

中 期 報 告
2023



Kerry Logistics
Network Limited
嘉里物流聯網有限公司

0636.HK

(於英屬維爾京群島註冊成立並於百慕達存續之獲豁免有限責任公司)



目錄

02 公司資料及重要日期

03 財務摘要

06 業績概覽

07 管理層討論及分析

07 業務回顧

10 財務回顧

10 員工及薪酬政策

11 企業管治及其他資料

23 獨立核數師審閱報告

25 中期財務報表

50 釋義

資料概覽

59

國家及地區

36,000+

全球員工

6,700 萬

平方呎佔地及設施

6,900+

自置營運車輛

亞洲·唯一

財務摘要

百萬港元

收入

25,315 ▼ **47%**

分部溢利
綜合物流

718 ▲ **0.2%**

電子商貿及快遞
(505)

不適用

國際貨運

621 ▼ **82%**

核心經營溢利

568 ▼ **84%**

核心純利

368 ▼ **85%**

股東應佔溢利

368 ▼ **85%**

中期股息
每股港仙

9

資產負債比率

44.5%/2.6%

總比率

淨比率

公司資料及重要日期

董事會

王衛先生(主席、非執行董事)
郭孔華先生(副主席、非執行董事)

執行董事
張炳銓先生(總裁)
鄭志偉先生

非執行董事
陳飛先生
何捷先生
陳穎珊女士

獨立非執行董事
張惠民博士
黎壽昌先生
陳傳仁先生
黃汝璞女士

審核及合規委員會

黃汝璞女士(主席)
何捷先生
黎壽昌先生

薪酬委員會

黎壽昌先生(主席)
王衛先生
張炳銓先生
陳傳仁先生
黃汝璞女士

提名委員會

陳傳仁先生(主席)
王衛先生
郭孔華先生
張惠民博士
黎壽昌先生

財務委員會

張炳銓先生(主席)
鄭志偉先生
陳飛先生

風險管理委員會*

張炳銓先生(主席)
鄭志偉先生

可持續發展委員會*

鄭志偉先生(主席)

* 加上非董事會成員的委員會成員

公司秘書

李貝妮女士

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師及註冊公眾利益實體核數師

法律顧問

諾頓羅氏香港

註冊辦事處

Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street
Hamilton HM 10, Bermuda

公司總部及香港總辦事處

香港新界葵涌永基路55號
嘉里貨運中心16樓

股份過戶登記處及代理人

Ocorian Management (Bermuda) Limited
Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street
Hamilton HM 10, Bermuda

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港夏愨道16號
遠東金融中心17樓

投資者關係

電話：852 2410 3600
傳真：852 2480 5958
電郵：IR@kln.com

網站

www.kln.com

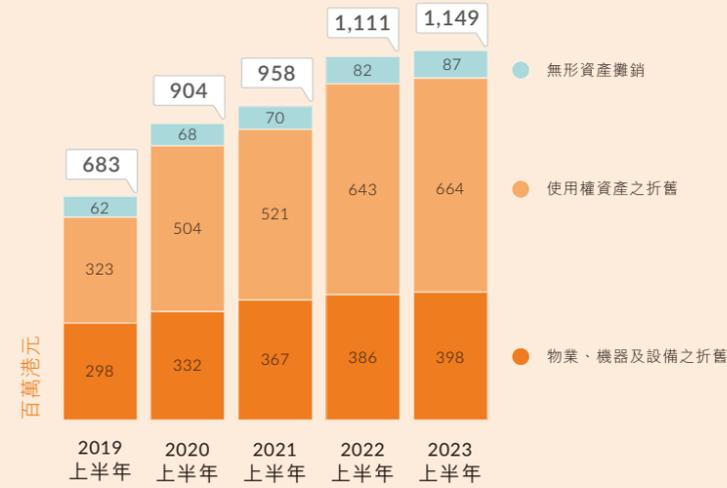
重要日期

暫停辦理股份過戶登記
二零二三年九月十二日

建議派付中期股息

二零二三年九月二十二日或前後

折舊及攤銷*



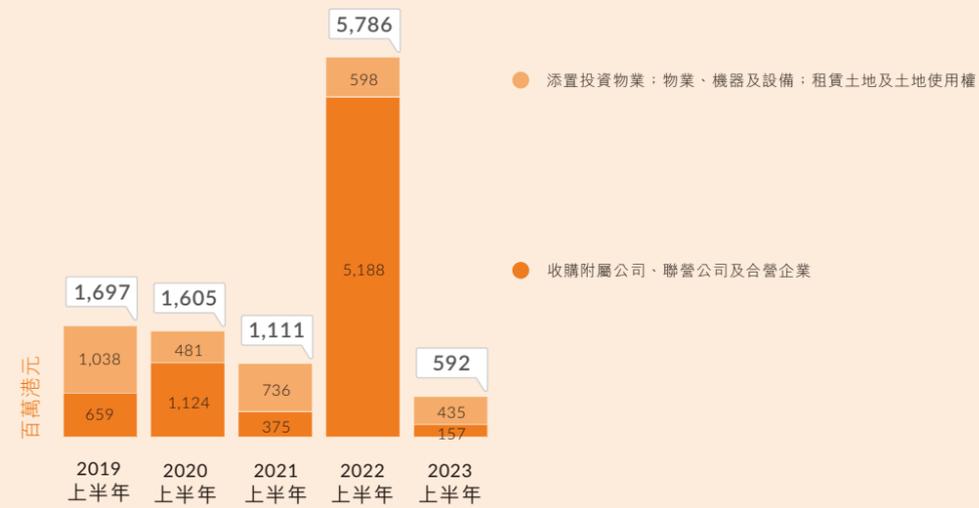
按分部劃分的收入*



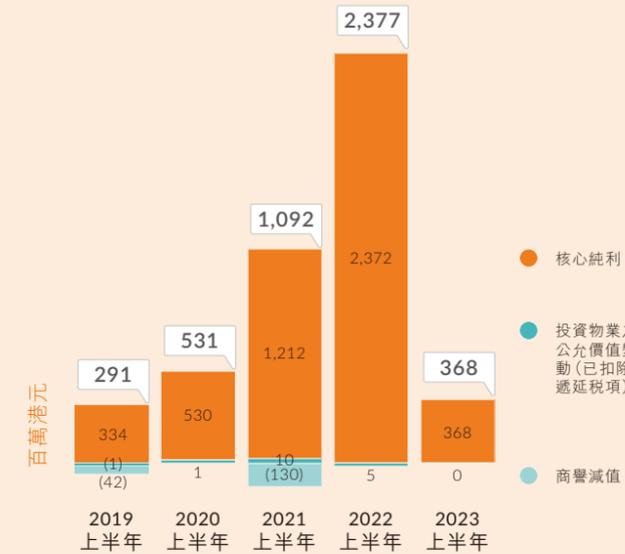
分部溢利*



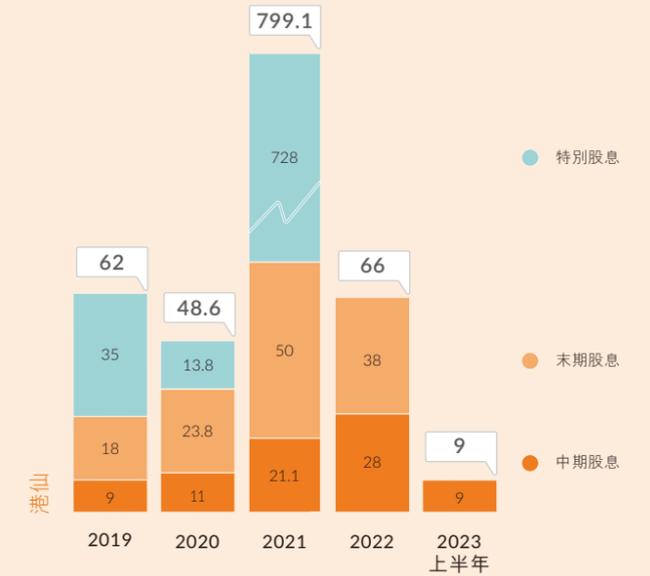
資本開支



股東應佔溢利*



每股股息



* 僅就持續經營業務而言

* 僅就持續經營業務而言
^ 經重列

管理層討論及分析

業務回顧

市場概覽

二零二三年上半年，環球經濟復甦緩慢，然而通脹持續高企、地緣政治加劇不穩、市場不明朗因素增多，持續削弱消費支出，令環球貿易量及增長繼續放緩。運費及貨運量表現萎靡不振，供應鏈需求依然疲弱。

於截至二零二二年十二月三十一日止的三個年度，嘉里物流聯網集團憑藉靈活創新的供應鏈解決方案，於疫情期間從供求失衡受惠並取得超卓業績。然而，在二零二一年及二零二二年的特殊情況下，包括嘉里物流聯網集團等物流公司的按年同比出現異常扭曲。

縱使二零二三年第一季尤其艱鉅，惟本集團整體表現已走出谷底。雖然本集團核心純利按年下降85%，但二零二三年第二季表現按季增長超過30%。本集團的堅韌頑強、靈活彈性及於亞洲的獨特定位可望助其渡過二零二三年的風浪。

綜合物流

二零二三年上半年，綜合物流業務整體保持穩定。亞洲經濟活動逐漸增加，帶動本集團在中國內地的

綜合物流業務及泰國Kerry Siam Seaport錄得滿意成績。然而，由於疫情相關服務需求驟減，本集團在香港的綜合物流業務未能同步跟隨升勢。儘管如此，在經濟重啟、零售進一步反彈以及新客戶增加的利好因素下，預料香港業務將有改善。

電子商貿及快遞

儘管電子商貿及快遞業務分部虧損持續，惟預計電子商貿及快遞業務的主要溢利來源Kerry Express Thailand業務將於二零二四年第四季回穩。於二零二三年七月二十五日，嘉里物流聯網集團宣布向順豐控股的間接全資附屬公司順豐控股有限公司轉讓於亞太地區及歐洲從事快遞服務的若干公司。此舉旨在逐步調整業務重心，讓本集團未來更能專注於擴大其綜合物流及國際貨運核心業務，並與順豐控股創造更大的協同效應。

國際貨運

國際貨運業務於二零二三年上半年的分部溢利下降82%，主要由於環球需求疲軟、亞洲出口復甦遜於預期及運費暴跌所致。隨著環球物流市場逐步復常並重返疫情前水平，空、海運運費自二零二二年第三季由二零二一年的歷史高位回落，使利潤率較二零二二年同期進一步收窄。

業績概覽

於二零二三年上半年，本集團之收入下跌47%至253.15億港元（二零二二年上半年：480.34億港元）。核心經營溢利下跌84%至5.68億港元（二零二二年上半年：34.61億港元）。核心純利亦按年下跌

85%至3.68億港元（二零二二年上半年：23.72億港元）。股東應佔溢利為3.68億港元（二零二二年上半年：23.77億港元），按年下跌85%。

	二零二三年 上半年 百萬港元	二零二二年 上半年 百萬港元	
分部溢利／(虧損)			
綜合物流	718	717	+0.2%
電子商貿及快遞	(505)	(393)	不適用
國際貨運	621	3,398	-82%
	834	3,722	
未分配行政費用及其他	(266)	(261)	
核心經營溢利	568	3,461	-84%
核心純利	368	2,372	-85%
投資物業公允價值之變動（已扣除遞延稅項）	-	5	
股東應佔溢利	368	2,377	-85%



準確監控其環境足跡。除了在可持續發展報告中遵循氣候相關財務披露工作小組的建議外，本集團亦正進行氣候相關財務影響評估。該等評估的結果將於二零二四年披露。本集團亦將繼續與其夥伴合作推出各項計劃及活動，為社會帶來正面影響。展望未來，本集團將繼續專注於提升環境及社會可持續發展表現。

前景展望

二零二三年對於環球物流業是充滿挑戰的一年。然而，疫情所帶來的極端情況對環球物流活動之影響逐漸減退，嘉里物流聯網集團主要市場的運費及貨運量亦有改善跡象。

以疫情前的二零一九財政年度為基準，嘉里物流聯網集團深信其綜合物流及國際貨運業務的分部溢利複合年增長率均可實現穩健及可持續增長。本集團

亦有信心，綜合物流業務的表現將於二零二三年下半年繼續保持穩定。至於電子商貿及快遞分部，Kerry Express Thailand業務預計將在二零二四年第四季回穩。

疫情期間，嘉里物流聯網集團一直為客戶提供靈活的替代及即時解決方案。面對前所未有的市場狀況，本集團竭盡所能為客戶服務的努力，加深了客戶對本集團的信任。本集團與客戶的關係將有助嘉里物流聯網集團抓緊市場復甦帶來的機遇。

展望未來，嘉里物流聯網集團將於其環球網絡內繼續進行策略調整及成本改善，同時深化潛力較大及可實現長遠增長的主要市場。聯同與順豐控股產生的協同效應，嘉里物流聯網集團已做好充分準備及時抓住每個商機，並於二零二三年為股東帶來可持續價值。

跨太平洋貿易航線仍是本集團國際貨運業務的最大收入來源，佔業務的80%以上。儘管該航線的貨運量下降22%，惟受惠於本集團於該航線的規模，加上其決心維持貨運量及在保持利潤的情況下保留客戶，本集團的國際貨運業務降幅相對較小。因此，預計當市況好轉時，國際貨運業務表現將超越同業。

二零二三年上半年，嘉里物流聯網集團積極尋找市場新機遇，並利用與順豐控股的協同效應開發更多精品航線，例如以阿布扎比作為中東地區的貨物轉運樞紐，將貨物運往歐洲、非洲及其他國家，以及

開闢中美新貨運航線。本集團亦已推出環球海運併箱方案，每週提供由各亞洲主要口岸直送全球多個國家目的地，滿足疫情後對運輸小量貨物的持續需求。總體而言，本集團二零二三年第二季的國際貨運業績較上一季增長28%。

可持續發展

二零二三年六月國際可持續發展準則理事會發布首個準則後，嘉里物流聯網集團隨即開展可行性研究，以加強管治常規，使其可持續發展相關披露更加緊貼國際可持續發展準則理事會準則。為此，本集團正在完善其管理環境數據的基礎設施，以便更



嘉里物流聯網集團於二零二三年上半年成為全球第一大亞洲至美國無船承運商

企業管治及其他資料

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於二零二三年六月三十日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債券中擁有的(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須記入本條所述登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

本公司及相聯法團的股份及相關股份

(I) 本公司

董事	本公司普通股				其他權益	總權益	佔已發行股本 的概約百分比 ⁽¹⁾
	個人權益 (作為實益 擁有人持有)	家族權益 (配偶及 18歲以下 子女的權益)	公司權益 (受控法團 權益)				
王衛 ⁽²⁾	-	-	972,698,478	-	972,698,478	53.82%	
郭孔華 ⁽³⁾	600,428	-	-	1,132,479	1,732,907	0.10%	
張炳銓 ⁽⁴⁾	3,585,178	-	-	-	3,585,178	0.20%	
鄭志偉 (獲委任，自二零二三年 五月二十二日起生效) ⁽⁵⁾	741,303	-	-	-	741,303	0.04%	
黃汝璞 ⁽⁶⁾	20,796	-	-	-	20,796	< 0.01%	

附註：

- 根據於二零二三年六月三十日已發行1,807,429,342股普通股計算。
- 王先生透過其受控法團擁有972,698,478股普通股，包括根據證券及期貨條例的披露規定王先生被視為擁有41,489,361股可換股證券的權益。
- 郭先生擁有(i) 600,428股普通股（作為實益擁有人）；及(ii)透過郭先生為全權受益人的全權信託持有的1,132,479股普通股。
- 張先生擁有(i) 3,449,443股普通股（作為實益擁有人）；及(ii)根據股份獎勵計劃所授出賦予有條件權的獎勵，於歸屬時以135,735股普通股的形式授予。
- 鄭先生擁有(i) 589,982股普通股（作為實益擁有人）；及(ii)根據股份獎勵計劃所授出賦予有條件權的獎勵，於歸屬時以151,321股普通股的形式授予。
- 黃女士擁有20,796股普通股（作為實益擁有人）。

財務回顧

本集團對其網絡內的所有業務單位施行統一之財務政策。該等政策因應市場情況變化及本集團財務狀況定期作檢討。

本集團大部分資產及負債乃以相關海外附屬公司所屬國家之不同功能貨幣計值。本集團一般不會就其於海外附屬公司、聯營公司及合營企業之長期股本投資進行外匯對沖。就因業務活動而引致之外幣風險而言，若干附屬公司於年內使用遠期合約對沖其買賣交易外匯風險，惟有關金額對本集團而言並不重大。本集團將繼續密切監察其外匯狀況，並將於有需要時透過訂立適當之對沖工具對沖其外匯風險。於二零二三年六月三十日，外幣借貸總額相等於26.51億港元（包括以人民幣計值的13.07億港元及以美元計值的7.99億港元），約佔本集團為數81.96億港元銀行貸款總額之32%。

二零二三年六月三十日本集團之銀行貸款總額中，28.90億港元（約佔35%）須於一年內償還，19.35億港元（約佔24%）須於第二年償還，32.88億港元（約佔40%）須於第三至第五年償還及8,300萬港元（約佔1%）須於五年之後償還。本集團維持大部分銀行貸款以無抵押方式獲取，無抵押債務佔銀行貸款總額約99%。就於二零二三年六月三十日之有抵押銀行貸款7,800萬港元而言，所提供之抵押品包括對若干非流動資產（總賬面淨值為8.45億港元）之法定抵押、轉讓若干物業之保險所得款項，及受

限制及有抵押存款之若干結存。絕大部分銀行貸款按浮動利率計息，且並非持作對沖用途。由於利率提高並預期持續上升，故本集團正審視貸款組合，並在適用情況下以固定利率貸款取代現有融資，亦會繼續監察市場發展，盡量減低其利率風險。

於二零二三年六月三十日，本集團之資產負債比率為44.5%（二零二二年十二月三十一日：48.3%）。該比率乃按銀行貸款總額與透支除以股東應佔權益計算。

於二零二三年六月三十日，本集團之未動用銀行貸款及透支信貸總額為64.96億港元，可用於為重大資本開支撥付資金。倘有需要，本集團亦將繼續獲取融資。

於二零二三年六月三十日，本集團並無重大或然負債。

員工及薪酬政策

於二零二三年六月三十日，本集團擁有約36,100名僱員。僱員的薪酬包括薪金（維持於具競爭力之水平）及酌情花紅。本集團向職員提供訓練以提升技術及產品知識。本集團的薪酬政策乃基於個別僱員的表現而制定。其他僱員福利包括公積金、保險、醫療、助學培訓活動、購股權計劃及股份獎勵計劃。

除上文披露者外，於二零二三年六月三十日，本公司並不知悉有任何其他董事或本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有或被視為擁有任何權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二三年六月三十日，下列人士（董事或本公司主要行政人員除外）於股份及相關股份中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條須存置的股權登記冊的權益或淡倉：

名稱	身份／權益性質	普通股數目	佔全部已發行股本的股權概約百分比 ⁽¹⁾
王衛	於受控法團的權益	972,698,478 ⁽⁷⁾	53.82%
深圳明德控股發展有限公司 ⁽²⁾	於受控法團的權益	972,698,478 ⁽⁷⁾	53.82%
順豐控股股份有限公司 ⁽³⁾	於受控法團的權益	972,698,478 ⁽⁷⁾	53.82%
Kerry Group Limited ⁽⁴⁾	於受控法團的權益	595,928,608 ⁽⁸⁾	32.97%
嘉里控股有限公司 ⁽⁵⁾	於受控法團的權益	572,100,979 ⁽⁸⁾	31.65%
嘉里建設有限公司 ⁽⁶⁾	實益擁有人	376,702,721 ⁽⁸⁾	20.84%

附註：

- 根據於二零二三年六月三十日已發行1,807,429,342股普通股計算。
- 王衛先生為深圳明德的執行董事。
- 王衛先生為順豐控股的執行董事、董事長兼總經理。陳飛先生為順豐控股的助理首席執行官。何捷先生為順豐控股的執行董事、副總經理兼財務負責人。
- 郭孔華先生為KGL的董事。陳穎珊女士為KGL的集團聯席總法律顧問、公司秘書、公司秘書及合規部主管以及企業服務總監。
- 郭孔華先生為嘉里控股的主席及董事。
- 郭孔華先生為嘉里建設的主席、行政總裁及執行董事。黃汝瓊女士為嘉里建設的獨立非執行董事。
- Flourish Harmony擁有931,209,117股普通股（作為實益擁有人）。順豐控股有限公司擁有41,489,361份可換股證券（作為實益擁有人）。Flourish Harmony及順豐控股有限公司均由順豐控股全資擁有。順豐控股為深圳明德的附屬公司，而深圳明德由王衛先生控制。因此，根據證券及期貨條例的披露規定，順豐控股、深圳明德及王衛先生被視為擁有Flourish Harmony及順豐控股有限公司所持有的本公司權益。
- 嘉里建設為嘉里控股的附屬公司。嘉里控股為KGL的全資附屬公司。因此，根據證券及期貨條例的披露規定，嘉里控股被視為擁有嘉里建設所持有的本公司權益，以及KGL被視為擁有嘉里控股及嘉里建設各自所持有的本公司權益。

除上文披露者外，於二零二三年六月三十日，本公司概不知悉任何其他人士（董事或本公司主要行政人員除外）於股份或相關股份中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的任何權益或淡倉。

(II) 相聯法團

深圳明德控股發展有限公司

董事	深圳明德的註冊資本				總權益	佔註冊資本的概約百分比 ⁽¹⁾
	個人權益 (作為實益 擁有人持有)	家族權益 (配偶及 18歲以下 子女的權益)	公司權益 (受控法團 權益)	其他權益		
王衛 ⁽²⁾	人民幣113,286,600元	-	-	-	人民幣113,286,600元	99.90%

附註：

- 根據於二零二三年六月三十日深圳明德的註冊資本總額人民幣113,400,000元計算。
- 王先生擁有深圳明德的註冊資本人民幣113,286,600元（作為實益擁有人）。

順豐控股股份有限公司

董事	順豐控股普通股				總權益	佔已發行股本的概約百分比 ⁽¹⁾
	個人權益 (作為實益 擁有人持有)	家族權益 (配偶及 18歲以下 子女的權益)	公司權益 (受控法團 權益)	其他權益		
陳飛 ⁽²⁾	488,000	-	-	-	488,000	0.01%
何捷 ⁽³⁾	488,000	-	-	-	488,000	0.01%

附註：

- 根據於二零二三年六月三十日順豐控股已發行4,895,202,373股普通股計算。
- 陳先生擁有根據順豐控股二零二二年股票期權激勵計劃授出的期權，可認購順豐控股488,000股普通股。
- 何先生擁有根據順豐控股二零二二年股票期權激勵計劃授出的期權，可認購順豐控股488,000股普通股。

Kerry Express (Thailand) Public Company Limited

董事	Kerry Express Thailand普通股				總權益	佔已發行股本的概約百分比 ⁽¹⁾
	個人權益 (作為實益 擁有人持有)	家族權益 (配偶及 18歲以下 子女的權益)	公司權益 (受控法團 權益)	其他權益		
鄭志偉 (獲委任，自二零二三年 五月二十二日起生效) ⁽²⁾	5,573,600	-	-	-	5,573,600	0.32%

附註：

- 根據於二零二三年六月三十日Kerry Express Thailand已發行1,742,577,000股普通股計算。
- 鄭先生擁有5,573,600股Kerry Express Thailand普通股（作為實益擁有人）。

股份獎勵計劃

本公司已於二零一九年一月二十五日透過董事會決議案採納股份獎勵計劃。自二零二三年一月一日開始，股份獎勵計劃須遵守上市規則第17章項下的規定。根據股份獎勵計劃，任何獲選合資格人士獲授的股份將由股份獎勵計劃受託人以本公司提供的所需資金按當前市價透過市場交易購入，且由受託人代相關獲選參與者持有，直至有關獎勵股份根據股份獎勵計劃歸屬。

截至二零二三年六月三十日止六個月，已根據股份獎勵計劃授出2,417,855股獎勵股份。自採納日期起至二零二三年六月三十日，已根據股份獎勵計劃授出合共7,528,196股獎勵股份（分別佔本公司於二零二三年六月三十日及本中期報告日期已發行股本約0.42%及0.42%），其中6,173,457股已歸屬，而1,354,739股仍未歸屬。

根據股份獎勵計劃授出的獎勵股份於截至二零二三年六月三十日止六個月的變動情況列示如下：

類別	授出日期	階段	獎勵股份數目							購買價 港元	歸屬期 (附註e)
			於二零二三年 一月一日 仍未歸屬	於截至 二零二三年 六月三十日 止六個月 轉自 其他類別	於截至 二零二三年 六月三十日 止六個月 已授出 (附註a)	於截至 二零二三年 六月三十日 止六個月 因調整 而授出 (附註b)	已歸屬 (附註c及d)	於截至 二零二三年 六月三十日 止六個月 轉至 其他類別	於 二零二三年 六月三十日 仍未歸屬		
1. 董事											
馬榮楷 (退任， 自二零二三年五月 二十二日起生效) (附註f)	01/04/2020	IV	241,192	-	-	192,953	434,145	-	-	不適用	01/04/2020-01/04/2023
	01/04/2021	III	36,850	-	-	-	36,850	-	-	不適用	01/04/2021-01/04/2023
	01/04/2021	IV	36,849	-	-	-	-	36,849	-	不適用	01/04/2021-01/04/2024
	01/04/2022	II	65,443	-	-	-	65,443	-	-	不適用	01/04/2022-01/04/2023
	01/04/2022	III	65,443	-	-	-	-	65,443	-	不適用	01/04/2022-01/04/2024
	01/04/2022	IV	65,443	-	-	-	-	65,443	-	不適用	01/04/2022-01/04/2025
	01/04/2023	I	-	-	264,837	-	264,837	-	-	不適用	不適用
	01/04/2023	II	-	-	88,279	-	-	88,279	-	不適用	01/04/2023-01/04/2024
	01/04/2023	III	-	-	88,279	-	-	88,279	-	不適用	01/04/2023-01/04/2025
	01/04/2023	IV	-	-	88,279	-	-	88,279	-	不適用	01/04/2023-01/04/2026

首次公開發售前購股權計劃

本公司根據於二零一三年十一月二十五日的股東決議案及於二零一三年十一月一日的嘉里建設股東的普通決議案採納首次公開發售前購股權計劃。

於二零一三年十二月二日，根據首次公開發售前購股權計劃，本公司已向本集團董事、行政人員及僱員授出購股權以認購42,770,000股股份。本公司不會根據首次公開發售前購股權計劃進一步授出購股權。

於二零二三年六月三十日，根據首次公開發售前購股權計劃授出之合共618,200份購股權尚未行使。

根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權於截至二零二三年六月三十日止六個月的變動情況按照上市規則第17.07條列示如下：

類別	授出日期 (附註a)	階段	購股權數目				行使價 港元	行使期
			於二零二三年 一月一日 尚未行使	已行使 (附註b及c)	已失效	於二零二三年 六月三十日 尚未行使		
			合計					
持續合約僱員	02/12/2013	I	255,000	-	-	255,000	10.20	19/12/2013-01/12/2023
	02/12/2013	II	383,200	(4,500)	(15,500)	363,200	10.20	02/12/2014-01/12/2023
合計：			638,200	(4,500)	(15,500)	618,200		

附註：

- 購股權的歸屬期從授出日期開始直至行使期開始時止。
- 本公司普通股在緊接購股權行使日期前的加權平均收市價為11.28港元。
- 截至二零二三年六月三十日止六個月，概無任何購股權根據首次公開發售前購股權計劃授出／因調整而授出、轉自／轉至其他類別或註銷。
- 概無參與者獲授超出個人上限的購股權，亦無任何貨品及服務供應商獲授購股權。

首次公開發售後購股權計劃

本公司已根據於二零一三年十一月二十五日的股東決議案及於二零一三年十一月一日的嘉里建設股東的普通決議案批准及採納首次公開發售後購股權計劃。首次公開發售後購股權計劃須遵守上市規則第17章項下的規定。

(i)於二零二三年一月一日及二零二三年六月三十日，概無根據首次公開發售後購股權計劃授出而尚未行使的購股權；及(ii)購股權於截至二零二三年六月三十日止六個月並無任何變動。

附註：

- 普通股在緊接授出日期前的收市價為12.20港元。
- 截至二零二三年六月三十日止六個月因調整而授出的日期為二零二三年四月一日，普通股在緊接因調整而授出日期前的收市價為12.20港元，歸屬期從二零二三年四月一日開始直至二零二三年四月一日止。
- 普通股在緊接獎勵股份獲歸屬日期前的加權平均收市價為12.20港元。
- 截至二零二三年六月三十日止六個月，概無獎勵股份根據股份獎勵計劃註銷或失效。
- 獎勵股份的歸屬期從授出日期開始直至歸屬日期止。
- 馬先生已退任執行董事，自二零二三年五月二十二日起生效，而他的獎勵股份已由董事重新分類至持續合約僱員。
- 鄭先生已獲委任為執行董事，自二零二三年五月二十二日起生效，而他的獎勵股份已由持續合約僱員重新分類至董事。
- 概無參與者獲授超出個人上限的獎勵股份，亦無任何貨品及服務供應商獲授獎勵股份。
- 本公司向股份獎勵計劃受託人提供用作從市場購買股份的資金，於授出年度作為員工福利支出項下酌情花紅的一部分支銷，而酌情花紅按合資格參與者及本集團的整體表現釐定。

股份計劃概要

詳情

首次公開發售前購股權計劃 首次公開發售後購股權計劃 股份獎勵計劃

- 目的**

鼓勵合資格人士於日後對本集團作出最佳貢獻，及／或獎勵彼等過往作出之貢獻、吸納及挽留對本集團重要及／或其貢獻對本集團之業績、增長或成就確屬或將會有所裨益之參與者或與彼等維持持續之關係
- 參與者**

合資格人士包括(i)本集團任何成員公司之任何執行董事、經理或在本集團任何成員公司擔任行政、管理、監督或類似職位之其他僱員（「僱員」）、任何建議僱員、任何全職或兼職僱員，或當時調入本集團任何成員公司作全職或兼職工作之任何人士；(ii)本集團任何成員公司之董事或建議董事（包括獨立非執行董事）；(iii)本集團任何成員公司之顧問、業務或合營夥伴、特許經營商、承包商、代理或代表；(iv)向本集團任何成員公司提供研究、開發或其他技術支援或任何諮詢、顧問、專業或其他服務之個人或實體；(v)任何上述人士之聯繫人（定義見上市規則）

支持本集團的長遠發展，並提升其作為業界首選僱主之名聲、吸引和激勵合適人員為本集團長遠發展努力、肯定參與者所作的貢獻、留住人才，亦有助維持董事及本集團高級管理層之權益與本集團之長遠表現一致

合資格人士包括任何個人（為本集團任何成員公司的僱員、董事、高級職員、顧問或諮詢人）或董事會或其代表全權酌情認為已為或將為本集團作出貢獻的任何聯屬人士，惟於必要或適宜情況下可予排除

類別	授出日期	階段	獎勵股份數目								購買價 港元	歸屬期 (附註e)	
			於二零二三年 一月一日 仍未歸屬	於截至 二零二三年 六月三十日 止六個月轉自 其他類別	於截至 二零二三年 六月三十日 止六個月 已授出 (附註a)	於截至 二零二三年 六月三十日 止六個月 因調整 而授出 (附註b)	已歸屬 (附註c及d)	於截至 二零二三年 六月三十日 止六個月轉至 其他類別	於 二零二三年 六月三十日 仍未歸屬				
1. 董事(續)													
張炳銓	01/04/2022	II	18,358	-	-	-	-	18,358	-	-	不適用	01/04/2022-01/04/2023	
	01/04/2022	III	18,358	-	-	-	-	-	-	18,358	不適用	01/04/2022-01/04/2024	
	01/04/2022	IV	18,360	-	-	-	-	-	-	18,360	不適用	01/04/2022-01/04/2025	
	01/04/2023	I	-	-	99,017	-	99,017	-	-	-	不適用	不適用	
	01/04/2023	II	-	-	33,005	-	-	-	-	33,005	不適用	01/04/2023-01/04/2024	
	01/04/2023	III	-	-	33,005	-	-	-	-	33,005	不適用	01/04/2023-01/04/2025	
	01/04/2023	IV	-	-	33,007	-	-	-	-	33,007	不適用	01/04/2023-01/04/2026	
	01/04/2023	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	不適用	不適用
鄭志偉 (獲委任， 自二零二三年五月 二十二日起生效) (附註g)	01/04/2021	IV	-	13,431	-	-	-	-	-	13,431	不適用	01/04/2021-01/04/2024	
	01/04/2022	III	-	22,264	-	-	-	-	-	22,264	不適用	01/04/2022-01/04/2024	
	01/04/2022	IV	-	22,265	-	-	-	-	-	22,265	不適用	01/04/2022-01/04/2025	
	01/04/2023	II	-	31,120	-	-	-	-	-	31,120	不適用	01/04/2023-01/04/2024	
	01/04/2023	III	-	31,120	-	-	-	-	-	31,120	不適用	01/04/2023-01/04/2025	
	01/04/2023	IV	-	31,121	-	-	-	-	-	31,121	不適用	01/04/2023-01/04/2026	
	01/04/2023	I	-	-	449,513	-	449,513	-	-	-	不適用	不適用	
	01/04/2023	II	-	88,279	149,835	-	-	-	31,120	206,994	不適用	01/04/2023-01/04/2024	
2. 持續合約僱員	01/04/2020	IV	747,728	-	-	598,168	1,345,896	-	-	不適用	01/04/2020-01/04/2023		
01/04/2021	III	99,912	-	-	-	99,912	-	-	-	不適用	01/04/2021-01/04/2023		
01/04/2021	IV	99,907	36,849	-	-	-	-	13,431	123,325	不適用	01/04/2021-01/04/2024		
01/04/2022	II	118,500	-	-	-	118,500	-	-	-	不適用	01/04/2022-01/04/2023		
01/04/2022	III	118,500	65,443	-	-	-	-	22,264	161,679	不適用	01/04/2022-01/04/2024		
01/04/2022	IV	118,512	65,443	-	-	-	-	22,265	161,690	不適用	01/04/2022-01/04/2025		
01/04/2023	I	-	-	449,513	-	449,513	-	-	-	不適用	不適用		
01/04/2023	II	-	88,279	149,835	-	-	-	31,120	206,994	不適用	01/04/2023-01/04/2024		
01/04/2023	III	-	88,279	149,835	-	-	-	31,120	206,994	不適用	01/04/2023-01/04/2025		
01/04/2023	IV	-	88,279	149,843	-	-	-	31,121	207,001	不適用	01/04/2023-01/04/2026		
合計：			1,869,355	583,893	1,626,734	791,121	2,932,471	583,893	1,354,739				

詳情	首次公開發售前購股權計劃	首次公開發售後購股權計劃	股份獎勵計劃
5. 購股權期限／歸屬期	購股權期限由董事會釐定，惟不得長於授出日期起計十年。概無規定購股權於可行使前須持有之最短期限	董事會可絕對酌情訂明任何有關條件、限制或規限，包括持續符合資格之標準，涉及本公司及／或承授人達致表現、營運或財務目標之條件、限制或規限，承授人完滿達成或履行若干條件或責任，或行使全部或部分購股權股份所涉及購股權之權利相關之時間或期間	於股份獎勵計劃生效期間且在所有適用法律的規限下，董事會可不時釐定將予歸屬獎勵的有關歸屬標準及條件或期間 董事會可絕對酌情決定獎勵是否失效或受限於董事會決定的條件或規限
6. 接納要約	所授出之購股權須於支付每次授出代價1.0港元後，在授出要約訂明之期限內予以接納		不適用
7. 行使價／購買價	行使價為10.2港元，即全球發售股份之發售價	於二零一五年一月九日授出之4,350,000份購股權之行使價為12.26港元 行使價將不低於以下各項最高者：(i)股份面值；(ii)股份於授出日期在聯交所每日報價表所示收市價；及(iii)緊接授出日期前五個交易日股份於聯交所每日報價表所示平均收市價	不適用
8. 計劃尚餘的有效期	計劃已於二零一三年十二月十九日屆滿	計劃將於二零一三年十二月十九日起計十年期間內有效及具效力	計劃將於獎勵期間內有效及具效力，即由採納日期二零一九年一月二十五日起至緊接採納日期十週年前一個營業日止

詳情	首次公開發售前購股權計劃	首次公開發售後購股權計劃	股份獎勵計劃
3. 股份數目上限	於二零二三年六月三十日，根據首次公開發售前購股權計劃授出之合共618,200份購股權尚未行使，分別佔本公司於二零二三年六月三十日及本中期報告日期已發行股本約0.03%及0.03%。本公司不會根據首次公開發售前購股權計劃進一步授出購股權	於二零二三年六月三十日，概無根據首次公開發售後購股權計劃授出而尚未行使之購股權 根據首次公開發售後購股權計劃可能授出之購股權所涉及之股份數目上限為122,966,411股股份，分別佔本公司於二零二三年六月三十日及本中期報告日期已發行股本約6.80%及6.80% 根據首次公開發售後購股權計劃將予授出的所有購股權獲行使時可予發行之股份數目上限為118,616,411股股份，分別佔本公司於二零二三年六月三十日及本中期報告日期已發行股本約6.56%及6.56% 根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他計劃授出而尚未行使之所有購股權獲行使時可予發行之股份數目上限，合共不得超逾不時已發行股份總數之30%	截至二零二三年六月三十日止六個月，已根據股份獎勵計劃授出2,417,855股獎勵股份。自採納日期起至二零二三年六月三十日，已根據股份獎勵計劃授出合共7,528,196股獎勵股份（分別佔本公司於二零二三年六月三十日及本中期報告日期已發行股本約0.42%及0.42%），其中6,173,457股已歸屬，而1,354,739股仍未歸屬 可根據股份獎勵計劃授出之股份數目上限為不時已發行股份總數之10%
4. 各參與人士可獲最高配額	截至最後授出日期止任何12個月期間內本公司不時已發行股本之1%		本公司不時已發行股本之1%

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至二零二三年六月三十日止六個月概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

審閱中期報告及簡明合併中期財務報表

中期報告已由本公司之審核及合規委員會審閱，而未經審核簡明合併中期財務報表已由本公司之獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所按照香港審閱工作準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」以及本公司之審核及合規委員會審閱。獨立核數師審閱報告載於第23頁。

報告期後事項

於二零二三年七月二十五日，本公司訂立總協議，以出售並促使其附屬公司出售本集團於亞太地區及歐洲從事快遞服務的十家附屬公司（「目標公司」）之股權及（如適用）股東貸款予順豐控股的間接全資附屬公司順豐控股有限公司，總代價約為243,196,000港元，其按總協議所載公式並經參考目標公司於二零二三年六月三十日的管理賬目後計算得出。於本財務報表日期，出售事項尚未完成。待完成後，目標公司將不再為本公司之附屬公司。有關詳情請參閱本公司日期為二零二三年七月二十五日的公告。

自去年年報以來的董事資料變動

根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的董事資料變動載列如下：

董事	變動詳情
王衛	<ul style="list-style-type: none">調任為順豐控股的執行董事，自二零二三年八月起生效自二零二三年八月起辭任順豐房託管理人的非執行董事及不再擔任董事會主席
馬榮楷	<ul style="list-style-type: none">自二零二三年五月起退任本公司的執行董事，並將繼續擔任集團總裁至二零二三年九月
張炳銓	<ul style="list-style-type: none">將調任為本公司的集團總裁，自二零二三年十月起生效
鄭志偉	<ul style="list-style-type: none">自二零二三年五月起獲委任為本公司的執行董事

可換股證券

於二零二三年三月二十九日，本公司、Natixis及順豐控股有限公司（順豐控股之間接全資附屬公司）訂立認購及配售代理協議，據此：(i)本公司同意向順豐控股有限公司（作為認購人）發行本金總額為780,000,000港元的可換股證券（即永續可換股證券），分派率為每年3.30厘，每半年應進行一次分派；(ii) Natixis有條件同意盡一切合理努力促使順豐控股有限公司認購可換股證券；及(iii)順豐控股有限公司有條件地同意根據及遵照認購及配售代理協議的條款，按100%本金金額認購可換股證券並就此付款。於二零二三年五月十八日，已根據認購及配售代理協議的條款及條件完成發行可換股證券。

按初步轉換價格每股轉換股份18.80港元（可予調整）（「轉換價格」）轉換後，可換股證券可由持有人轉換為將由本公司配發及發行之本公司每股面值0.50港元之股份（「轉換股份」）。根據初步轉換價格計算，並假設可換股證券按初步轉換價格獲悉數轉換，可換股證券將可轉換為41,489,361股轉換股份。

截至二零二三年六月三十日止期間，經計及交易成本，發行可換股證券之所得款項淨額約為774,101,000港元，並由本公司用於支持其東南亞國際快遞業務的未來增長和擴展（尤其支持Kerry Express Thailand）、補充營運資金以作一般公司用途及償還現有債務。順豐控股有限公司認購可換股證券亦可繼續讓其支持本公司擴展東南亞國際快遞業務（尤其支持Kerry Express Thailand）。

有關詳情，請參閱本公司日期為二零二三年三月二十九日的公告、日期為二零二三年四月二十四日的通函及日期為二零二三年五月十八日的公告。

於本報告日期，可換股證券自發行以來概無任何變動。

可換股證券分類為權益工具，並在本集團簡明合併中期財務資料中於權益列賬。

遵守企業管治守則

本公司已應用企業管治守則第二部分中載列的原則及守則條文。於截至二零二三年六月三十日止六個月，本公司一直遵守企業管治守則第二部分所載的守則條文。

證券交易之標準守則

本公司已採納標準守則。本公司已向所有董事（包括執行董事鄭志偉先生，其委任自二零二三年五月二十二日起生效）作出特別查詢，而董事已確認彼等於(i)截至二零二三年六月三十日止六個月；或(ii)自彼等各自的委任日期直至二零二三年六月三十日期間（視情況而定）一直遵守標準守則。

本公司僱員如可能擁有本公司內幕消息，亦須遵守證券交易之標準守則。本公司並不知悉於報告期內任何僱員違反標準守則之事件。

獨立核數師審閱報告



羅兵咸永道

中期財務資料的審閱報告

致嘉里物流聯網有限公司董事會

(於英屬維爾京群島註冊成立並於百慕達存續之獲豁免有限責任公司)

引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第25至49頁的中期財務資料,此中期財務資料包括嘉里物流聯網有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(合稱「貴集團」)於二零二三年六月三十日的簡明合併中期財務狀況表與截至該日止六個月期間的簡明合併中期收益表、簡明合併中期綜合收益表、簡明合併中期現金流量表和簡明合併中期權益變動表,以

及節選解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定,就中期財務資料編製的報告必須符合以上規則的有關條文以及香港會計師公會頒布的香港會計準則第34號「中期財務報告」。貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的香港會計準則第34號「中期財務報告」編製及列報本中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對本中期財務資料作出結論,並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論,除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

董事

何捷

變動詳情

- 調任為順豐控股的執行董事,自二零二三年八月起生效
- 自二零二三年八月起獲委任為順豐房託管理人的董事會主席
- 自二零二三年五月起獲委任為鴻興印刷集團有限公司(一間於聯交所上市的公司,股份代號為450)的獨立非執行董事
- 自二零二三年八月起獲委任為HSBC Provident Fund Trustee (Hong Kong) Limited (受強制性公積金計劃管理局規管)的獨立非執行董事

陳傳仁

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零二三年九月十二日(星期二)暫停辦理股份過戶登記手續,以釐定股東獲派中期股息之資格。所有股份過戶文件連同有關股票及過戶表格,須於二零二三年九月十一日(星期一)下午四時三十分之前送交本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司,地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。中期股息將約於二零二三年九月二十二日(星期五)派付予於二零二三年九月十二日(星期二)名列股東名冊的股東。

承董事會命

主席

王衛

香港,二零二三年八月二十八日

羅兵咸永道會計師事務所,香港中環太子大廈廿二樓
總機:(852) 2289 8888,傳真:(852) 2810 9888, www.pwchk.com

中期財務報表

簡明合併中期收益表

截至二零二三年六月三十日止六個月

	附註	未經審核 二零二三年 千港元	未經審核 二零二二年 千港元
收入	3	25,314,623	48,034,324
直接經營費用	4	(23,185,834)	(42,746,293)
毛利		2,128,789	5,288,031
其他收入及收益淨額	5	49,391	162,412
行政費用	4	(1,572,513)	(1,838,500)
未計投資物業公允價值變動前之經營溢利		605,667	3,611,943
投資物業公允價值之變動	10	4	6,706
經營溢利		605,671	3,618,649
融資費用	6	(275,643)	(150,592)
應佔聯營公司及合營企業業績		82,596	92,458
除稅前溢利		412,624	3,560,515
稅項	7	(112,445)	(865,923)
期內溢利		300,179	2,694,592
應佔溢利：			
本公司股東	3	367,619	2,376,815
非控制性權益		(67,440)	317,777
		300,179	2,694,592
每股盈利	9		
— 基本		0.20港元	1.32港元
— 攤薄		0.20港元	1.31港元

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒布之香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據香港審計準則進行審核的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審核中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審核意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信 貴集團的中期財務資料在各重大方面未有根據香港會計準則第34號「中期財務報告」編製。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二三年八月二十八日

簡明合併中期財務狀況表

	附註	未經審核 於二零二三年 六月三十日 千港元	經審核 於二零二二年 十二月三十一日 千港元
資產及負債			
非流動資產			
無形資產	10	5,893,965	5,855,895
投資物業	10	1,782,704	1,819,589
物業、機器及設備	10	7,761,821	7,869,412
使用權資產		3,327,441	3,221,273
聯營公司及合營企業		1,600,812	1,642,761
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產		398,137	554,962
可換股債券之投資		5,864	5,538
遞延稅項		666,287	463,169
其他非流動資產		198,583	-
		21,635,614	21,432,599
流動資產			
透過損益按公允價值列賬之金融資產		428	38,137
存貨		509,479	482,035
應收賬項、預付款項及訂金	11	11,982,859	13,406,909
可收回稅項		499,092	721,645
應收同系附屬公司款項		25,068	-
應收聯營公司款項		9,340	-
受限制及有抵押之銀行存款		12,850	12,383
現金及銀行結存		7,759,501	9,240,365
		20,798,617	23,901,474

簡明合併中期綜合收益表

截至二零二三年六月三十日止六個月

	未經審核 二零二三年 千港元	未經審核 二零二二年 千港元
期內溢利	300,179	2,694,592
可重新分類至合併收益表之項目		
境外業務之匯兌差異淨額	(362,178)	(928,919)
不會重新分類至合併收益表之項目		
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產之公允價值變動	(52,606)	(41,043)
期內之其他綜合虧損	(414,784)	(969,962)
期內之綜合(虧損)/收益總額	(114,605)	1,724,630
應佔綜合(虧損)/收益總額：		
本公司股東	18,595	1,580,160
非控制性權益	(133,200)	144,470
	(114,605)	1,724,630

簡明合併中期現金流量表

截至二零二三年六月三十日止六個月

	未經審核 二零二三年 千港元	未經審核 二零二二年 千港元
經營業務		
經營所得現金淨額	1,566,354	3,664,486
已付利息	(226,118)	(94,911)
已付所得稅	(204,047)	(1,294,479)
經營業務所得現金淨額	1,136,189	2,275,096
投資業務		
添置物業、機器及設備	(413,645)	(959,399)
添置投資物業	(21,619)	(3,461)
添置已收購無形資產	(4,430)	-
添置使用權資產－租賃土地及土地使用權	-	(80)
添置透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產	(40,000)	(375,633)
出售透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產	146,858	263,072
添置透過損益按公允價值列賬之金融資產	-	(238,335)
出售透過損益按公允價值列賬之金融資產	37,562	740,494
出售物業、機器及設備所得款項	52,165	60,052
出售聯營公司所得款項	-	309,883
已收聯營公司股息	121,611	3,264
與聯營公司及合營企業結餘之增加淨額	117	(4,997)
已收利息	37,517	23,489
收購附屬公司（已扣除已收購之現金及現金等值）	(139,082)	(744,948)
收購聯營公司及合營企業	(4,141)	(500)
就往年收購支付之現金代價	(847,925)	(102,982)
受限制及有抵押之銀行存款增加	(467)	(385)
投資業務所用現金淨額	(1,075,479)	(1,030,466)

	附註	未經審核 於二零二三年 六月三十日 千港元	經審核 於二零二二年 十二月三十一日 千港元
流動負債			
租賃負債		1,257,691	1,196,141
應付賬項、已收訂金及應計項目	12	8,761,724	10,695,071
應付同系附屬公司款項		-	278,252
應付關連公司款項		137,131	166,063
稅項		318,151	492,536
短期銀行貸款及長期銀行貸款之本期部分	13	2,890,010	2,226,402
來自非控制性權益之貸款		6,862	6,862
銀行透支		45,996	83,801
		13,417,565	15,145,128
非流動負債			
來自非控制性權益之貸款		237,875	209,144
長期銀行貸款	13	5,305,914	6,586,447
租賃負債		1,499,093	1,453,234
遞延稅項		683,378	614,209
退休福利債務		56,379	52,110
其他非流動負債	12	-	24,096
		7,782,639	8,939,240
資產減負債		21,234,027	21,249,705
權益			
本公司股東應佔資本及儲備			
股本	14	903,715	903,712
股份溢價		4,074,218	4,074,169
保留溢利及其他儲備		13,558,921	13,451,213
		18,536,854	18,429,094
非控制性權益		2,697,173	2,820,611
總權益		21,234,027	21,249,705

簡明合併中期權益變動表

	本公司股東應佔						總計 千港元	非控制性 權益 千港元	總權益 千港元
	股本 千港元	股份溢價 千港元	其他儲備 千港元	保留溢利 千港元	擬派股息 千港元	永續 可換股證券 千港元			
(未經審核)									
於二零二三年一月一日之結餘	903,712	4,074,169	(4,507,357)	17,271,749	686,821	-	18,429,094	2,820,611	21,249,705
期內溢利	-	-	-	367,619	-	-	367,619	(67,440)	300,179
境外業務之匯兌差異淨額	-	-	(295,613)	-	-	-	(295,613)	(66,565)	(362,178)
透過其他綜合收益按公允價值列賬之 金融資產之公允價值變動	-	-	(53,411)	-	-	-	(53,411)	805	(52,606)
截至二零二三年六月三十日止六個月之 綜合收益總額	-	-	(349,024)	367,619	-	-	18,595	(133,200)	(114,605)
已付股息	-	-	-	(2)	(686,821)	-	(686,823)	-	(686,823)
已付非控制性權益之附屬公司股息	-	-	-	-	-	-	-	(70,636)	(70,636)
二零二三年擬派中期股息	-	-	-	(162,669)	162,669	-	-	-	-
轉撥	-	-	23,606	(23,606)	-	-	-	-	-
收購附屬公司(附註18)	-	-	-	-	-	-	-	52,195	52,195
於控制權不變之情況下於附屬公司權益之 所有權變動(附註15)	-	-	1,841	-	-	-	1,841	158	1,999
非控制性權益注入資本	-	-	-	-	-	-	-	28,045	28,045
行使首次公開發售前購股權計劃配發	3	49	(6)	-	-	-	46	-	46
失效之購股權	-	-	(18)	18	-	-	-	-	-
發行永續可換股證券(附註17)	-	-	-	-	-	774,101	774,101	-	774,101
與權益持有者之交易總額	3	49	25,423	(186,259)	(524,152)	774,101	89,165	9,762	98,927
於二零二三年六月三十日之結餘	903,715	4,074,218	(4,830,958)	17,453,109	162,669	774,101	18,536,854	2,697,173	21,234,027

未經審核
二零二三年
千港元

未經審核
二零二二年
千港元

融資業務

償還銀行貸款	(3,599,041)	(3,093,907)
提取銀行貸款	2,992,574	7,730,786
已付非控制性權益之附屬公司股息	(103,561)	(682,479)
非控制性權益注入資本	28,045	108,279
非控制性權益之貸款增加	5,700	-
償還非控制性權益之貸款	(7,112)	(270)
償付租賃負債	(688,181)	(653,840)
發行永續可換股證券	774,101	-
於控制權不變之情況下於附屬公司權益之所有權變動	(129,028)	(3,518,732)
已付股息	(686,823)	(903,687)
來自行使首次公開發售前購股權計劃配發之所得款項	46	662
融資業務所用現金淨額	(1,413,280)	(1,013,188)
現金及現金等值之(減少)/增加	(1,352,570)	231,442
匯率變動之影響	(90,489)	(263,297)
於期初之現金及現金等值	9,156,564	8,884,904
於期末之現金及現金等值	7,713,505	8,853,049
現金及現金等值結餘之分析		
現金及銀行結存	7,759,501	9,039,890
銀行透支	(45,996)	(186,841)
	7,713,505	8,853,049

簡明合併中期財務報表附註

1 編製基準及會計政策

本公司於一九九一年在英屬維爾京群島註冊成立，於二零零零年遷冊至百慕達成為獲豁免有限責任公司。其註冊辦事處地址為Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street, Hamilton HM 10, Bermuda。

本公司為投資控股公司，其附屬公司主要從事提供物流、貨運代理以及電子商貿及快遞服務。本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市。

於中國註冊成立之私營公司深圳明德控股發展有限公司為最終控股公司。

本未經審核簡明合併中期財務資料乃根據香港會計師公會頒布之香港會計準則34「中期財務報告」及上市規則附錄十六之披露規定而編製。

本未經審核簡明合併中期財務資料應與截至二零二二年十二月三十一日止年度之年度財務報表（乃根據香港會計師公會頒布之香港財務報告準則編製）一併閱讀。編製本簡明合併中期財務資料所使用之會計政策與編製截至二零二二年十二月三十一日止年度之年度財務報表所使用者一致。

以下對本集團於二零二三年一月一日開始之會計期間生效之現有準則之新修訂已經公布：

香港會計準則1及香港財務報告準則實務報告2之修訂，「會計政策的披露」

香港會計準則8之修訂，「會計估計的定義」

香港會計準則12之修訂，「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延稅項」

香港會計準則12之修訂，「國際稅務改革－支柱二模型規則（修訂）」

香港財務報告準則17，「保險合約」

香港財務報告準則17之修訂，「保險合約」

香港會計準則17之修訂，「首次應用香港財務報告準則17及香港財務報告準則9－比較資料」

於本中期期間，本集團已首次應用香港會計師公會頒布之上述新訂準則及現有準則之修訂。採納上述準則及現有準則之修訂對本集團之會計政策並無重大影響，亦無須作出追溯調整。

本集團須就二零二三年一月一日或之後開始之年度報告期間，提供涉及支柱二所得稅相關當期稅項費用及支柱二所得稅相關已知或合理估算承擔的披露，惟概無規定須就二零二三年十二月三十一日或之前完結之任何中期期間在中期財務報告中作出該等披露。

本集團尚未採納以下香港會計師公會已頒布但尚未生效之新訂準則以及現有準則及詮釋之修訂。

香港會計準則1之修訂，「流動或非流動負債的分類」¹

香港會計準則1之修訂，「具有契約的非流動負債」¹

香港財務報告準則16之修訂，「售後租回之租賃負債」¹

香港詮釋5（經修訂），「財務報表的呈列－載有按要求還款條款之定期貸款按借款人之分類」¹

香港會計準則7及香港財務報告準則7之修訂，「供應商融資安排（修訂）」¹

香港財務報告準則10及香港會計準則28之修訂，「投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資」²

¹ 於二零二四年一月一日或之後開始之年度期間生效
² 生效日期待定

本公司股東應佔

	股本 千港元	股份溢價 千港元	其他儲備 千港元	保留溢利 千港元	擬派股息 千港元	授予 非控制性 權益之 認沽期權 千港元	總計 千港元	非控制性 權益 千港元	總權益 千港元
(未經審核)									
於二零二二年一月一日之結餘	903,655	4,072,917	261,024	14,907,229	903,655	(4,593)	21,043,887	3,792,829	24,836,716
期內溢利	-	-	-	2,376,815	-	-	2,376,815	317,777	2,694,592
境外業務之匯兌差異淨額	-	-	(775,802)	-	-	-	(775,802)	(153,117)	(928,919)
透過其他綜合收益按公允價值列賬之 金融資產之公允價值變動	-	-	(20,853)	-	-	-	(20,853)	(20,190)	(41,043)
截至二零二二年六月三十日止六個月之 綜合收益總額	-	-	(796,655)	2,376,815	-	-	1,580,160	144,470	1,724,630
已付股息	-	-	-	(32)	(903,655)	-	(903,687)	-	(903,687)
已付非控制性權益之附屬公司股息	-	-	-	-	-	-	-	(880,657)	(880,657)
二零二二年擬派中期股息	-	-	-	(506,079)	506,079	-	-	-	-
轉撥	-	-	24,835	(24,835)	-	-	-	-	-
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	175,379	175,379
於控制權不變之情況下於附屬公司權益之 所有權變動	-	-	(3,484,973)	-	-	-	(3,484,973)	(124,639)	(3,609,612)
非控制性權益注入資本	-	-	-	-	-	-	-	108,279	108,279
行使首次公開發售前購股權計劃配發	32	708	(78)	-	-	-	662	-	662
與權益持有者之交易總額	32	708	(3,460,216)	(530,946)	(397,576)	-	(4,387,998)	(721,638)	(5,109,636)
於二零二二年六月三十日之結餘	903,687	4,073,625	(3,995,847)	16,753,098	506,079	(4,593)	18,236,049	3,215,661	21,451,710

2 財務風險管理 (續)

(b) 公允價值估計 (續)

下表列示於二零二三年六月三十日及二零二二年十二月三十一日本集團按公允價值計量之金融工具。

於二零二三年 六月三十日	第1層 千港元	第2層 千港元	第3層 千港元	合計 千港元
資產				
可換股債券之投資	-	-	5,864	5,864
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產	-	-	398,137	398,137
透過損益按公允價值列賬之金融資產	428	-	-	428
總資產	428	-	404,001	404,429

於二零二二年 十二月三十一日	第1層 千港元	第2層 千港元	第3層 千港元	合計 千港元
資產				
可換股債券之投資	-	-	5,538	5,538
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產	-	142,484	412,478	554,962
透過損益按公允價值列賬之金融資產	38,137	-	-	38,137
總資產	38,137	142,484	418,016	598,637

第3層金融工具

下表列示第3層工具之變動。

於二零二三年六月三十日	透過其他 綜合收益 按公允價值 列賬之 金融資產 千港元	可換股 債券之 投資 千港元
期初結餘	412,478	5,538
公允價值調整	(54,312)	-
添置	40,000	-
匯兌調整	(29)	326
期末結餘	398,137	5,864

於二零二二年六月三十日	透過其他 綜合收益 按公允價值 列賬之 金融資產 千港元	可換股 債券之 投資 千港元	授予 非控制性 權益之 認沽期權 千港元
期初結餘	112,868	5,911	4,208
公允價值調整	(28,293)	-	-
添置	329,983	-	-
匯兌調整	(2,936)	(206)	(28)
期末結餘	411,622	5,705	4,180

1 編製基準及會計政策 (續)

當以上新訂準則以及現有準則及詮釋之修訂生效時，本集團將會予以採納。以上新訂準則及修訂預期不會對本集團之簡明合併中期財務資料造成重大影響。

中期期間之所得稅乃使用適用於預計年度總盈利之稅率計算。

編製簡明合併中期財務資料要求管理層作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響會計政策之應用以及資產及負債、收入及支出之報告金額。實際結果可能有別於該等估計。

編製本簡明合併中期財務資料時，管理層在應用本集團會計政策過程中作出之重大判斷及估計不確定因素之主要來源與截至二零二二年十二月三十一日止年度之年度財務報表所應用者相同，惟採納上文所述新訂準則除外。

2 財務風險管理

(a) 財務風險因素

本集團之活動承受著多種財務風險：市場風險（包括外匯風險、利率風險及價格風險）、信貸風險及流動資金風險。本集團之整體風險管理計劃重點針對財務市場之難預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現之潛在不利影響。

本簡明合併中期財務報表並不包括年度財務資料須載列的所有財務風險管理資料及披露，因而應與本集團於二零二二年十二月三十一日的年度財務報表一併閱讀。自年末以來，本集團之財務風險管理架構及政策並無出現任何變動。

(b) 公允價值估計

下表利用估值法分析按公允價值入賬之金融工具。不同層級之定義如下：

- 相同資產或負債在活躍市場之報價（未經調整）（第1層）。
- 除了第1層所包括之報價外，該資產或負債之可觀察之其他輸入，可為直接（即例如價格）或間接（即源自價格）（第2層）。
- 資產或負債並非依據可觀察市場數據之輸入（即非可觀察輸入）（第3層）。

期內層級間並無轉撥（二零二二年：無）。

3 主要業務及經營範圍之分部分析 (續)

(b) 本集團於截至二零二三年六月三十日止六個月之財務業績按經營分部及地域之分析，連同截至二零二二年六月三十日止六個月之比較數字如下：

	綜合物流		電子商貿及快遞		國際貨運代理		對銷		合併	
	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元 (經重列)	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元 (經重列)	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
收入										
收入	6,328,266	6,559,322	3,038,878	3,057,128	15,947,479	38,417,874	-	-	25,314,623	48,034,324
內部分部收入	354,707	433,295	366,924	468,008	2,690,365	7,416,268	(3,411,996)	(8,317,571)	-	-
	6,682,973	6,992,617	3,405,802	3,525,136	18,637,844	45,834,142	(3,411,996)	(8,317,571)	25,314,623	48,034,324
按地域劃分之收入										
香港	2,130,548	2,261,655	756,763	841,396	816,384	2,209,413	(385,661)	(696,404)	3,318,034	4,616,060
中國內地	3,070,131	3,281,497	-	-	6,253,578	11,926,444	(1,234,944)	(2,555,882)	8,088,765	12,652,059
亞洲	1,404,146	1,378,861	2,367,429	2,646,481	2,993,994	8,134,265	(1,078,045)	(3,726,479)	5,687,524	8,433,128
美洲	-	-	120,209	-	4,642,457	17,425,295	(376,871)	(967,506)	4,385,795	16,457,789
歐洲、中東及非洲	-	-	146,017	37,259	3,493,519	5,344,624	(314,679)	(325,444)	3,324,857	5,056,439
大洋洲	78,148	70,604	15,384	-	437,912	794,101	(21,796)	(45,856)	509,648	818,849
	6,682,973	6,992,617	3,405,802	3,525,136	18,637,844	45,834,142	(3,411,996)	(8,317,571)	25,314,623	48,034,324
分部溢利/(虧損)										
香港	285,733	393,179	2,025	11,403	9,182	178,068	-	-	296,940	582,650
中國內地	229,125	158,932	-	-	229,307	768,519	-	-	458,432	927,451
亞洲	195,122	160,478	(511,316)	(410,728)	134,636	601,664	-	-	(181,558)	351,414
美洲	-	-	(885)	-	125,872	1,613,293	-	-	124,987	1,613,293
歐洲、中東及非洲	-	-	6,014	5,886	80,993	179,534	-	-	87,007	185,420
大洋洲	8,538	4,433	(1,108)	-	41,011	57,213	-	-	48,441	61,646
	718,518	717,022	(505,270)	(393,439)	621,001	3,398,291	-	-	834,249	3,721,874
減：未分配行政費用									(266,099)	(260,682)
核心經營溢利									568,150	3,461,192
利息收入									37,517	23,489
融資費用									(275,643)	(150,592)
應佔聯營公司及合營企業業績									82,596	92,458
出售一間聯營公司的收益									-	127,262
除稅前溢利*									412,620	3,553,809
稅項*									(112,499)	(864,246)
期內溢利*									300,121	2,689,563
非控制性權益*									67,440	(317,751)
核心純利									367,561	2,371,812
投資物業公允價值之變動									4	6,706
投資物業公允價值之變動之遞延稅項									54	(1,677)
減：非控制性權益應佔投資物業公允價值之變動及其相關遞延稅項									-	(26)
本公司股東應佔溢利									367,619	2,376,815
折舊及攤銷	649,286	600,030	285,947	324,626	214,074	185,984	-	-	1,149,307	1,110,640

* 不包括投資物業公允價值之變動及其相關遞延稅項。

綜合物流及國際貨運代理的過往期間相關分部收入數據已予重新分類，以符合本期間的分類。

2 財務風險管理 (續)

(b) 公允價值估計 (續)

第3層金融工具 (續)

本集團之政策是於導致轉撥之事件或情況變化發生之日確認公允價值架構層級之轉入或轉出。

期內，估值技術並無發生變動(二零二二年：無)。

本集團之估值程序

本集團財務部門就財務申報而對金融資產進行所需之估值(包括第2層及第3層公允價值)。管理層與估值團隊於各報告日期對估值程序及結果進行討論。公允價值變動之理由會於討論中作出解釋。

下文概述估計列入第2層及第3層重大資產及負債之公允價值所用之主要方法及假設，以及對列入第2層及第3層之資產及負債作出估值之程序。

可換股債券之投資

本集團利用貼現現金流量模式及市場法設定可換股債券之投資之公允價值。估值之不可觀察數據包括股權之公允價值、歷史浮動率及實際貼現率，經參考大致相同之其他投資。

透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產

本集團利用估值技術設定透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產之公允價值。這些技術包括利用近期公平原則交易、參考大致相同之其他工具、貼現現金流量分析法及期權定價模式，充分利用市場數據及盡可能不依靠個別實體之數據。

透過損益按公允價值列賬之金融資產

本集團利用估值技術設定透過損益按公允價值列賬之金融資產之公允價值。估值技術盡量利用可觀察市場數據(包括可獲得之報價)，盡可能不依靠個別實體之估計。

按攤銷成本計量之金融資產及負債公允價值

於二零二三年六月三十日及二零二二年十二月三十一日，以下金融資產及負債之公允價值與其賬面值相若：

- 應收賬項、訂金、其他應收賬項、應收同系附屬公司及聯營公司款項
- 現金及銀行結存
- 應付賬項、應計項目以及應付同系附屬公司及關連公司款項
- 來自非控制性權益之貸款
- 銀行貸款及透支

3 主要業務及經營範圍之分部分析

(a) 期內確認之收入如下：

	截至六月三十日 止六個月	
	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元 (經重列)
綜合物流	6,328,266	6,559,322
電子商貿及快遞	3,038,878	3,057,128
國際貨運代理	15,947,479	38,417,874
	25,314,623	48,034,324

3 主要業務及經營範圍之分部分析 (續)

(d) 管理層已根據經執行董事審議之報告釐定經營分部。執行董事評估本集團三大主要業務(即綜合物流、電子商貿及快遞以及國際貨運代理)於二零二三年在各地域之表現。

綜合物流分部之收入來自提供物流服務及銷售貨品。

電子商貿及快遞分部之收入主要來自電子商貿業務及國內包裹快遞服務。

國際貨運代理分部之收入主要來自提供貨運代理服務。

來自各地域之分部收入及溢利乃根據經營所在地理位置劃分。

執行董事根據分部溢利評估按地域劃分之各營運分部之表現。

執行董事亦會根據核心經營溢利(即不計利息收入、融資費用、應佔聯營公司及合營企業業績以及出售一間聯營公司的收益之除稅前溢利)及核心純利(即扣除投資物業公允價值變動之除稅後影響前之本公司股東應佔溢利)評估本集團之表現。

(e) 本集團之分部非流動資產按地域分析如下：

	分部非流動資產#	
	於 二零二三年 六月 三十日 千港元	於 二零二二年 十二月 三十一日 千港元
香港	1,734,233	1,665,857
中國內地	7,172,875	7,068,214
亞洲	7,372,789	7,512,809
美洲	2,964,181	2,870,537
歐洲、中東及非洲	1,182,458	1,153,674
大洋洲	138,790	137,839
	20,565,326	20,408,930

不包括透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產、可換股債券之投資及遞延稅項。

3 主要業務及經營範圍之分部分析 (續)

(c) 收入分開呈列

在下表中，本集團源自客戶合同之收入按履約責任之時間點分開呈列。下表亦載列就經營分部附註所披露之本集團收入與分部資料所作的對賬。

按經營分部	於某時間點 確認之收入 千港元	二零二三年			總計 千港元	於某時間點 確認之收入 千港元	二零二二年			總計 千港元 (經重列)
		隨時間 確認之收入 千港元	租金收入 千港元	總計 千港元			隨時間 確認之收入 千港元 (經重列)	租金收入 千港元	總計 千港元 (經重列)	
源自客戶合同之收入										
綜合物流	815,751	5,449,640	62,875	6,328,266	717,835	5,777,243	64,244	6,559,322		
電子商貿及快遞	-	3,038,878	-	3,038,878	-	3,057,128	-	3,057,128		
國際貨運代理	-	15,947,479	-	15,947,479	-	38,417,874	-	38,417,874		
	815,751	24,435,997	62,875	25,314,623	717,835	47,252,245	64,244	48,034,324		

按地域	於某時間點 確認之收入 千港元	二零二三年			總計 千港元	於某時間點 確認之收入 千港元	二零二二年			總計 千港元
		隨時間 確認之收入 千港元	租金收入 千港元	總計 千港元			隨時間 確認之收入 千港元	租金收入 千港元	總計 千港元	
源自客戶合同之收入										
香港	671,568	2,646,466	-	3,318,034	645,373	3,970,687	-	4,616,060		
中國內地	135,523	7,913,190	40,052	8,088,765	59,930	12,549,054	43,075	12,652,059		
亞洲	8,660	5,656,041	22,823	5,687,524	12,532	8,399,427	21,169	8,433,128		
美洲	-	4,385,795	-	4,385,795	-	16,457,789	-	16,457,789		
歐洲、中東及非洲	-	3,324,857	-	3,324,857	-	5,056,439	-	5,056,439		
大洋洲	-	509,648	-	509,648	-	818,849	-	818,849		
	815,751	24,435,997	62,875	25,314,623	717,835	47,252,245	64,244	48,034,324		

6 融資費用

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
銀行貸款及透支之利息支出	226,118	94,911
租賃負債之利息支出	49,525	55,681
	275,643	150,592

7 稅項

香港及海外利得稅

截至二零二三年六月三十日止六個月，香港利得稅已就期內估計應課稅溢利按16.5%（二零二二年：16.5%）之稅率作出撥備。海外溢利之所得稅已就期內估計應課稅溢利按本集團經營所在海外國家之現行稅率計算。

中國企業所得稅

中國企業所得稅已就期內估計應課稅溢利按25%（二零二二年：25%）之稅率作出撥備。

已分配／未分配溢利之預扣稅項

本集團聯營公司及合營企業之預扣稅項乃就期內未分配溢利按中國及海外國家之現行稅率徵收。

本集團並無就若干附屬公司的未分配溢利作出預扣稅項撥備，原因在於董事認為可以控制撥回相關臨時差異之時間以及相關臨時差異於可見將來不會撥回。

於合併收益表支銷之稅項包括：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
香港利得稅		
－ 本期	45,047	150,981
－ 往年超額撥備	(125)	(1,170)
－ 遞延	(15,319)	1,130
	29,603	150,941
中國稅項		
－ 本期	63,687	117,084
－ 往年（超額撥備）／撥備不足	(8,791)	20,855
－ 遞延	47,546	4,615
	102,442	142,554
海外稅項		
－ 本期	146,080	642,254
－ 往年撥備不足／（超額撥備）	921	(706)
－ 遞延	(166,601)	(69,120)
	(19,600)	572,428
	112,445	865,923

4 按性質劃分之費用

直接經營費用及行政費用所包括之費用分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
營業稅及其他稅項	3,525	9,017
已售商品之成本	696,298	604,876
貨運及運輸成本	18,946,476	38,128,166
物業、機器及設備折舊（附註10）	397,587	385,285
使用權資產折舊	664,502	643,204
無形資產攤銷（附註10）	87,218	82,151
應收賬項減值撥備	41,516	109,791
撥回應收賬項減值撥備	(15,179)	(4,282)
有關短期及低價值租賃之開支	281,119	300,028
員工福利支出（附註）	3,151,864	3,975,144

附註：

政府補助16,260,000港元（二零二二年：18,459,000港元）已於截至二零二三年六月三十日止六個月確認並在員工福利支出中扣除。

5 其他收入及收益淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
來自銀行之利息收入	37,321	22,995
出售物業、機器及設備之收益	2,766	7,524
來自聯營公司之利息收入	196	494
出售聯營公司的收益	-	127,262
提早終止租賃合約之收益	11,676	3,688
透過損益按公允價值列賬之金融資產之公允價值變動	(224)	449
償付應付代價之虧損	(2,344)	-
	49,391	162,412

10 非流動資產

	物業、機器 及設備 千港元	投資物業 千港元	無形資產 千港元
於二零二二年一月一日之期初賬面淨值	7,526,228	1,939,636	4,303,119
添置	959,399	3,461	-
公允價值變動	-	6,706	-
出售	(52,528)	-	-
折舊及攤銷	(385,285)	-	(82,151)
收購附屬公司	6,322	-	2,202,631
轉撥／重新分類	(1,431)	-	-
匯兌調整	(304,884)	(74,293)	(103,235)
於二零二二年六月三十日之期末賬面淨值	7,747,821	1,875,510	6,320,364
於二零二三年一月一日之期初賬面淨值	7,869,412	1,819,589	5,855,895
添置	413,645	21,619	4,430
公允價值變動	-	4	-
出售	(49,399)	-	-
折舊及攤銷	(397,587)	-	(87,218)
收購附屬公司(附註18)	62,392	-	130,689
匯兌調整	(136,642)	(58,508)	(9,831)
於二零二三年六月三十日之期末賬面淨值	7,761,821	1,782,704	5,893,965

商譽5,026,769,000港元(於二零二二年十二月三十一日:4,936,223,000港元)已計入無形資產結餘內。商譽會分配至預期將從業務合併中獲益之本集團現金產生單位(現金產生單位)，並每年及有跡象顯示可能出現減值時進行減值測試。

現金產生單位之可收回金額乃按其公允價值減處置成本與使用價值計算中的較高者釐定。使用價值乃使用基於管理層批核之五年期財政預算之現金流量預測進行計算。

8 股息

董事已宣派截至二零二三年六月三十日止六個月之中期股息每股9港仙(截至二零二二年六月三十日止六個月:中期股息28港仙)，將約於二零二三年九月二十二日(星期五)派付予於二零二三年九月十二日(星期二)名列本公司股東名冊之股東。本財務資料並無反映此應付股息。

9 每股盈利

每股基本及攤薄盈利之計算如下:

	截至六月三十日 止六個月	
	二零二三年	二零二二年
基本		
已發行普通股的經調整加權 平均股數(千股)	1,807,385	1,807,356
本公司股東應佔溢利(千港元) (附註)	364,587	2,376,815
每股基本盈利(港元)	0.20	1.32

攤薄

	截至六月三十日 止六個月	
	二零二三年	二零二二年
已發行普通股的經調整加權 平均股數(千股)	1,807,385	1,807,356
購股權調整(千股)	102	312
用以計算每股攤薄盈利之 股份加權平均股數(千股)	1,807,487	1,807,668
本公司股東應佔溢利(千港元) (附註)	364,587	2,376,815
每股攤薄盈利(港元)	0.20	1.31

於計算截至二零二三年六月三十日止六個月的每股攤薄盈利時，由於就永續可換股證券發行潛在普通股具有反攤薄效果，故並無假設作出有關發行。

附註：用以計算每股盈利的盈利對賬

	截至六月三十日 止六個月	
	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
本公司股東應佔溢利	367,619	2,376,815
減：		
永續可換股證券累計紅利	(3,032)	-
用以計算每股盈利的本公司 普通權益持有人應佔溢利	364,587	2,376,815

10 非流動資產 (續)

投資物業估值 (續)

使用重大不可觀察數據所作公允價值計量 (續)

全部投資物業均納入第3層類別，於各期末須重新進行公允價值計量。期內層級間並無轉撥 (二零二二年：無)。

本集團之估值程序

本集團按公允價值計量其投資物業。就所有投資物業而言，其現時得到最高及最佳運用。

管理層及估值師每六個月進行至少一次估值程序及結果之討論，與本集團之中期及年度報告日期相符。

於各財政期末，財務部門：

- 評估物業估值相較往年估值報告之變動；及
- 與獨立估值師展開討論。

估值方法

中國及海外投資物業之公允價值通常使用收入法及 (如適用) 直接比較法計算得出。收入法乃基於通過採用適當之資本化比率，將收入淨額及收入復歸潛力予以資本化，而資本化比率乃透過分析銷售交易及估值師詮釋當時投資者之要求或期望而得出。在估值中採用之當時市場租金乃根據目標物業及其他可比較物業之近期租務情況而釐定。直接比較法乃將擬進行估值之物業直接與近期交易之其他可比較物業進行比較。

釐定公允價值所用之重大不可觀察數據

資本化比率乃估值師按將予估值之投資物業之風險水平而估計。比率愈高，公允價值愈低。

於目標物業及其他可比較物業內，當時市租乃按中國及海外投資物業之近期租金而估計。租金愈低，公允價值愈低。

投資物業估值乃根據於二零二三年六月三十日存在之經濟、市場及其他狀況以及截至當日管理層所能獲得之資料而作出。

10 非流動資產 (續)

於二零二三年六月三十日，管理層未發現任何顯示所有業務單位的商譽賬面值出現減值的任何重大不利變動。

投資物業估值

使用重大不可觀察數據所作公允價值計量

	中國 千港元	海外 千港元	合計 千港元
於二零二二年一月一日之期初結餘	1,617,290	322,346	1,939,636
添置	3,461	-	3,461
公允價值變動	1,339	5,367	6,706
匯兌調整	(72,672)	(1,621)	(74,293)
於二零二二年六月三十日之期末結餘	1,549,418	326,092	1,875,510
於二零二三年一月一日之期初結餘	1,489,927	329,662	1,819,589
添置	-	21,619	21,619
公允價值變動	4,861	(4,857)	4
匯兌調整	(59,282)	774	(58,508)
於二零二三年六月三十日之期末結餘	1,435,506	347,198	1,782,704

13 銀行貸款

	於 二零二三年 六月 三十日 千港元	於 二零二二年 十二月 三十一日 千港元
非本期		
— 無抵押	5,286,934	6,485,426
— 有抵押	18,980	101,021
	5,305,914	6,586,447
本期		
— 無抵押	2,831,318	2,111,300
— 有抵押	58,692	115,102
	2,890,010	2,226,402
銀行貸款總額	8,195,924	8,812,849

14 股本

	於二零二三年 六月三十日		於二零二二年 十二月三十一日	
	股份數目	千港元	股份數目	千港元
法定、已發行及繳足普通股：				
期／年初	1,807,424,842	903,712	1,807,309,842	903,655
行使首次公開發售前購股權計劃配發	4,500	3	115,000	57
期／年末	1,807,429,342	903,715	1,807,424,842	903,712

11 應收賬項、預付款項及訂金

計入應收賬項、預付款項及訂金之款項主要包括應收貿易賬項。本集團視乎市場及業務要求而就不同業務營運設有各項信貸政策。應收貿易賬項（按發票日期計算並經扣除減值撥備）之賬齡分析如下：

	於 二零二三年 六月 三十日 千港元	於 二零二二年 十二月 三十一日 千港元
一個月以下	5,747,592	5,922,246
一個月至三個月	2,131,982	3,219,285
超過三個月	750,323	1,056,663
應收貿易賬項總額淨額	8,629,897	10,198,194
預付款項、訂金及其他應收款項 (附註a)	3,352,962	3,208,715
	11,982,859	13,406,909

附註：

- (a) 結存主要包括預付貨運及運輸成本、租賃訂金、供應商訂金及代表客戶作出之臨時付款。
- (b) 本集團應用香港財務報告準則9之簡化方法來計量預期信貸虧損，其中對所有應收貿易賬項採用整個存續期之預期虧損撥備。為釐定預期信貸虧損撥備，本集團按照類似的信貸風險特徵對應收貿易賬項及其他應收賬項分組，並考慮目前經濟情況，集體評估收回的可能性。對於早已逾期且金額重大或已知無力償債或對收賬活動無回應的應收貿易賬項及其他應收賬項，則會單獨評估減值撥備。

12 應付賬項、已收訂金及應計項目

	於 二零二三年 六月 三十日 千港元	於 二零二二年 十二月 三十一日 千港元
應付貿易賬項	4,145,624	4,531,800
已收訂金、應計項目及其他應付款項(附註a)	4,616,100	6,187,367
	8,761,724	10,719,167
減：收購附屬公司之應付或然代價之非流動部分	-	(24,096)
	8,761,724	10,695,071

本集團按發票日期計算之應付貿易賬項之賬齡分析如下：

	於 二零二三年 六月 三十日 千港元	於 二零二二年 十二月 三十一日 千港元
一個月以下	2,836,323	2,763,461
一個月至三個月	628,027	904,035
超過三個月	681,274	864,304
應付貿易賬項總額	4,145,624	4,531,800

附註：

- (a) 結存主要包括客戶訂金、收購附屬公司之應付代價及應計項目（主要包括應計員工福利支出、貨運及運輸成本、預收運費以及應付增值稅）。

18 業務合併

期內，本集團收購一間綜合物流公司的控制性股權，該公司主要於中國內地營運。

收購交易之總代價如下：

	千港元
期內已付現金代價	142,323
應付代價	10,931
	153,254

於各有關收購日期確認收購的可識別資產及承擔的負債的數額如下：*

	千港元
物業、機器及設備(附註10)	62,392
應收賬項、預付款項及訂金	54,459
現金及銀行結存	3,241
應付賬項、已收訂金及應計項目	(45,187)
其他負債	(145)
可識別淨資產總額(不包括無形資產)	74,760
無形資產(附註10)	31,760
商譽(附註10)	98,929
非控制性權益	(52,195)
總計	153,254

* 於二零二三年六月三十日，正核實所收購附屬公司的個別資產／負債，本集團尚未落實公允價值評估。上述個別資產／負債的相關公允價值屬暫定數額。

因該收購而產生的98,929,000港元商譽，乃歸因於所收購業務的未來溢利能力。

自有關收購日期起至二零二三年六月三十日止期間內，所收購業務為本公司股東貢獻收入23,666,000港元及純利1,732,000港元。

19 資產抵押

於二零二三年六月三十日，本集團之銀行貸款總額為8,195,924,000港元(二零二二年十二月三十一日：8,812,849,000港元)，其中包括有抵押之總額為77,672,000港元(二零二二年十二月三十一日：216,123,000港元)。本集團之銀行透支總額為45,996,000港元(二零二二年十二月三十一日：83,801,000港元)，其中包括有抵押之總額為零港元(二零二二年十二月三十一日：20,187,000港元)。就本集團可動用之有抵押銀行信貸乃以下列方式作抵押：

- (i) 賬面淨值總額為844,963,000港元(二零二二年十二月三十一日：786,875,000港元)之若干投資物業、租賃土地及土地使用權、永久業權土地及樓宇、倉庫及物流中心以及港口設施之法定抵押；
- (ii) 轉讓若干物業之保險所得款項；及
- (iii) 受限制及有抵押存款之若干結存。

20 報告期後事項

於二零二三年七月二十五日，本公司訂立總協議，以出售並促使其附屬公司出售本集團於亞太地區及歐洲從事快遞服務的十家附屬公司(「目標公司」)之股權及(如適用)股東貸款予順豐控股的間接全資附屬公司順豐控股有限公司，總代價約為243,196,000港元，其按總協議所載公式並經參考目標公司於二零二三年六月三十日的管理賬目後計算得出。於本財務資料日期，出售事項尚未完成。

15 與非控制性權益之交易

期內，本集團於控制權不變之情況下於一間附屬公司之所有權權益出現變動。

該交易之影響概述如下：

	千港元
已收非控制性權益之現金代價淨額	1,999
非控制性權益增加淨額	(158)
於控制權不變之情況下於附屬公司之所有權權益變動而導致其他儲備變動	1,841

16 承擔

於二零二三年六月三十日，本集團就物業、機器及設備以及收購附屬公司(未於本財務報表中作出撥備)之資本承擔如下：

	於 二零二三年 六月 三十日 千港元	於 二零二二年 十二月 三十一日 千港元
已訂約但未撥備	1,979,213	2,053,791

附註：

於二零二二年六月九日，本公司間接全資附屬公司Kerry Freight Services (China) Limited (作為「買方」)與Summer Way International Limited (作為「賣方」)訂立買賣協議(「嘉峰國際協議」)。根據嘉峰國際協議的條款及條件，賣方有條件同意出售而買方有條件同意收購嘉峰國際貨運有限公司(「嘉峰國際」，本公司間接擁有61%權益的附屬公司)的餘下39%權益。嘉峰國際18%額外權益的收購事項於二零二二年六月十日完成。餘下21%權益(「餘下股份」)的交割須待嘉峰國際協議項下於二零二二年六月十日前尚未達成的條件(「該條件」)於有關餘下股份的代價支付前達成及／或獲豁免後，方可作實。於該條件達成及／或獲豁免前，買方及賣方均有權(但無責任)向對方發出書面通知，選擇不再繼續進行餘下股份的交割。於二零二三年七月，餘下21%權益的收購事項完成。

17 永續可換股證券

於二零二三年三月二十九日，本公司、Natixis及順豐控股有限公司訂立認購及配售代理協議，據此：(i)本公司同意向順豐控股有限公司發行本金總額為780,000,000港元的永續可換股證券，分派率為每年3.30厘，每半年應進行一次分派(「可換股證券」)；(ii) Natixis有條件同意盡一切合理努力促使順豐控股有限公司認購可換股證券；及(iii)順豐控股有限公司有條件地同意根據及遵照認購及配售代理協議的條款，按100%本金金額認購可換股證券並就此付款。可換股證券並無固定贖回日期，本公司可自行選擇進行贖回。於二零二三年五月十八日，認購及配售代理協議已完成。截至二零二三年六月三十日止期間，經計及交易成本，所得款項淨額約為774,101,000港元。該等證券分類為權益工具，並在本集團簡明合併中期財務資料中於權益列賬。

「香港會計準則」	指	香港會計準則
「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「香港會計師公會」	指	香港會計師公會
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際貨運」	指	國際貨運代理
「綜合物流」	指	綜合物流
「Kerry Express Thailand」	指	Kerry Express (Thailand) Public Company Limited，一間於泰國註冊之公眾有限公司並於泰國證券交易所上市（股份代號：KEX），為本公司之附屬公司
「KGL」	指	Kerry Group Limited，為本公司控股股東之一
「嘉里控股」	指	嘉里控股有限公司，為KGL之全資附屬公司
「嘉里建設」	指	Kerry Properties Limited嘉里建設有限公司*，一間於百慕達註冊成立之獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市（股份代號：683），並為本公司主要股東
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則（經不時修訂）
「澳門」	指	中國澳門特別行政區
「中國內地」	指	中國，及僅就本中期報告而言，不包括香港、澳門及台灣
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「無船承運商」	指	無船承運商
「大洋洲」	指	僅就本中期報告而言，澳洲及新西蘭
「普通股」或「股份」	指	本公司每股面值為0.50港元之股份，或倘本公司股本曾進行拆細、合併、重新分類或重組，則指構成本公司普通股股本之股份

釋義

「上半年」或「下半年」	指	上半年或下半年
「亞洲」	指	亞洲大陸，僅就本中期報告而言，不包括大中華地區及中東
「董事會」	指	董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載的企業管治守則
「本公司」或「嘉里物流聯網」	指	嘉里物流聯網有限公司，於英屬維爾京群島註冊成立並於百慕達存續成為獲豁免有限責任公司，其股份於聯交所主板上市
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「可換股證券」	指	本公司所發行本金總額為780,000,000港元的3.30厘永續可換股證券
「董事」	指	本公司董事
「電子商貿及快遞」	指	電子商貿及快遞
「歐洲、中東及非洲」	指	歐洲、中東及非洲
「Flourish Harmony」	指	Flourish Harmony Holdings Company Limited，為順豐控股的全資附屬公司
「全球發售」	指	首次公開發售股份，藉此，股份於二零一三年十二月十九日在聯交所主板上市
「大中華地區」	指	僅就本中期報告而言，中國內地、香港、澳門及台灣
「本集團」或「嘉里物流聯網集團」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	港元，香港法定貨幣

「首次公開發售後購股權計劃」	指	本公司之首次公開發售後購股權計劃
「中國」	指	中華人民共和國
「首次公開發售前購股權計劃」	指	本公司之首次公開發售前購股權計劃
「第一季」、「第二季」、「第三季」或「第四季」	指	第一季、第二季、第三季或第四季
「股東名冊」	指	本公司股東登記冊
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「順豐控股」	指	順豐控股股份有限公司，一間於中國註冊成立的股份有限公司，其股份在深圳證券交易所上市（股份代碼：002352.SZ），為深圳明德的附屬公司
「順豐房託管理人」	指	順豐房託資產管理有限公司，為順豐房地產投資信託基金（根據證券及期貨條例第104條獲認可並於聯交所上市的香港集體投資計劃，股份代號為2191）的管理人
「證券及期貨條例」	指	證券及期貨條例（香港法例第571章）
「股份獎勵計劃」	指	本公司股份獎勵計劃
「股東」	指	股份持有人
「深圳明德」	指	深圳明德控股發展有限公司，為本公司控股股東之一
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「主要股東」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「美國」	指	美利堅合眾國、其領土及屬地、美國任何州份以及哥倫比亞特區
「美元」	指	美元，美國法定貨幣
「%」	指	百分比

* 僅供識別