起伏不定的市場中轉危為機，於二零二四年上半年錄得收入按年增長10%及持續經營業務之核心純利增加5%，表現勝於國際同儕。本集團一直保持警惕，並迅速應對全球物流形勢突如其來的重大變化，以抓緊機遇。

於二零二四年三月，本集團以向股東宣派特別股息的方式完成分派其於KEX Express Thailand的全部907,200,000股股份，而KEX Express Thailand不再為本集團的附屬公司（「該分派」）。該分派與嘉里物流聯網集團為配合其專注於核心業務，即綜合物

流及國際貨運之策略而採取的其他策略性行動，兩者的財務影響已在財務報表中另行披露。

綜合物流

本集團的綜合物流業務於二零二四年上半年出現短期緊縮，分部溢利下降3%，乃由於經濟復甦緩慢及本地需求持續疲弱，導致香港及中國內地等主要市場業務下滑。

香港業務分部溢利下跌11%，歸因於旅客和本地市民改變消費模式令本地消費下降，特別是餐飲業的降幅最為顯著，而政府在二零二三年就疫情相關發放若干補助的影響，亦是導致分部溢利較去年下跌的原因之一。

在中國內地，鑑於全球需求疲軟拖累製造業活動，加上經濟不穩令零售消費下跌，綜合物流業務錄得5%跌幅。

亞洲其他地區的綜合物流業務受到新加坡、越南、菲律賓及印度的增長，以及泰國Kerry Siam Seaport的穩定業績所帶動，錄得9%升幅。嘉里物流聯網集團在東南亞的廣泛業務覆蓋亦有助本集團把握供應鏈從中國內地遷往東南亞的機遇。由於美元強勁，部分相關增長率被抵銷，增長率如按當地貨幣計算應會更高。

業績概覽

於二零二四年上半年，本集團之收入*增長10%至254.32億港元（二零二三年上半年：231.97億港元）。核心經營溢利*上升11%至12.00億港元（二零二三年上半年：10.78億港元）。核心純利*亦按年

上升5%至6.06億港元（二零二三年上半年：5.75億港元）。股東應佔溢利為8.31億港元（二零二三年上半年：3.68億港元），按年增長126%。

	二零二四年 上半年	二零二三年 上半年	
	百萬港元	百萬港元	
分部溢利*			
綜合物流	693	718	-3%
國際貨運	740	626	+18%
	1,433	1,344	
未分配行政費用及其他	(233)	(266)	
核心經營溢利*	1,200	1,078	+11%
核心純利*	606	575	+5%
投資物業公允價值之變動（已扣除遞延稅項）	(3)	-	
永續可換股證券持有人應佔溢利	(13)	-	
已終止經營業務所得業績	241	(207)	
股東應佔溢利	831	368	+126%

* 僅就持續經營業務而言



可持續發展

嘉里物流聯網集團致力將可持續發展融入於核心業務策略及營運之中。本公司的董事會和管理層透過進行經改進雙重重要性評估，審視各種新興的可持續發展議題。此舉指引本集團在決策時，考慮可持續發展相關的衝擊、風險和機遇對其業務和環境的影響，使本集團能更靈活地應對未來的挑戰。

隨著聯交所於二零二四年四月發表新氣候信息披露規定，本集團已加強其數據收集和管理工作，為遵循規定進行披露作準備。為促進實現淨零承諾，可

持續發展委員會不斷探討在本集團世界各地的營運中心安裝更多太陽能板的可行性，以提高可再生能源的使用率。

本集團持續實行強制培訓計劃，加強同事對可持續發展、管治、網絡安全、健康與安全等方面的意識。本集團亦發布僱員行為守則，並更新其全球反賄賂政策及舉報制度，彰顯本集團堅守負責任商業行為的承諾。透過WE KARE關顧平台之措施，本集團致力改善員工福祉，並鼓勵僱員與本集團的社會夥伴合作，為社區作出積極貢獻。

國際貨運

二零二四年上半年，受美國、中國內地及香港等主要市場增長支持，本集團國際貨運業務錄得18%升幅。

憑藉其廣泛的客戶群、具競爭力的運費及強勁的運力，嘉里物流聯網集團在二零二四年上半年於亞洲至美國貿易航線超越同業，並繼續在全球最繁忙的貿易航線維持無船承運商之領先地位。

雖然海運運費自二零二四年五月急升，但由於漲價頻繁及激進的艙位分配策略，國際貨運分部溢利未如市場預期般大幅上揚。另一方面，鑑於海運一般

需時一至兩個月完成運送，故二零二四年五月及六月運費高企的正面影響將在本年度較後月份的損益表中得到更充分反映。

國際貨運分部的空運業務受惠於跨境電商造好，在傳統淡季仍錄得穩定貨量增長。本集團與順豐控股的整合及合作亦取得正面成效，當中包括進行交叉銷售，以及成立合資公司管理中國中部鄂州機場的國際貨運站。本集團的嘉里貨運自控網絡是連接亞洲多地與美國的跨太平洋空運服務，其於二零二四年第二季開展中國內地鄂州至美國的包機服務，以把握不斷上升的市場需求。



嘉里物流聯網集團於二零二四年上半年是全球第一大亞洲至美國無船承運商

財務回顧

本集團對其網絡內的所有業務單位施行統一之財務政策。該等政策因應市場情況變化及本集團財務狀況定期作檢討。

本集團大部分資產及負債乃以相關海外附屬公司所屬國家之不同功能貨幣計值。本集團一般不會就其於海外附屬公司、聯營公司及一間合營企業之長期股本投資進行外匯對沖。就因業務活動而引致之外幣風險而言，若干附屬公司於期內使用遠期合約對沖其買賣交易外匯風險，惟有關金額對本集團而言並不重大。本集團將繼續密切監察其外匯狀況，並將於有需要時透過訂立適當之對沖工具對沖其外匯風險。於二零二四年六月三十日，外幣借貸總額相等於23.04億港元（包括以人民幣計值的14.50億港元及以新加坡元計值的3.68億港元），約佔本集團為數88.00億港元銀行貸款總額之26%。二零二四年六月三十日本集團之銀行貸款總額中，28.69億港元（約佔33%）須於一年內償還，17.72億港元（約佔20%）須於第二年償還，40.52億港元（約佔46%）須於第三至第五年償還及1.07億港元（約佔1%）須於五年之後償還。本集團維持大部分銀行貸款以無抵押方式獲取，無抵押債務佔銀行貸款總額約99%。就於二零二四年六月三十日之有抵押銀行貸款8,200萬港元而言，所提供之抵押品包括對若

干非流動資產（總賬面淨值為7.96億港元）之法定抵押、轉讓若干物業之保險所得款項，及受限制及有抵押存款之若干結存。絕大部分銀行貸款按浮動利率計息，且並非持作對沖用途。

於二零二四年六月三十日，本集團之資產負債比率為54.7%（二零二三年十二月三十一日：49.1%）。該比率乃按銀行貸款與透支總額（包括分類為持作分配之資產相關之銀行貸款）除以股東應佔權益計算。

於二零二四年六月三十日，本集團之未動用銀行貸款及透支信貸總額為79.80億港元，可用於為重大資本開支撥付資金。倘有需要，本集團亦將繼續獲取融資。

於二零二四年六月三十日，本集團並無重大或然負債。

員工及薪酬政策

於二零二四年六月三十日，本集團擁有約18,600名僱員。本集團僱員人數相較二零二三年十二月三十一日約33,100名有所減少，主要由於KEX Express Thailand於分派完成後不再為本公司的附屬公司。僱員的薪酬包括薪金（維持於具競爭力之水平）及酌情花紅。本集團向職員提供訓練以提升技術及產品知識。本集團的薪酬政策乃基於個別僱員的表現而制定。其他僱員福利包括公積金、保險、醫療、助學培訓活動及股份獎勵計劃。

前景展望

儘管全球貨運市場動蕩不穩，經濟復甦存在變數，但嘉里物流聯網集團對其二零二四財政年度業績好轉持樂觀態度。國際貨運業務的業績於二零二四年下半年有望上漲，有關升幅預計將由海運方面的持續需求、穩定貨量增長及運費收益上升，加上空運就二零二四年第四季旺季預測的強勁業績所帶動。

本集團將充分發揮綜合物流與國際貨運分部的交叉銷售，致力捕捉推動所有業務板塊增長的機遇，並在現有客戶群中贏取新業務。

本集團自疫情前實施的成本控制措施成效顯著，使其經營開支佔收入比率低於同業，有關措施將有助本集團的溢利增長。期內，企業開支亦大幅下降12%。

展望未來，本集團將不斷求進，繼續審慎管理其成本及利潤率。與疫情前相比，儘管國際貨運的貢獻不斷增加，但本集團的分部溢利利潤率仍提高至6%，與國際同業相當。

嘉里物流聯網集團致力促進卓越營運，為客戶創造更大價值及為股東帶來可持續業績。本集團將持續投資數碼化，並善用自動化和人工智能以推動整個網絡的創新、效率和增長。本集團亦將繼續探索實踐可持續物流解決方案的新途徑。

憑藉其無可比擬的亞洲網絡、最多元化的環球解決方案和廣泛的客戶群，嘉里物流聯網集團致力在動蕩的物流形勢中捷足先登，隨時隨地捕捉市場機遇。

「嘉里物流聯網集團將持續投資數碼化，並善用自動化和人工智能以推動整個網絡的創新、效率和增長。」

(II) 相聯法團

深圳明德控股發展有限公司

董事	深圳明德的註冊資本				總權益	佔註冊資本 的概約百分比 ⁽¹⁾
	個人權益 (作為實益 擁有人持有)	家族權益 (配偶及 18歲以下 子女的權益)	公司權益 (受控法團 權益)	其他權益		
王衛 ⁽²⁾	人民幣113,286,600元	-	-	-	人民幣113,286,600元	99.90%

附註：

- (1) 根據於二零二四年六月三十日深圳明德的註冊資本總額人民幣113,400,000元計算。
(2) 王先生擁有深圳明德的註冊資本人民幣113,286,600元 (作為實益擁有人)。

順豐控股股份有限公司

董事	順豐控股普通股				總權益	佔已發行股本 的概約百分比 ⁽¹⁾
	個人權益 (作為實益 擁有人持有)	家族權益 (配偶及 18歲以下 子女的權益)	公司權益 (受控法團 權益)	其他權益		
何捷 ⁽²⁾	488,000	-	-	-	488,000	0.01%
Ooi Bee Ti ⁽³⁾	275,400	-	-	-	275,400	0.01%

附註：

- (1) 根據於二零二四年六月三十日順豐控股已發行4,815,911,220股普通股計算。
(2) 何先生擁有(i) 122,000股順豐控股普通股 (作為實益擁有人)；及(ii)根據順豐控股二零二二年股票期權激勵計劃授出的期權，可認購順豐控股366,000股普通股。
(3) Ooi女士擁有(i) 71,400股順豐控股普通股 (作為實益擁有人)；及(ii)根據順豐控股二零二二年股票期權激勵計劃授出的期權，可認購順豐控股204,000股普通股。

除上文披露者外，於二零二四年六月三十日，本公司並不知悉有任何其他董事或本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有或被視為擁有任何權益或淡倉。

企業管治及其他資料

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於二零二四年六月三十日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團 (定義見證券及期貨條例第XV部) 的股份、相關股份或債券中擁有的(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉 (包括根據證券及期貨條例有關條文他們被當作或視為擁有的權益及淡倉)；或(b)根據證券及期貨條例第352條須記入本條所述登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

本公司及相聯法團的股份及相關股份

(I) 本公司

董事	本公司普通股				總權益	佔已發行股本 的概約百分比 ⁽¹⁾
	個人權益 (作為實益 擁有人持有)	家族權益 (配偶及 18歲以下 子女的權益)	公司權益 (受控法團 權益)	其他權益		
王衛 ⁽²⁾	-	-	972,698,478	-	972,698,478	53.82%
郭孔華 ⁽³⁾	600,428	-	-	1,132,479	1,732,907	0.10%
張炳銓 ⁽⁴⁾	3,983,178	-	-	-	3,983,178	0.22%
鄭志偉 ⁽⁵⁾	1,167,303	-	-	-	1,167,303	0.06%
黃汝璞 ⁽⁶⁾	20,796	-	-	-	20,796	< 0.01%

附註：

- (1) 根據於二零二四年六月三十日已發行1,807,429,342股普通股計算。
(2) 王先生透過其受控法團擁有972,698,478股普通股，包括根據證券及期貨條例的披露規定王先生被視為擁有權益的41,489,361份可換股證券。
(3) 郭先生擁有(i) 600,428股普通股 (作為實益擁有人)；及(ii)透過郭先生為全權受益人的全權信託持有的1,132,479股普通股。
(4) 張先生擁有(i) 3,699,806股普通股 (作為實益擁有人)；及(ii)根據股份獎勵計劃所授出賦予有條件權的獎勵，於歸屬時以283,372股普通股的形式授予。
(5) 鄭先生擁有(i) 869,797股普通股 (作為實益擁有人)；及(ii)根據股份獎勵計劃所授出賦予有條件權的獎勵，於歸屬時以297,506股普通股的形式授予。
(6) 黃女士擁有20,796股普通股 (作為實益擁有人)。

股份獎勵計劃

本公司已於二零一九年一月二十五日透過董事會決議案採納股份獎勵計劃。自二零二三年一月一日開始，股份獎勵計劃須遵守上市規則第17章項下的規定。根據股份獎勵計劃，任何獲選合資格人士獲授的股份將由股份獎勵計劃受託人以本公司提供的所需資金按當前市價透過市場交易購入，且由受託人代相關獲選參與者持有，直至有關獎勵股份根據股份獎勵計劃歸屬。

截至二零二四年六月三十日止六個月，並無根據股份獎勵計劃授出獎勵股份。自採納日期起至二零二四年六月三十日，已根據股份獎勵計劃授出合共11,973,196股獎勵股份（分別佔本公司於二零二四年六月三十日及本中期報告日期已發行股本約0.66%及0.66%），其中213,773股已沒收，8,910,033股已歸屬，而2,849,390股仍未歸屬。

根據股份獎勵計劃授出的獎勵股份於截至二零二四年六月三十日止六個月的變動情況列示如下：

類別	授出日期	獎勵股份數目		已歸屬 (附註a及c)	於二零二四年 六月三十日 仍未歸屬	購買價 港元	歸屬期 (附註d)
		於二零二四年 一月一日 仍未歸屬	於截至 二零二四年 六月三十日止 六個月已授出 (附註a)				
1 董事							
張炳銓	01/04/2022	18,358	-	18,358	-	不適用	01/04/2022-01/04/2024
	01/04/2022	18,360	-	-	18,360	不適用	01/04/2022-01/04/2025
	01/04/2023	33,005	-	33,005	-	不適用	01/04/2023-01/04/2024
	01/04/2023	33,005	-	-	33,005	不適用	01/04/2023-01/04/2025
	01/04/2023	33,007	-	-	33,007	不適用	01/04/2023-01/04/2026
	01/10/2023	199,000	-	-	199,000	不適用	01/10/2023-01/10/2024
鄭志偉	01/04/2021	13,431	-	13,431	-	不適用	01/04/2021-01/04/2024
	01/04/2022	22,264	-	22,264	-	不適用	01/04/2022-01/04/2024
	01/04/2022	22,265	-	-	22,265	不適用	01/04/2022-01/04/2025
	01/04/2023	31,120	-	31,120	-	不適用	01/04/2023-01/04/2024
	01/04/2023	31,120	-	-	31,120	不適用	01/04/2023-01/04/2025
	01/04/2023	31,121	-	-	31,121	不適用	01/04/2023-01/04/2026
	01/10/2023	213,000	-	-	213,000	不適用	01/10/2023-01/10/2024

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二四年六月三十日，下列人士（董事或本公司主要行政人員除外）於股份及相關股份中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條須存置的股權登記冊的權益或淡倉：

名稱	身份／權益性質	普通股數目	佔全部已發行 股本的股權 概約百分比 ⁽¹⁾
王衛	於受控法團的權益	972,698,478 ⁽⁷⁾	53.82%
深圳明德控股發展有限公司 ⁽²⁾	於受控法團的權益	972,698,478 ⁽⁷⁾	53.82%
順豐控股股份有限公司 ⁽³⁾	於受控法團的權益	972,698,478 ⁽⁷⁾	53.82%
Kerry Group Limited ⁽⁴⁾	於受控法團的權益	595,928,608 ⁽⁸⁾	32.97%
嘉里控股有限公司 ⁽⁵⁾	於受控法團的權益	572,100,979 ⁽⁸⁾	31.65%
嘉里建設有限公司 ⁽⁶⁾	實益擁有人	376,702,721 ⁽⁸⁾	20.84%

附註：

- 根據於二零二四年六月三十日已發行1,807,429,342股普通股計算。
- 王衛先生為深圳明德的執行董事。
- 王衛先生為順豐控股的執行董事、董事長兼總經理。何捷先生為順豐控股的執行董事、副總經理兼財務負責人。OOI Bee Ti女士為順豐控股的資金中心負責人。
- 郭孔華先生為KGL的董事。陳穎珊女士為KGL的集團聯席總法律顧問、公司秘書以及企業服務總監。
- 郭孔華先生為嘉里控股的主席及董事。
- 郭孔華先生為嘉里建設的主席、行政總裁及執行董事。
- Flourish Harmony擁有931,209,117股普通股（作為實益擁有人）。香港順豐控股擁有41,489,361份可換股證券（作為實益擁有人）。Flourish Harmony及香港順豐控股均由順豐控股全資擁有。順豐控股為深圳明德的附屬公司，而深圳明德由王衛先生控制。因此，根據證券及期貨條例的披露規定，順豐控股、深圳明德及王衛先生被視為擁有Flourish Harmony及香港順豐控股所持有的本公司權益。
- 嘉里建設為嘉里控股的附屬公司。嘉里控股為KGL的全資附屬公司。因此，根據證券及期貨條例的披露規定，嘉里控股被視為擁有嘉里建設所持有的本公司權益，以及KGL被視為擁有嘉里控股及嘉里建設各自所持有的本公司權益。

除上文披露者外，於二零二四年六月三十日，本公司概不知悉任何其他人士（董事或本公司主要行政人員除外）於股份或相關股份中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的任何權益或淡倉。

股份獎勵計劃概要

詳情

股份獎勵計劃

1. 目的	支持本集團的長遠發展，並提升其作為業界首選僱主之名聲、吸引和激勵合適人員為本集團長遠發展努力、肯定參與者所作的貢獻、留住人才，亦有助維持董事及本集團高級管理層之權益與本集團之長遠表現一致
2. 參與者	合資格人士包括任何個人（為本集團任何成員公司的僱員、董事、高級職員、顧問或諮詢人）或董事會或其代表全權酌情認為已為或將為本集團作出貢獻的任何聯屬人士，惟於必要或適宜情況下可予排除
3. 股份數目上限	截至二零二四年六月三十日止六個月，並無根據股份獎勵計劃授出獎勵股份。自採納日期起至二零二四年六月三十日，根據股份獎勵計劃授出合共11,973,196股獎勵股份（分別佔本公司於二零二四年六月三十日及本中期報告日期已發行股本約0.66%及0.66%），其中213,773股已沒收，8,910,033股已歸屬，而2,849,390股仍未歸屬
	可根據股份獎勵計劃授出之股份數目上限為不時已發行股份總數之10%
4. 各參與人士可獲最高配額	本公司不時已發行股本之1%
5. 歸屬期	於股份獎勵計劃生效期間且在所有適用法律的規限下，董事會可不時釐定將予歸屬獎勵的有關歸屬標準及條件或期間
	董事會可絕對酌情決定獎勵是否失效或受限於董事會決定的條件或規限
6. 接納要約	不適用
7. 購買價	不適用
8. 計劃尚餘的有效期	計劃將於獎勵期間內有效及具效力，即由採納日期二零一九年一月二十五日起至緊接採納日期十週年前一個營業日止

獎勵股份數目

類別	授出日期	於截至二零二四年六月三十日止六個月已授出		已歸屬 (附註a及c)	於截至二零二四年六月三十日仍未歸屬		購買價 港元	歸屬期 (附註d)
		於二零二四年一月一日仍未歸屬	六個月已授出 (附註a)		於截至二零二四年六月三十日止六個月已沒收 (附註b)	於二零二四年六月三十日仍未歸屬		
2 持續合約僱員	01/04/2021	123,325	-	105,689	-	不適用	01/04/2021-01/04/2024	
	01/04/2022	161,679	-	135,923	-	不適用	01/04/2022-01/04/2024	
	01/04/2022	161,690	-	-	135,933	不適用	01/04/2022-01/04/2025	
	01/04/2023	206,994	-	167,786	-	不適用	01/04/2023-01/04/2024	
	01/04/2023	206,994	-	-	167,786	不適用	01/04/2023-01/04/2025	
	01/04/2023	207,001	-	-	167,793	不適用	01/04/2023-01/04/2026	
	01/10/2023	1,824,000	-	-	1,797,000	不適用	01/10/2023-01/10/2024	
合計：		3,590,739	-	527,576	2,849,390			

附註：

- 截至二零二四年六月三十日止六個月，概無獎勵股份根據股份獎勵計劃授出、轉自／轉至其他類別、註銷或失效。
- 對於已經不再屬於合資格人士的獲選參與者，未歸屬獎勵股份已根據股份獎勵計劃予以沒收。已沒收股份按照股份獎勵計劃所設立之信託持有，以供未來授予合資格人士。
- 普通股在緊接獎勵股份獲歸屬日期前的加權平均收市價為8.52港元。
- 獎勵股份的歸屬期從授出日期開始直至歸屬日期止。
- 概無參與者獲授超出個人上限的獎勵股份，亦無任何貨品及服務供應商獲授獎勵股份。
- 就根據股份獎勵計劃授出的獎勵股份而言，待確認為費用的金額乃參考所授獎勵股份之公允價值釐定，當中計及所有市場表現條件（如本公司股價）及於授出日期有關授出的非歸屬條件，並剔除任何服務及非市場表現歸屬條件之影響。費用總額於相關歸屬期內確認。於各報告期末，本集團根據非市場歸屬及服務條件修訂其對預期將歸屬之獎勵股份數目之估計。其會於合併收益表內確認修訂原始估計之影響（若有），並對權益作出相應調整。獎勵股份的公允價值根據授出日期的普通股收市價（撇除歸屬期內預期將予支付的股息現值）釐定。

於二零二四年八月二十八日，本公司全資附屬公司嘉里貨倉（香港）有限公司作為倉庫管理人就提供樓宇管理服務、租賃管理服務、貨倉設施運作及其他倉庫相關服務與七間倉庫各自的合法擁有人訂立七份倉庫管理協議，自二零二四年十月四日起為期三年。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二四年八月二十八日的公告。

除上文披露者外，自二零二四年六月三十日以來並無發生影響本集團的重大事項。

自去年年報以來的董事資料變動

根據上市規則第13.51B (1)條須予披露的董事資料變動載列如下：

董事	變動詳情
何捷	<ul style="list-style-type: none">自二零二四年九月起獲調任為本公司執行董事及獲委任為首席戰略主管，並不再擔任本公司審核及合規委員會成員。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二四年八月二十八日的公告
OOI Bee Ti	<ul style="list-style-type: none">自二零二四年五月起獲委任為KEX Express Thailand的非執行董事自二零二四年九月起獲委任為本公司審核及合規委員會成員
黃汝璞	<ul style="list-style-type: none">自二零二四年五月起退任嘉里建設獨立非執行董事職務，並不再擔任其審核與企業管治委員會及薪酬委員會主席以及提名委員會成員

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零二四年九月十一日（星期三）至二零二四年九月十二日（星期四）暫停辦理股份過戶登記手續，以釐定股東獲派中期股息之資格。所有股份過戶文件連同有關股票及過戶表格，須於二零二四年九月十日（星期二）下午四時三十分之前送交本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。中期股息將約於二零二四年九月二十三日（星期一）派付予於二零二四年九月十二日（星期四）名列股東名冊的股東。

承董事會命
主席
王衛

香港，二零二四年八月二十八日

遵守企業管治守則

本公司已應用企業管治守則第二部分中載列的原則及守則條文。於截至二零二四年六月三十日止六個月，本公司一直遵守企業管治守則第二部分所載的守則條文。

證券交易之標準守則

本公司已採納標準守則。本公司已向所有董事作出特別查詢，而董事已確認他們於截至二零二四年六月三十日止六個月一直遵守標準守則。

本公司僱員如可能管有本公司內幕消息，亦須遵守證券交易之標準守則。本公司並不知悉於報告期內任何僱員違反標準守則之事件。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至二零二四年六月三十日止六個月概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

審閱中期報告及簡明合併中期財務報表

中期報告已由本公司之審核及合規委員會審閱，而未經審核簡明合併中期財務報表已由本公司之獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所按照香港審閱工作準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」以及本公司之審核及合規委員會審閱。獨立核數師審閱報告載於第20頁。

報告期後事項

茲提述本公司日期為二零二四年七月三十一日之公告（「持續關連交易公告」）。除文義另有所指外，本節所用詞彙與持續關連交易公告所界定者具有相同涵義。於二零二四年七月三十一日，(i)本公司與順豐泰森訂立二零二四年貨運銷售總代理框架協議，據此，順豐泰森集團已同意委任本集團擔任獨家貨運銷售總代理，為入境航班及出境航班提供貨運銷售總代理服務（即銷售及推廣航空貨運業務），並作為貨運銷售代理以非獨家方式為順豐泰森集團的包機航班提供貨運銷售總代理服務，自二零二五年一月一日起為期三年；(ii)本公司與順豐泰森訂立二零二四年嘉里物流聯網物流服務框架協議，據此，本集團已同意向順豐泰森集團提供嘉里物流聯網物流服務，自二零二五年一月一日起為期三年；(iii)本公司與順豐泰森訂立二零二四年順豐物流服務框架協議，據此，順豐泰森集團已同意向本集團提供順豐物流服務，自二零二五年一月一日起為期三年；及(iv)本公司與嘉里控股訂立二零二四年嘉里控股框架服務協議，據此(a)本集團同意在台灣以外的地區向相關嘉里控股集團提供嘉里物流聯網服務；(b)相關嘉里控股集團同意向本集團提供嘉里控股租賃；及(c)相關嘉里控股集團同意向本集團提供位於台灣境內及從台灣出發的嘉里控股服務，自二零二四年九月十六日起為期三年。有關進一步詳情，請參閱持續關連交易公告及本公司日期為二零二四年八月二十七日的通函。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒布的香港審閱準則2410「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據香港審計準則進行審核的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審核中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審核意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信 貴集團的中期財務資料在各重大方面未有根據香港會計準則34「中期財務報告」編製。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二四年八月二十八日

獨立核數師審閱報告



羅兵咸永道

中期財務資料的審閱報告

致嘉里物流聯網有限公司董事會

(於英屬維爾京群島註冊成立並於百慕達存續之獲豁免有限責任公司)

引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第22至49頁的中期財務資料，此中期財務資料包括嘉里物流聯網有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(合稱「貴集團」)於二零二四年六月三十日的簡明合併中期財務狀況表與截至該日止六個月期間的簡明合併中期收益表、簡明合併中期綜合收益表、簡明合併中期現金流量表和簡明合併中期權益變動表，以

及節選解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料編製的報告必須符合以上規則的有關條文以及香港會計師公會頒布的香港會計準則34「中期財務報告」。貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的香港會計準則34「中期財務報告」編製及列報本中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對本中期財務資料作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈廿二樓
總機：(852) 2289 8888，傳真：(852) 2810 9888，www.pwchk.com

中期財務報表

簡明合併中期收益表

截至二零二四年六月三十日止六個月

	附註	未經審核 二零二四年 千港元	未經審核 二零二三年 千港元 (經重列)
應佔溢利／(虧損)：			
本公司股東			
來自持續經營業務		589,956	574,986
來自已終止經營業務		241,167	(207,367)
非控制性權益			
來自持續經營業務		139,557	131,367
來自已終止經營業務		(83,396)	(198,807)
永續可換股證券持有人			
來自持續經營業務		12,870	-
來自已終止經營業務		-	-
		900,154	300,179
來自持續經營業務之每股盈利	9		
— 基本		0.33港元	0.32港元
— 攤薄		0.33港元	0.32港元
來自已終止經營業務之每股盈利			
— 基本		0.13港元	(0.12)港元
— 攤薄		0.13港元	(0.12)港元

	附註	未經審核 二零二四年 千港元	未經審核 二零二三年 千港元 (經重列)
持續經營業務			
收入	3	25,432,488	23,197,039
直接經營費用	4	(22,914,125)	(20,763,607)
毛利		2,518,363	2,433,432
其他收入及收益淨額	5	40,171	42,748
行政費用	4	(1,319,131)	(1,361,380)
未計投資物業公允價值變動前之經營溢利		1,239,403	1,114,800
投資物業公允價值之變動	10	(4,515)	4
經營溢利		1,234,888	1,114,804
融資費用	6	(285,884)	(265,381)
應佔聯營公司及一間合營企業業績		53,772	82,680
除稅前溢利		1,002,776	932,103
稅項	7	(260,393)	(225,750)
來自持續經營業務之期內溢利		742,383	706,353
已終止經營業務：			
來自已終止經營業務之期內溢利／(虧損)	20	157,771	(406,174)
期內溢利		900,154	300,179

簡明合併中期財務狀況表

	附註	未經審核 於二零二四年 六月三十日 千港元	經審核 於二零二三年 十二月三十一日 千港元
資產及負債			
非流動資產			
無形資產	10	5,751,567	5,785,503
投資物業	10	2,482,051	2,538,606
物業、機器及設備	10	6,813,282	6,986,802
使用權資產		2,571,704	2,543,977
聯營公司及一間合營企業		1,570,899	1,681,808
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產		318,582	461,270
可換股債券之投資		5,571	5,831
其他非流動資產		316,654	314,556
遞延稅項		259,121	381,120
		20,089,431	20,699,473
流動資產			
透過損益按公允價值列賬之金融資產		389	389
存貨		388,584	410,790
應收賬項、預付款項及訂金	11	13,234,989	11,920,703
可收回稅項		282,679	429,375
應收同系附屬公司款項		730,087	45,682
應收關連公司款項		308	106
應收聯營公司款項		4,982	9,431
受限制及有抵押之銀行存款		18,756	12,843
銀行結存及手頭現金		5,819,024	6,521,438
		20,479,798	19,350,757
分類為持作分配之資產	20	-	2,070,685
		20,479,798	21,421,442

簡明合併中期綜合收益表

截至二零二四年六月三十日止六個月

	未經審核 二零二四年 千港元	未經審核 二零二三年 千港元 (經重列)
期內溢利	900,154	300,179
其他綜合虧損：		
隨後不會重新分類至合併收益表之項目		
界定受益退休計劃		
— 精算虧損	(662)	-
— 遞延所得稅	133	-
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產之公允價值變動	(139,001)	(52,606)
可重新分類至合併收益表之項目		
境外業務之匯兌差異淨額	(469,372)	(362,178)
期內之其他綜合虧損	(608,902)	(414,784)
期內之綜合收益／(虧損)總額	291,252	(114,605)
應佔綜合收益／(虧損)總額：		
本公司股東		
來自持續經營業務	(87,525)	235,324
來自已終止經營業務	379,693	(216,729)
非控制性權益	(13,786)	(133,200)
永續可換股證券持有人	12,870	-
	291,252	(114,605)

簡明合併中期現金流量表

截至二零二四年六月三十日止六個月

	未經審核 二零二四年 千港元	未經審核 二零二三年 千港元
經營業務		
經營所得現金淨額	1,162,293	1,566,354
已付利息	(239,010)	(226,118)
退回／(已付) 所得稅	24,333	(204,047)
經營業務所得現金淨額	947,616	1,136,189
投資業務		
添置物業、機器及設備	(296,073)	(413,645)
添置投資物業	-	(21,619)
添置已收購無形資產	-	(4,430)
添置使用權資產－租賃土地及土地使用權	(57,218)	-
添置其他非流動資產	(73,228)	-
添置透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產	-	(40,000)
出售透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產	739	146,858
出售透過損益按公允價值列賬之金融資產	-	37,562
出售物業、機器及設備所得款項	19,282	52,165
出售一間聯營公司所得款項	5,767	-
已收聯營公司股息	108,437	121,611
與聯營公司及一間合營企業結餘之增加淨額	4,449	117
已收利息	39,877	37,517
收購附屬公司(已扣除已收購之現金及現金等值)	(64,471)	(139,082)
收購聯營公司及合營企業	-	(4,141)
就往年收購支付之現金代價	(44,424)	(847,925)
受限制及有抵押之銀行存款增加	(5,913)	(467)
投資業務所用現金淨額	(362,776)	(1,075,479)

	附註	未經審核 於二零二四年 六月三十日 千港元	經審核 於二零二三年 十二月三十一日 千港元
流動負債			
租賃負債		743,122	927,103
應付賬項、已收訂金及應計項目	12	9,316,456	8,409,541
應付同系附屬公司款項		46,632	160
應付關連公司款項		137,983	157,537
稅項		709,254	363,631
來自非控制性權益之貸款		24,010	-
短期銀行貸款及長期銀行貸款之本期部分	13	2,869,646	3,262,675
銀行透支		126,269	62,535
		13,973,372	13,183,182
分類為持作分配之資產相關之負債	20	-	1,471,618
		13,973,372	14,654,800
非流動負債			
來自非控制性權益之貸款		245,119	270,841
長期銀行貸款	13	5,930,363	5,235,456
租賃負債		1,264,624	1,100,566
遞延稅項		546,758	731,734
退休福利債務		19,916	20,259
		8,006,780	7,358,856
資產減負債		18,589,077	20,107,259
權益			
本公司股東應佔資本及儲備			
股本	14	903,715	903,715
股份溢價		4,074,218	4,074,218
就股份獎勵計劃持有之股份		(18,324)	(27,639)
保留溢利及其他儲備		10,576,760	11,861,985
		15,536,369	16,812,279
永續可換股證券	17	774,101	774,101
非控制性權益		2,278,607	2,520,879
總權益		18,589,077	20,107,259

簡明合併中期權益變動表

	本公司股東應佔									
	股本 千港元	股份溢價 千港元	就股份 獎勵計劃 持有之 股份 千港元	其他儲備 千港元	保留溢利 千港元	擬派股息 千港元	總計 千港元	永續 可換股 證券 千港元	非控制性 權益 千港元	總權益 千港元
(未經審核)										
於二零二四年一月一日之結餘	903,715	4,074,218	(27,639)	(5,954,223)	17,581,242	234,966	16,812,279	774,101	2,520,879	20,107,259
期內溢利	-	-	-	-	831,123	-	831,123	12,870	56,161	900,154
界定受益退休計劃										
一精算虧損	-	-	-	-	(344)	-	(344)	-	(318)	(662)
一遞延稅項	-	-	-	-	69	-	69	-	64	133
境外業務之匯兌差異淨額	-	-	-	(402,088)	-	-	(402,088)	-	(67,284)	(469,372)
透過其他綜合收益按公允價值列賬 之金融資產之公允價值變動	-	-	-	(136,592)	-	-	(136,592)	-	(2,409)	(139,001)
截至二零二四年六月三十日止六個月 之綜合收益總額	-	-	-	(538,680)	830,848	-	292,168	12,870	(13,786)	291,252
已付股息	-	-	-	-	-	(234,966)	(234,966)	-	-	(234,966)
向非控制性權益分派附屬公司股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(80,073)	(80,073)
二零二四年擬派中期股息	-	-	-	-	(180,743)	180,743	-	-	-	-
轉撥	-	-	-	60,703	(60,703)	-	-	-	-	-
收購附屬公司(附註18)	-	-	-	-	-	-	-	-	32,822	32,822
以實物分派之特別中期股息	-	-	-	-	(983,215)	-	(983,215)	-	(177,823)	(1,161,038)
實物分派相關之轉撥	-	-	-	(1,838,278)	1,838,278	-	-	-	-	-
非控制性權益注入資本	-	-	-	-	-	-	-	-	7,049	7,049
於控制權不變之情況下於附屬公司權益 之所有權變動(附註15)	-	-	-	(360,233)	-	-	(360,233)	-	(10,461)	(370,694)
股份獎勵計劃項下以股份為基礎之酬金	-	-	-	10,336	-	-	10,336	-	-	10,336
就永續可換股證券支付分派	-	-	-	-	-	-	-	(12,870)	-	(12,870)
根據股份獎勵計劃歸屬股份	-	-	9,315	(9,315)	-	-	-	-	-	-
與權益持有者之交易總額	-	-	9,315	(2,136,787)	613,617	(54,223)	(1,568,078)	(12,870)	(228,486)	(1,809,434)
期末結餘	903,715	4,074,218	(18,324)	(8,629,690)	19,025,707	180,743	15,536,369	774,101	2,278,607	18,589,077

未經審核
二零二四年
千港元

未經審核
二零二三年
千港元

融資業務

償還銀行貸款	(4,903,897)	(3,599,041)
提取銀行貸款	5,172,865	2,992,574
已付非控制性權益之附屬公司股息	(77,051)	(103,561)
非控制性權益注入資本	7,049	28,045
來自非控制性權益之貸款增加	6,001	5,700
償還來自非控制性權益之貸款	-	(7,112)
償付租賃負債	(648,740)	(688,181)
發行永續可換股證券	-	774,101
於控制權不變之情況下向非控制性權益支付之現金代價淨額	(370,694)	(129,028)
已付永續可換股證券之利息	(12,870)	-
實物分派	(286,448)	-
已付股息	(234,966)	(686,823)
來自行使首次公開發售前購股權計劃配發之所得款項	-	46
融資業務所用現金淨額	(1,348,751)	(1,413,280)
現金及現金等值減少	(763,911)	(1,352,570)
匯率變動之影響	(168,298)	(90,489)
於期初之現金及現金等值	6,624,964	9,156,564
於期末之現金及現金等值	5,692,755	7,713,505
現金及現金等值結餘之分析		
現金及銀行結存	5,819,024	7,759,501
銀行透支	(126,269)	(45,996)
	5,692,755	7,713,505

重大非現金交易：

過往財政年度已預付部分添置物業、機器及設備104,458,000港元。

簡明合併中期財務報表附註

1 編製基準及會計政策

嘉里物流聯網有限公司(「本公司」)於一九九一年在英屬維爾京群島註冊成立，於二零零零年遷冊至百慕達成為獲豁免有限責任公司。其註冊辦事處地址為Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street, Hamilton HM 10, Bermuda。

本公司為投資控股公司，其附屬公司主要從事提供物流及貨運代理服務。本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市。

為配合其專注於綜合物流及國際貨運兩大核心業務的策略，截至二零二四年六月三十日止期間，本集團以實物分派其所持有的所有KEX Express (Thailand) Public Company Limited (「KEX Express Thailand」)股份的方式完成分派特別中期股息並終止若干亞洲快遞業務(連同KEX Express Thailand統稱「快遞業務」)。該等業務根據香港財務報告準則5「持作待售非流動資產及已終止經營業務」構成已終止經營業務(「已終止經營業務」)，已終止經營業務的相關財務資料須於截至二零二四年六月三十日止期間的簡明合併中期財務資料獨立列作本集團的已終止經營業務。已終止經營業務的業績已於來自持續經營業務的期內溢利項下獨立列作「已終止經營業務」項目，且簡明合併中期收益表及其附註的比較數字亦已相應重列。簡明合併中期財務狀況表及簡明合併中期現金流量表中的比較數字並無重新呈列。有關已終止經營業務財務資料的進一步詳情，載於附註20。

於中國註冊成立之私營公司深圳明德控股發展有限公司為最終控股公司。

本未經審核簡明合併中期財務資料乃根據香港會計師公會頒布之香港會計準則34「中期財務報告」及上市規則附錄十六之披露規定而編製。

本未經審核簡明合併中期財務報表應與截至二零二三年十二月三十一日止年度之年度財務報表(乃根據香港會計師公會頒布之香港財務報告準則編製)一併閱讀。編製本簡明合併中期財務資料所使用之會計政策與編製截至二零二三年十二月三十一日止年度之年度財務報表所使用者一致。

(I) 採納現有準則及詮釋之修訂

以下對本集團於二零二四年一月一日開始之本集團會計期間生效之現有準則及詮釋之修訂已經公布：

香港會計準則1之修訂，「流動或非流動負債的分類」

香港會計準則1之修訂，「具有契約的非流動負債」

香港財務報告準則16之修訂，「售後租回之租賃負債」

香港詮釋5(經修訂)，「財務報表的呈列－載有按要求還款條款之定期貸款按借款人之分類」

香港會計準則7及香港財務報告準則7之修訂，「供應商融資安排」

本公司股東應佔

	股本 千港元	股份溢價 千港元	其他儲備 千港元	保留溢利 千港元	擬派股息 千港元	總計 千港元	永續 可換股 證券 千港元	非控制性 權益 千港元	總權益 千港元
(未經審核)									
於二零二三年一月一日之結餘	903,712	4,074,169	(4,507,357)	17,271,749	686,821	18,429,094	-	2,820,611	21,249,705
期內溢利	-	-	-	367,619	-	367,619	-	(67,440)	300,179
境外業務之匯兌差異淨額	-	-	(295,613)	-	-	(295,613)	-	(66,565)	(362,178)
透過其他綜合收益按公允價值列賬 之金融資產之公允價值變動	-	-	(53,411)	-	-	(53,411)	-	805	(52,606)
截至二零二三年六月三十日止六個月 之綜合收益總額	-	-	(349,024)	367,619	-	18,595	-	(133,200)	(114,605)
已付股息	-	-	-	(2)	(686,821)	(686,823)	-	-	(686,823)
向非控制性權益分派附屬公司股息	-	-	-	-	-	-	-	(70,636)	(70,636)
二零二三年擬派中期股息	-	-	-	(162,669)	162,669	-	-	-	-
轉撥	-	-	23,606	(23,606)	-	-	-	-	-
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	52,195	52,195
於控制權不變之情況下於附屬公司權益 之所有權變動	-	-	1,841	-	-	1,841	-	158	1,999
非控制性權益注入資本	-	-	-	-	-	-	-	28,045	28,045
行使首次公開發售前購股權計劃配發	3	49	(6)	-	-	46	-	-	46
失效之購股權	-	-	(18)	18	-	-	-	-	-
發行永續可換股證券(附註17)	-	-	-	-	-	-	774,101	-	774,101
與權益持有者之交易總額	3	49	25,423	(186,259)	(524,152)	(684,936)	774,101	9,762	98,927
於二零二三年六月三十日之結餘	903,715	4,074,218	(4,830,958)	17,453,109	162,669	17,762,753	774,101	2,697,173	21,234,027

2 財務風險管理 (續)

(b) 公允價值估計

下表利用估值法分析按公允價值入賬之金融工具。不同層級之定義如下：

- 相同資產或負債在活躍市場之報價 (未經調整) (第1層)。
- 除了第1層所包括之報價外，該資產或負債之可觀察之其他數據，可為直接 (即例如價格) 或間接 (即源自價格) (第2層)。
- 資產或負債並非依據可觀察市場數據之數據 (即非可觀察數據) (第3層)。

期內層級間並無轉撥 (二零二三年：無)。

下表列示於二零二四年六月三十日及二零二三年十二月三十一日本集團按公允價值計量之金融工具。

於二零二四年 六月三十日	第1層 千港元	第2層 千港元	第3層 千港元	合計 千港元
資產				
可換股債券之投資	-	-	5,571	5,571
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產	90,590	-	227,992	318,582
透過損益按公允價值列賬之金融資產	389	-	-	389
總資產	90,979	-	233,563	324,542

於二零二三年 十二月三十一日	第1層 千港元	第2層 千港元	第3層 千港元	合計 千港元
資產				
可換股債券之投資	-	-	5,831	5,831
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產	201,000	-	260,270	461,270
透過損益按公允價值列賬之金融資產	389	-	-	389
總資產	201,389	-	266,101	467,490

第3層金融工具

下表列示第3層工具之變動。

於二零二四年六月三十日	透過其他綜合 收益按公允 價值列賬之 金融資產 千港元	可換股債券之 投資 千港元
期初結餘	260,270	5,831
公允價值調整	(28,591)	-
出售	(739)	-
匯兌調整	(2,948)	(260)
期末結餘	227,992	5,571

於二零二三年六月三十日	透過其他綜合 收益按公允 價值列賬之 金融資產 千港元	可換股債券之 投資 千港元
期初結餘	412,478	5,538
公允價值調整	(54,312)	-
添置	40,000	-
匯兌調整	(29)	326
期末結餘	398,137	5,864

1 編製基準及會計政策 (續)

(I) 採納現有準則及詮釋之修訂 (續)

於本中期期間，本集團已首次應用香港會計師公會頒布之上述現有準則及詮釋之修訂。採納上述現有準則及詮釋之修訂對本集團之會計政策並無重大影響，亦無須作出追溯調整。

(II) 尚未生效之新訂準則、現有準則及詮釋之修訂

本集團尚未採納以下香港會計師公會已頒布但尚未生效之新訂準則、現有準則及詮釋之修訂。

香港財務報告準則1及香港會計準則21之修訂，「缺乏可兌換性」¹

香港財務報告準則7及香港財務報告準則9之修訂，「金融工具之分類及計量」²

香港財務報告準則18，「財務報表的呈列及披露」³

香港財務報告準則19，「非公共受託責任附屬公司：披露」³

香港詮釋5之修訂，「財務報表的呈列－載有按要求還款條款之定期貸款按借款人之分類」³

香港財務報告準則10及香港會計準則28之修訂，「投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資」⁴

¹ 於二零二五年一月一日或之後開始之年度期間生效

² 於二零二六年一月一日或之後開始之年度期間生效

³ 於二零二七年一月一日或之後開始之年度期間生效

⁴ 生效日期待定

當以上新訂準則、現有準則及詮釋之修訂生效時，本集團將會予以採納。以上修訂預期不會對本集團之簡明合併中期財務資料造成重大影響。

中期期間之所得稅乃使用適用於預計年度總盈利之稅率計算。

編製簡明合併中期財務資料要求管理層作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響會計政策之應用以及資產及負債、收入及支出之報告金額。實際結果可能有別於該等估計。

編製本簡明合併中期財務資料時，管理層在應用本集團會計政策過程中作出之重大判斷及估計不確定因素之主要來源與截至二零二三年十二月三十一日止年度之年度財務報表所應用者相同，惟採納上文所述現有準則及詮釋之修訂除外。

2 財務風險管理

(a) 財務風險因素

本集團之活動承受著多種財務風險：市場風險 (包括外匯風險及利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團之整體風險管理計劃重點針對財務市場之難預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現之潛在不利影響。

本簡明合併中期財務資料並不包括年度財務資料須載列的所有財務風險管理資料及披露，因而應與本集團於二零二三年十二月三十一日的年度財務報表一併閱讀。自年末以來，本集團之財務風險管理架構及政策並無出現任何變動。

3 主要業務及經營範圍之分部分析 (續)

(b) 本集團於截至二零二四年六月三十日止六個月之財務業績按經營分部及地域之分析，連同截至二零二三年六月三十日止六個月之比較數字如下：

	截至下列日期止六個月											
	持續經營業務						對銷後已終止經營業務					
	綜合物流		國際貨運代理		對銷		合併		對銷後已終止經營業務		合併	
	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元 (經重列)	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元 (經重列)	二零二四年 千港元 (經重列)	二零二三年 千港元 (經重列)	二零二四年 千港元 (經重列)	二零二三年 千港元 (經重列)	二零二四年 千港元 (經重列)	二零二三年 千港元 (經重列)	二零二四年 千港元 (經重列)	二零二三年 千港元 (經重列)
收入												
收入	6,932,633	7,089,495	18,499,855	16,107,544	-	-	25,432,488	23,197,039	548,169	2,117,584	25,980,657	25,314,623
內部分部收入	559,702	356,892	2,959,682	2,690,365	(3,519,384)	(3,047,257)	-	-	-	-	-	-
	7,492,335	7,446,387	21,459,537	18,797,909	(3,519,384)	(3,047,257)	25,432,488	23,197,039	548,169	2,117,584	25,980,657	25,314,623
按地域劃分之收入												
香港	3,103,128	2,887,311	826,902	816,384	(490,398)	(385,661)	3,439,632	3,318,034	-	-	3,439,632	3,318,034
中國內地	2,829,181	3,070,131	7,181,000	6,253,578	(1,552,915)	(1,234,944)	8,457,266	8,088,765	-	-	8,457,266	8,088,765
亞洲	1,480,864	1,410,797	3,133,173	2,993,994	(899,028)	(720,120)	3,715,009	3,684,671	548,169	2,002,853	4,263,178	5,687,524
美洲	-	-	6,352,255	4,762,666	(260,373)	(376,871)	6,091,882	4,385,795	-	-	6,091,882	4,385,795
歐洲、中東及非洲	-	-	3,604,778	3,533,375	(294,625)	(307,866)	3,310,153	3,225,509	-	99,348	3,310,153	3,324,857
大洋洲	79,162	78,148	361,429	437,912	(22,045)	(21,795)	418,546	494,265	-	15,383	418,546	509,648
	7,492,335	7,446,387	21,459,537	18,797,909	(3,519,384)	(3,047,257)	25,432,488	23,197,039	548,169	2,117,584	25,980,657	25,314,623
分部溢利/(虧損)												
香港	256,570	287,758	33,338	9,182	-	-	289,908	296,940	-	-	289,908	296,940
中國內地	216,779	229,125	286,697	229,307	-	-	503,476	458,432	-	-	503,476	458,432
亞洲	209,161	192,362	138,354	134,636	-	-	347,515	326,998	(193,689)	(508,556)	153,826	(181,558)
美洲	-	-	206,761	124,987	-	-	206,761	124,987	-	-	206,761	124,987
歐洲、中東及非洲	-	-	53,748	87,441	-	-	53,748	87,441	-	(434)	53,748	87,007
大洋洲	10,720	8,538	21,230	41,011	-	-	31,950	49,549	-	(1,108)	31,950	48,441
	693,230	717,783	740,128	626,564	-	-	1,433,358	1,344,347	(193,689)	(510,098)	1,239,669	834,249
減：未分配行政費用							(233,703)	(266,093)	(5)	(6)	(233,708)	(266,099)
核心經營溢利							1,199,655	1,078,254	(193,694)	(510,104)	1,005,961	568,150
利息收入							39,748	36,546	129	971	39,877	37,517
融資費用							(285,884)	(265,381)	(6,171)	(10,262)	(292,055)	(275,643)
應佔聯營公司及一間合營企業業績							53,772	82,680	-	(84)	53,772	82,596
除稅前溢利*							1,007,291	932,099	(199,736)	(519,479)	807,555	412,620
稅項*							(261,549)	(225,804)	(2,647)	113,305	(264,196)	(112,499)
期內溢利*							745,742	706,295	(202,383)	(406,174)	543,359	300,121
非控制性權益*							(140,077)	(131,367)	97,668	198,807	(42,409)	67,440
核心純利							605,665	574,928	(104,715)	(207,367)	500,950	367,561
投資物業公允價值之變動							(4,515)	4	-	-	(4,515)	4
投資物業公允價值之變動之遞延稅項							1,156	54	-	-	1,156	54
減：非控制性權益應佔投資物業公允價值之變動及其相關遞延稅項							520	-	-	-	520	-
分派快速業務之收益(已扣除稅項)							-	-	479,614	-	479,614	-
本公司股東應佔終止快速業務之虧損							-	-	(133,732)	-	(133,732)	-
本公司股東及永續可換股證券持有人應佔溢利							602,826	574,986	241,167	(207,367)	843,993	367,619
永續可換股證券持有人							(12,870)	-	-	-	(12,870)	-
本公司股東應佔溢利							589,956	574,986	241,167	(207,367)	831,123	367,619
折舊及攤銷	625,346	662,583	238,779	214,072	-	-	864,125	876,655	86,678	272,652	950,803	1,149,307

* 不包括投資物業公允價值之變動及其相關遞延稅項、分派快速業務之收益及終止快速業務之虧損。

2 財務風險管理 (續)

(b) 公允價值估計 (續)

第3層金融工具 (續)

本集團之政策是於導致轉撥之事件或情況變化發生之日確認公允價值架構層級之轉入或轉出。

期內，估值技術並無發生變動(二零二三年：無)。

本集團之估值程序

本集團財務部門對金融資產進行就財務申報而言所需之估值(包括第2層及第3層公允價值)。管理層與估值團隊於各報告日期對估值程序及結果進行討論。公允價值變動之理由會於討論中作出解釋。

下文概述估計列入第2層及第3層的重大資產及負債之公允價值所用之主要方法及假設，以及對列入第2層及第3層之資產及負債作出估值之程序。

可換股債券之投資

本集團利用貼現現金流量模式及市場法設定可換股債券之投資之公允價值。估值之不可觀察數據包括股權之公允價值、歷史浮動率及實際貼現率，經參考大致相同之其他投資。

透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產

本集團利用估值技術設定透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產之公允價值。這些技術包括利用近期公平原則交易、參考大致相同之其他工具、貼現現金流量分析法及期權定價模式，充分利用市場數據及盡可能不依靠個別實體之數據。

透過損益按公允價值列賬之金融資產

本集團利用估值技術設定透過損益按公允價值列賬之金融資產之公允價值。這些估值技術盡量利用可觀察市場數據(包括可獲得之報價)，盡可能不依靠個別實體之估計。

按攤銷成本計量之金融資產及負債公允價值

於二零二四年六月三十日及二零二三年十二月三十一日，以下金融資產及負債之公允價值與其賬面值相若：

- 應收賬項、訂金、其他應收款項、應收聯營公司、同系附屬公司及關連公司款項
- 銀行結存及手頭現金
- 應付賬項、應計項目以及應付同系附屬公司及關連公司款項
- 來自非控制性權益之貸款
- 銀行貸款及透支

3 主要業務及經營範圍之分部分析

(a) 期內確認來自持續經營業務之收入如下：

	截至六月三十日 止六個月	
	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元 (經重列)
綜合物流	6,932,633	7,089,495
國際貨運代理	18,499,855	16,107,544
	25,432,488	23,197,039

3 主要業務及經營範圍之分部分析 (續)

(d) 管理層已根據經執行董事審議之報告釐定經營分部。執行董事評估本集團持續經營業務之兩大主要業務(即綜合物流及國際貨運代理)在各地域之表現。

誠如附註1所載，快遞業務在上一期間於一個獨立分部(即電子商貿及快遞)呈列，其業績在現有經營範圍的分部分析中列作「已終止經營業務」。為比較用途呈列的過往期間相關分部資料已相應重列。重新分類並無影響本集團截至二零二四年六月三十日及二零二三年六月三十日止期間的本期及比較期間溢利，亦無影響本集團截至二零二三年十二月三十一日的資產及負債。有關已終止經營業務財務資料的進一步詳情，載於附註20。

綜合物流分部之收入來自提供物流服務及銷售貨品。

國際貨運代理分部之收入主要來自提供貨運代理服務。

來自各地域之分部收入及溢利乃根據經營所在地理位置劃分。

執行董事根據分部溢利評估按地域劃分之各經營分部之表現。

執行董事亦會根據核心經營溢利(即不計利息收入、融資費用、應佔聯營公司及一間合營企業業績之除稅前溢利)及核心純利(即扣除投資物業公允價值變動、分派快遞業務之收益及終止快遞業務之虧損之除稅後影響前之本公司股東應佔溢利)評估本集團之表現。

(e) 本集團之分部非流動資產按地域分析如下：

	分部非流動資產*	
	於 二零二四年 六月 三十日 千港元	於 二零二三年 十二月 三十一日 千港元
香港	1,384,712	1,499,881
中國內地	7,546,427	7,589,767
亞洲	6,357,237	6,548,548
美洲	2,800,039	2,866,405
歐洲、中東及非洲	1,249,960	1,186,944
大洋洲	167,782	159,707
	19,506,157	19,851,252

* 不包括透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產、可換股債券之投資及遞延稅項。

3 主要業務及經營範圍之分部分析 (續)

(c) 收入分開呈列

在下表中，本集團源自客戶合同之收入按達成履約責任之時間點分開呈列。下表亦載列就經營分部附註所披露的本集團收入與分部資料所作的對賬。

按經營分部	二零二四年				二零二三年			
	於某時間點 確認之收入 千港元	隨時間 確認之收入 千港元	租金收入 千港元	總計 千港元	於某時間點 確認之收入 千港元 (經重列)	隨時間 確認之收入 千港元 (經重列)	租金收入 千港元 (經重列)	總計 千港元 (經重列)
源自客戶合同之收入								
綜合物流	734,706	6,143,414	54,513	6,932,633	815,751	6,210,869	62,875	7,089,495
國際貨運代理	-	18,499,855	-	18,499,855	-	16,107,544	-	16,107,544
已終止經營業務	-	548,169	-	548,169	-	2,117,584	-	2,117,584
	734,706	25,191,438	54,513	25,980,657	815,751	24,435,997	62,875	25,314,623

按地域	二零二四年				二零二三年			
	於某時間點 確認之收入 千港元	隨時間 確認之收入 千港元	租金收入 千港元	總計 千港元	於某時間點 確認之收入 千港元 (經重列)	隨時間 確認之收入 千港元 (經重列)	租金收入 千港元 (經重列)	總計 千港元 (經重列)
源自客戶合同之收入								
香港	624,255	2,815,377	-	3,439,632	671,568	2,646,466	-	3,318,034
中國內地	99,555	8,313,227	44,484	8,457,266	135,523	7,913,190	40,052	8,088,765
亞洲	10,896	3,694,084	10,029	3,715,009	8,660	3,653,188	22,823	3,684,671
美洲	-	6,091,882	-	6,091,882	-	4,385,795	-	4,385,795
歐洲、中東及非洲	-	3,310,153	-	3,310,153	-	3,225,509	-	3,225,509
大洋洲	-	418,546	-	418,546	-	494,265	-	494,265
已終止經營業務	-	548,169	-	548,169	-	2,117,584	-	2,117,584
	734,706	25,191,438	54,513	25,980,657	815,751	24,435,997	62,875	25,314,623

7 稅項

香港及海外利得稅

截至二零二四年六月三十日止六個月，香港利得稅已就期內估計應課稅溢利按16.5%（二零二三年：16.5%）之稅率作出撥備。海外溢利之所得稅已就期內估計應課稅溢利按本集團經營所在海外國家之現行稅率計算。

中國企業所得稅

中國企業所得稅已就期內估計應課稅溢利按25%（二零二三年：25%）之稅率作出撥備。

經合組織支柱二模型規則

本集團屬於經合組織支柱二模型規則所述範圍。香港尚未就實施支柱二模型規則頒布草擬法例，惟預期新制度將於二零二五年一月一日生效。就本集團經營業務之若干司法權區而言，支柱二法規已於二零二四年一月一日開始生效。根據二零二三年七月頒布的香港會計準則12之修訂所規定，本集團對確認及披露支柱二所得稅相關遞延稅項資產及負債的資料應用例外情況。根據支柱二法規，本集團有責任為其於各司法權區之全球反稅基侵蝕（「GloBE」）實際稅率與15%最低稅率之間的差額繳納補足稅。本集團的評估顯示，支柱二法規對本集團並無重大的量化影響。

已分配／未分配溢利之預扣稅項

本集團附屬公司、聯營公司及一間合營企業之預扣稅項乃就宣派／匯出之分配溢利及就期內未分配溢利按中國內地及海外國家之現行稅率徵收。

本集團並無就若干附屬公司的未分配盈利作出預扣稅項撥備，原因在於董事認為可以控制撥回相關臨時差異之時間以及相關臨時差異於可見將來不會撥回。

於合併收益表支銷之稅項包括：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元 (經重列)
持續經營業務		
香港利得稅		
— 本期	41,898	45,047
— 往年超額撥備	(4,977)	(125)
— 遞延	(23,748)	(15,319)
	13,173	29,603
中國稅項		
— 本期	101,735	63,687
— 往年撥備不足／(超額撥備)	514	(8,791)
— 遞延	(2,747)	47,546
	99,502	102,442
海外稅項		
— 本期	156,427	139,429
— 往年撥備不足	1,753	921
— 遞延	(10,462)	(46,645)
	147,718	93,705
	260,393	225,750

4 按性質劃分之費用

直接經營費用及行政費用所包括來自持續經營業務之費用分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元 (經重列)
持續經營業務		
營業稅及其他稅項	5,193	3,525
已售商品之成本	610,371	696,268
貨運及運輸成本	19,669,976	17,533,317
物業、機器及設備折舊(附註10)	268,169	282,749
使用權資產折舊	517,806	506,688
無形資產攤銷(附註10)	78,150	87,218
應收款項減值撥備	80,378	40,864
撥回應收款項減值撥備	(17,068)	(15,179)
土地及樓宇之租金費用	215,397	219,908
員工福利支出(附註)	2,466,116	2,503,307

附註：

政府補助55,000港元(二零二三年：16,260,000港元)已於截至二零二四年六月三十日止六個月確認並在員工福利支出中扣除。

5 其他收入及收益淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元 (經重列)
持續經營業務		
來自銀行之利息收入	36,841	36,350
來自關連公司之利息收入	2,799	-
來自聯營公司之利息收入	108	196
出售一間聯營公司的虧損	(110)	-
出售物業、機器及設備之收益	14	1,770
提早終止租賃合約之收益	519	6,776
償付應付代價之虧損	-	(2,344)
	40,171	42,748

6 融資費用

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元 (經重列)
持續經營業務		
銀行貸款及透支之利息支出	236,963	222,647
租賃負債之利息支出	48,921	42,734
	285,884	265,381

10 非流動資產

	物業、 機器及設備 千港元	投資物業 千港元	無形資產 千港元
於二零二三年一月一日之期初賬面淨值	7,869,412	1,819,589	5,855,895
添置	413,645	21,619	4,430
公允價值變動	-	4	-
出售	(49,399)	-	-
折舊及攤銷(a)	(397,587)	-	(87,218)
收購附屬公司	62,392	-	130,689
匯兌調整	(136,642)	(58,508)	(9,831)
於二零二三年六月三十日之期末賬面淨值	7,761,821	1,782,704	5,893,965
於二零二四年一月一日之期初賬面淨值	6,986,802	2,538,606	5,785,503
添置(b)	318,174	-	-
公允價值變動	-	(4,515)	-
出售(c)	(15,731)	-	-
折舊及攤銷	(268,169)	-	(78,150)
收購附屬公司(附註18)	1,813	-	101,524
匯兌調整	(209,607)	(52,040)	(57,310)
於二零二四年六月三十日之期末賬面淨值	6,813,282	2,482,051	5,751,567

附註：

(a) 該金額指截至二零二三年六月三十日止六個月物業、機器及設備折舊397,587,000港元(包括持續經營業務產生的282,749,000港元及已終止經營業務產生的114,838,000港元)及持續經營業務產生的無形資產攤銷87,218,000港元。

(b) 該金額指截至二零二四年六月三十日止六個月添置物業、機器及設備318,174,000港元，不包括已終止經營業務產生的82,357,000港元。

(c) 該金額指截至二零二四年六月三十日止六個月出售物業、機器及設備15,731,000港元，不包括已終止經營業務產生的2,904,000港元。

商譽5,057,258,000港元(於二零二三年十二月三十一日：5,032,828,000港元)已計入無形資產結餘內。商譽會分配至預期將從業務合併中獲益之本集團現金產生單位(現金產生單位)，並每年及有跡象顯示可能出現減值時進行減值測試。

現金產生單位之可收回金額乃按其公允價值減處置成本與使用價值計算中的較高者釐定。使用價值乃使用基於管理層批核之五年期財政預算之現金流量預測進行計算。

8 股息

於二零二三年十二月二十九日，董事已向合資格股東宣派特別中期股息，方式為以實物分派本公司間接持有的907,200,000股KEX Express Thailand股份(佔全部已發行KEX Express Thailand股份的約52.1%)，須待分派產生之收購要約責任獲得泰國證券交易委員會(「泰國證交會」)之豁免後方可作實。於二零二四年二月五日，本公司已就分派產生之收購要約責任獲得泰國證交會之豁免，分派條件已獲達成且分派已成為無條件。以實物分派之應付股息於完成日期前為約983,215,000港元，使用KEX Express Thailand股份價格作為公允價值計量。於二零二四年三月二十六日，分派已完成，持作分派之資產及負債(所佔相應KEX Express Thailand資產淨值(不包括非控制性權益)約為330,897,000港元)及以實物分派之應付股息終止確認。根據香港財務報告準則，已分派淨資產賬面值與應付股息賬面值之差額，扣除交易成本後於損益中確認。

董事已宣派截至二零二四年六月三十日止六個月的中期股息每股10港仙(截至二零二三年六月三十日止六個月：中期股息9港仙)，將約於二零二四年九月二十三日(星期一)派付予於二零二四年九月十二日(星期四)名列股東名冊之股東。本財務資料並無反映此應付股息。

9 每股盈利

每股基本及攤薄盈利之計算如下：

基本	截至六月三十日 止六個月	
	二零二四年	二零二三年 (經重列)
已發行普通股的經調整加權 平均股數(千股)	1,804,097	1,807,385
本公司股東應佔溢利(千港元)		
來自持續經營業務	589,956	574,986
來自已終止經營業務	241,167	(207,367)
每股基本盈利(港元)		
來自持續經營業務	0.33	0.32
來自已終止經營業務	0.13	(0.12)
攤薄	截至六月三十日 止六個月	
	二零二四年	二零二三年 (經重列)
已發行普通股的經調整加權 平均股數(千股)	1,804,097	1,807,385
購股權及股份獎勵調整(千份)	2,315	102
永續可換股證券調整(千份)	41,489	-
用以計算每股攤薄盈利的股份 加權平均股數(千股)	1,847,901	1,807,487
本公司股東應佔溢利(千港元)		
來自持續經營業務	589,956	574,986
永續可換股證券持有人 應佔溢利調整	12,870	-
來自持續經營業務 (用以計算每股攤薄盈利)	602,826	574,986
來自已終止經營業務	241,167	(207,367)
每股攤薄盈利(港元)		
來自持續經營業務	0.33	0.32
來自已終止經營業務	0.13	(0.12)

10 非流動資產 (續)

投資物業估值 (續)

使用重大不可觀察數據所作公允價值計量 (續)

全部投資物業均納入第3層類別，於各期末須重新進行公允價值計量。期內層級間並無轉撥 (二零二三年：無)。

本集團之估值程序

本集團按公允價值計量其投資物業。就所有投資物業而言，其現時得到最高及最佳運用。

管理層及估值師每六個月進行至少一次估值程序及結果之討論，與本集團之中期及年度報告日期相符。

於各財政期間末，財務部門：

- 核實獨立估值報告內所有主要數據；
- 評估物業估值相較上一年估值報告之變動；及
- 與獨立估值師展開討論。

估值方法

中國內地及海外投資物業之公允價值通常使用收入法及 (如適用) 直接比較法計算得出。收入法乃基於通過採用適當之資本化比率，將收入淨額及收入復歸潛力予以資本化，而資本化比率乃透過分析銷售交易及估值師詮釋當時投資者之要求或期望而得出。在估值中採用之當時市場租金乃根據目標物業及其他可比較物業之近期租務情況而釐定。直接比較法乃將擬進行估值之物業直接與近期交易之其他可比較物業進行比較。

釐定公允價值所用之重大不可觀察數據

資本化比率乃估值師按將予估值之投資物業之風險水平而估計。比率愈高，公允價值愈低。

於目標物業及其他可比較物業內，當時市租乃按中國內地及海外投資物業之近期租金而估計。租金愈低，公允價值愈低。

投資物業估值乃根據於二零二四年六月三十日存在之經濟、市場及其他狀況以及截至當日管理層所能獲得之資料而作出。

10 非流動資產 (續)

於二零二四年六月三十日，管理層未發現顯示所有業務單位的商譽賬面值出現任何減值的任何重大不利變動。

投資物業估值

使用重大不可觀察數據所作公允價值計量

	中國內地 千港元	海外 千港元	合計 千港元
於二零二三年一月一日之期初結餘	1,489,927	329,662	1,819,589
添置	-	21,619	21,619
公允價值變動	4,861	(4,857)	4
匯兌調整	(59,282)	774	(58,508)
於二零二三年六月三十日之期末結餘	1,435,506	347,198	1,782,704
於二零二四年一月一日之期初結餘	2,180,041	358,565	2,538,606
公允價值變動	(3,494)	(1,021)	(4,515)
匯兌調整	(48,597)	(3,443)	(52,040)
於二零二四年六月三十日之期末結餘	2,127,950	354,101	2,482,051

13 銀行貸款

	於 二零二四年 六月 三十日 千港元	於 二零二三年 十二月 三十一日 千港元
非本期		
— 無抵押	5,927,906	5,230,744
— 有抵押	2,457	4,712
	5,930,363	5,235,456
本期		
— 無抵押	2,789,682	3,195,994
— 有抵押	79,964	66,681
	2,869,646	3,262,675
銀行貸款總額	8,800,009	8,498,131

14 股本

	於二零二四年 六月三十日		於二零二三年 十二月三十一日	
	股份數目	千港元	股份數目	千港元
法定、已發行及繳足普通股：				
期／年初	1,807,429,342	903,715	1,807,424,842	903,712
行使首次公開發售前購股權計劃配發	-	-	4,500	3
期／年末	1,807,429,342	903,715	1,807,429,342	903,715

11 應收賬項、預付款項及訂金

計入應收賬項、預付款項及訂金之款項主要包括應收賬項。本集團視乎市場及業務要求而就不同業務營運設有各項信貸政策。應收賬項（按發票日期計算並經扣除減值撥備）之賬齡分析如下：

	於 二零二四年 六月 三十日 千港元	於 二零二三年 十二月 三十一日 千港元
一個月以下	5,450,515	5,242,078
一個月至三個月	2,611,592	2,455,724
超過三個月	1,246,832	870,399
應收賬項總額淨額	9,308,939	8,568,201
預付款項、訂金及其他應收款項 (附註a)	3,926,050	3,352,502
	13,234,989	11,920,703

附註：

- (a) 結存主要包括預付貨運及運輸成本、租賃訂金、供應商訂金及合約資產。
- (b) 本集團應用香港財務報告準則9之簡化方法來計量預期信貸虧損，其中對所有應收賬項採用整個存續期之預期虧損撥備。為釐定預期信貸虧損撥備，本集團按照類似的信貸風險特徵對應收賬項及其他應收款項分組，並考慮目前經濟情況，集體評估收回的可能性。

12 應付賬項、已收訂金及應計項目

	於 二零二四年 六月 三十日 千港元	於 二零二三年 十二月 三十一日 千港元
應付賬項	4,698,517	4,310,572
已收訂金、應計項目及 其他應付款項（附註a）	4,617,939	4,098,969
	9,316,456	8,409,541

本集團應付賬項（按發票日期計算）之賬齡分析如下：

	於 二零二四年 六月 三十日 千港元	於 二零二三年 十二月 三十一日 千港元
一個月以下	2,738,097	2,864,692
一個月至三個月	1,098,407	810,182
超過三個月	862,013	635,698
應付賬項總額	4,698,517	4,310,572

附註：

- (a) 結存主要包括員工福利支出、貨運及運輸成本、客戶訂金、業務合併之應付代價、合約負債、預收運費及應付增值稅之應計項目。

18 業務合併

期內，本集團收購國際貨運代理公司的控制性股權，該等公司分別主要於中國內地及法國營運。

收購交易之總代價如下：

	千港元
期內已付現金代價	130,517
應付代價	11,167
	141,684

於各收購日期確認收購的可識別資產及承擔的負債的數額如下：*

	千港元
物業、機器及設備(附註10)	1,813
應收賬項、預付款項及訂金	104,955
銀行結存及手頭現金	66,046
應付賬項、已收訂金及應計項目	(85,600)
其他負債	(14,232)
可識別淨資產總額(不包括無形資產)	72,982
無形資產(附註10)	24,534
商譽(附註10)	76,990
非控制性權益	(32,822)
總計	141,684

* 於二零二四年六月三十日，正核實所收購附屬公司的個別資產／負債，本集團尚未落實公允價值評估。上述個別資產／負債的相關公允價值屬暫定數額。

自有關收購日期起至二零二四年六月三十日止期間內，所收購業務為本公司股東貢獻收入155,487,000港元及純利7,196,000港元。

19 資產抵押

於二零二四年六月三十日，本集團之銀行貸款總額為8,800,009,000港元(二零二三年十二月三十一日：8,575,580,000港元，包括分類為持作分配之資產相關之銀行貸款)，其中包括有抵押之總額為82,421,000港元(二零二三年十二月三十一日：71,393,000港元)。本集團之銀行透支總額為126,269,000港元(二零二三年十二月三十一日：62,535,000港元)，其中包括有抵押之總額為311,000港元(二零二三年十二月三十一日：無)。本集團可動用之有抵押銀行信貸乃以下列方式作抵押：

- (i) 賬面淨值總額為796,318,000港元(二零二三年十二月三十一日：871,326,000港元)之若干投資物業、租賃土地及土地使用權、永久業權土地及樓宇、倉庫及物流中心以及港口設施之法定抵押；
- (ii) 轉讓若干物業之保險所得款項；及
- (iii) 受限制及有抵押存款之若干結存。

15 與非控制性權益之交易

期內，本集團於控制權不變之情況下於附屬公司之所有權權益出現變動。

該交易之影響概述如下：

	千港元
已付非控制性權益之現金代價淨額	(370,694)
非控制性權益減少淨額	10,461
於控制權不變之情況下於附屬公司之所有權權益變動而導致其他儲備變動	(360,233)

16 承擔

於二零二四年六月三十日，本集團就物業、機器及設備以及收購附屬公司(未於本財務資料中作出撥備)之資本承擔如下：

	於 二零二四年 六月 三十日 千港元	於 二零二三年 十二月 三十一日 千港元
已訂約但未撥備	290,743	384,661

17 永續可換股證券

於二零二三年三月二十九日，本公司、Natixis及香港順豐控股訂立認購及配售代理協議，據此：(i)本公司同意向香港順豐控股發行本金總額為780,000,000港元的永續可換股證券，分派率為每年3.30厘，每半年應進行一次分派(「可換股證券」)；(ii) Natixis有條件同意盡一切合理努力促使香港順豐控股認購可換股證券；及(iii)香港順豐控股有條件地同意根據及遵照認購及配售代理協議的條款，按100%本金金額認購可換股證券並就此付款。可換股證券並無固定贖回日期，本公司可自行選擇進行贖回。於二零二三年五月十八日，認購及配售代理協議已完成。截至二零二三年十二月三十一日止年度，經計及交易成本，發行永續可換股證券所得款項淨額約為774,101,000港元，並已被本公司充分用於支持KEX Express Thailand。

根據初步轉換價格每股轉換股份18.80港元(可予調整)計算，並假設可換股證券獲悉數轉換，可換股證券將可轉換為41,489,361股將由本公司配發及發行之本公司每股面值0.50港元之股份(「轉換股份」)。

該等證券分類為權益工具，並在合併財務報表中於權益列賬。

期內，已支付分派12,870,000港元(二零二三年：零港元)。

20 已終止經營業務 (續)

(C) 來自已終止經營業務的現金流量

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
經營業務所用現金淨額	(442,155)	(255,520)
投資業務(所用)/所得現金淨額	(33,605)	151,133
融資業務所得/(所用)現金淨額	566,283	(149,904)
現金及現金等值之增加/(減少)	90,523	(254,291)
匯率變動之影響	17,071	(9,877)
已終止經營業務所得/(所用)現金淨額	107,594	(264,168)

20 已終止經營業務

已終止經營業務相關業績分析呈列如下：

(A) 已終止經營業務業績

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
收入	548,169	2,117,584
直接經營費用	(677,807)	(2,422,227)
其他收入及收益淨額	953	6,643
行政費用	(64,880)	(211,133)
融資費用	(6,171)	(10,262)
應佔聯營公司業績	-	(84)
除稅前虧損	(199,736)	(519,479)
稅項	(2,647)	113,305
除稅後虧損	(202,383)	(406,174)
分派快遞業務之收益 (已扣除稅項)	479,614	-
終止快遞業務之虧損	(119,460)	-
來自已終止經營業務之 期內溢利/(虧損)	157,771	(406,174)
換算已終止經營業務之匯兌差異	266,618	(18,618)
來自已終止經營業務之其他綜合 收益	(529)	888

(B) 已終止經營業務的資產及負債

已終止經營業務相關的資產及負債已列作分類為持作分配之資產及分類為持作分配之資產相關之負債。已終止經營業務的資產及負債按於持作分配分類日期的賬面值與公允價值減出售成本中的

較低者計量。已終止經營業務的資產及負債的主要類別如下：

	二零二三年 十二月 三十一日 千港元
(i) 分類為持作分配之資產	
物業、機器及設備	480,065
使用權資產	559,050
聯營公司	3,831
非流動資產	47,921
遞延稅項	358,105
存貨	11,989
應收賬項、預付款項及訂金	440,985
可收回稅項	658
應收同系附屬公司款項	2,020
現金及銀行結存	166,061
分類為持作分配之資產	2,070,685
(ii) 分類為持作分配之資產相關之負債	
租賃負債	506,175
應付賬項、已收訂金及應計項目	853,137
應付同系附屬公司款項	1,525
稅項	4,104
短期銀行貸款及長期銀行貸款之本期部分	70,734
長期銀行貸款	6,715
退休福利債務	29,228
分類為持作分配之資產相關之負債	1,471,618

「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「香港會計師公會」	指	香港會計師公會
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際貨運」	指	國際貨運代理
「綜合物流」	指	綜合物流
「KEX Express Thailand」	指	KEX Express (Thailand) Public Company Limited (前稱Kerry Express (Thailand) Public Company Limited)，一間於泰國註冊之公眾有限公司並於泰國證券交易所上市(股份代號：KEX)，為順豐控股的附屬公司
「KGL」	指	Kerry Group Limited，為本公司控股股東之一
「嘉里控股」	指	嘉里控股有限公司，為KGL之全資附屬公司
「嘉里建設」	指	Kerry Properties Limited嘉里建設有限公司*，一間於百慕達註冊成立之獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：683)，並為本公司主要股東
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂)
「澳門」	指	中國澳門特別行政區
「中國內地」	指	中國，及僅就本中期報告而言，不包括香港、澳門及台灣
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「無船承運商」	指	無船承運商
「大洋洲」	指	僅就本中期報告而言，澳洲及新西蘭
「普通股」或「股份」	指	本公司每股面值為0.50港元之股份，或倘本公司股本曾進行拆細、合併、重新分類或重組，則指構成本公司普通股股本之股份

釋義

「上半年」或「下半年」	指	上半年或下半年
「亞洲」	指	亞洲大陸，僅就本中期報告而言，不包括大中華地區及中東
「董事會」	指	董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「本公司」或「嘉里物流聯網」	指	嘉里物流聯網有限公司，於英屬維爾京群島註冊成立並於百慕達存續成為獲豁免有限責任公司，其股份於聯交所主板上市
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「可換股證券」	指	本公司所發行本金總額為780,000,000港元的3.30厘永續可換股證券
「董事」	指	本公司董事
「歐洲、中東及非洲」	指	歐洲、中東及非洲
「餐飲」	指	食品及飲料
「Flourish Harmony」	指	Flourish Harmony Holdings Company Limited，為順豐控股的全資附屬公司
「大中華地區」	指	僅就本中期報告而言，中國內地、香港、澳門及台灣
「本集團」或「嘉里物流聯網集團」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港會計準則」	指	香港會計準則

「中國」	指	中華人民共和國
「第二季」或「第四季」	指	第二季或第四季
「股東名冊」	指	本公司股東登記冊
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「順豐控股」	指	順豐控股股份有限公司，一間於中國註冊成立的股份有限公司，其股份在深圳證券交易所上市（股份代碼：002352.SZ），為深圳明德的附屬公司
「香港順豐控股」	指	順豐控股（香港）有限公司（前稱順豐控股有限公司），為順豐控股之間接全資附屬公司
「證券及期貨條例」	指	證券及期貨條例（香港法例第571章）（經不時修訂）
「股份獎勵計劃」	指	本公司股份獎勵計劃
「股東」	指	股份持有人
「深圳明德」	指	深圳明德控股發展有限公司，為本公司控股股東之一
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「主要股東」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「美國」	指	美利堅合眾國、其領土及屬地、美國任何州份以及哥倫比亞特區
「%」	指	百分比

* 僅供識別