



中期业绩 2026

The One
In Asia

免责声明

This presentation was prepared for reference and general information purposes only. This presentation is not intended to and does not constitute investment advice, recommendation, invitation or offer to enter into, any agreement to purchase, acquire, dispose of, subscribe for, underwrite or in any other way, deal with any securities, shares, debentures or structured products.

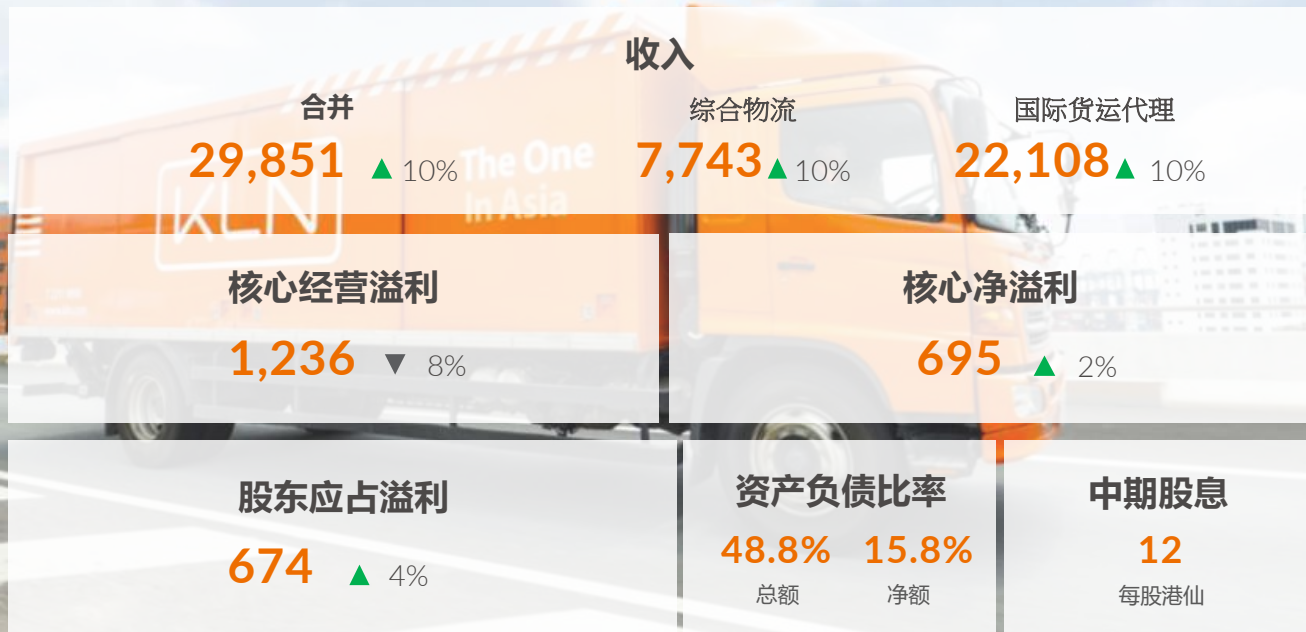
The information contained in this presentation comprises extracts of operational data and financial information of the Company. The information is included solely for this presentation and certain information has not been independently verified. No representation or warranty, expressed or implied, is made with respect to, and no reliance should be placed on, any discussion, materials and information provided in and during the presentation (collectively, the "Information") as to their accuracy, completeness, validity, timeliness, correctness, or fairness. It is not the intention to provide, and you may not rely on the Information as providing, a complete or comprehensive analysis of the Company's financial or trading position or prospects. Potential investors and shareholders of the Company are particularly reminded that any reference to past performance should not be taken as an indication of future performance. The Information (including without limitation all estimates, forecasts, projections, expectations, outlooks and opinions contained in this presentation) is subject to change without notice. This presentation may not contain all material information concerning the Company and is not intended to provide the sole basis of any evaluation of the Company and its subsidiaries or the securities discussed herein.

This presentation may contain forward-looking statements, forecasts and/or projections. Statements that are not historical facts, including statements about the Company's belief and expectations are forward-looking statements. Any forward-looking statements, forecasts and projections contained in this presentation are based on certain assumptions and expectations of future events (which may or may not be included in this presentation) regarding the Company's present and future business strategies and the environment in which the Company will operate, and must be read together with those assumptions. The Company does not guarantee that these assumptions and expectations are accurate or will be realized. Actual future performance, outcomes and results may differ materially from those expressed in such forward-looking statements, forecasts and projections as a result of a number of risks, uncertainties and assumptions. Although the Company believes that such forward-looking statements, forecasts and projections are based on reasonable assumptions, it can give no assurance that such expectations will be met. None of the Company, nor any of its holding companies, subsidiaries, associated undertakings, joint ventures, controlling persons or affiliates, or any of their respective directors, officers, partners, employees, agents, advisors or representatives (collectively, the "Affiliates and Representatives") assumes any responsibility to update any forward-looking statements, forecasts and projections or to adapt them to future events or developments.

In no event shall the Company, or any of the Affiliates and Representatives have any liability or responsibility whatsoever (whether directly or indirectly, expressly or by implication, in contract, tort, by statute or otherwise) for any decisions taken based upon this presentation, the Information or for any loss howsoever arising from any use of or reliance upon the whole or any part(s) of this presentation (including without limitation, any forward-looking statements) or the Information or otherwise arising in connection with this presentation or the Information.

2026 中期财务摘要

(百万港元)



重塑物流业的市场力量



地缘政治及关税压力

地缘政治紧张、关税不确定性及主要市场增长不均，重新定义全球格局



中东局势扰动

空运及海运航线受阻，燃油成本上升，推动运价波动



「中国 + 1」转移

供应链多元化加速采购及生产向亚洲各地转移



人工智能基建需求

科技回流及人工智能相关需求，持续支撑亚洲至美国航线的强劲货量

KLN 应对市场变化之策略

战略应对

成本管控

透过成本控制措施提升效率并巩固韧性

网络灵活性

以多元化网络、更广泛服务及以客户为中心的的方案，适应供应链变化

KLN 2.0 拓展

借助 KLN 2.0 推动业务规模增长

综合物流

- 加快在核心市场开拓新客户
- 把握马来西亚、越南、柬埔寨及泰国的供应链多元化机遇
- 深化高价值垂直领域服务——冷链、大宗商品运输、高科技等
- 透过自动化及人工智能应用提升生产力

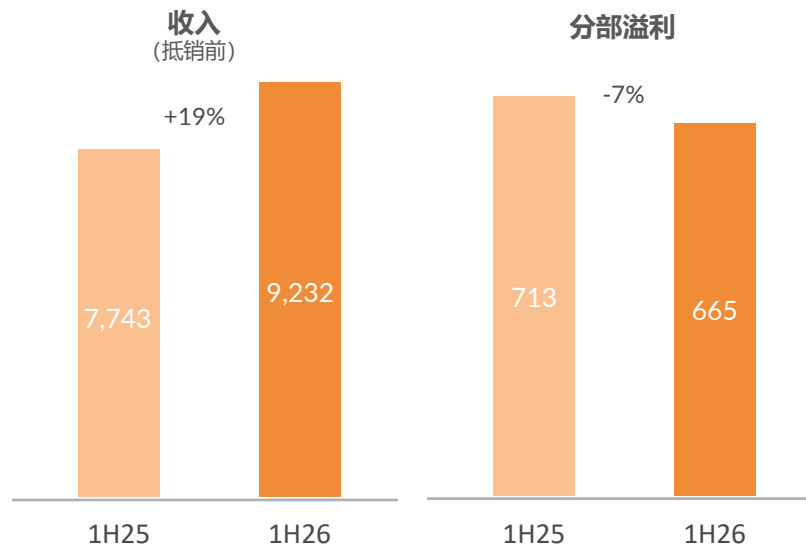
国际货运代理

- 受惠亚洲出口增长，各主要航线货量录得中双位数增长的增幅
- 受惠于供应链多元化及关税带动的提前出货
- 保持亚洲—美国航线第一无船承运人领导地位
- 与顺丰产生协同效应，把握空运需求增长
- 于流程中部署智能体人工智能以提升生产力

收入及分部溢利

综合物流

(百万港元)



分部溢利 - 按地区



由香港及中国内地大额新客户订单带动

溢利受新项目启动成本、价格调整、去库存、燃油成本及商务能力投入影响

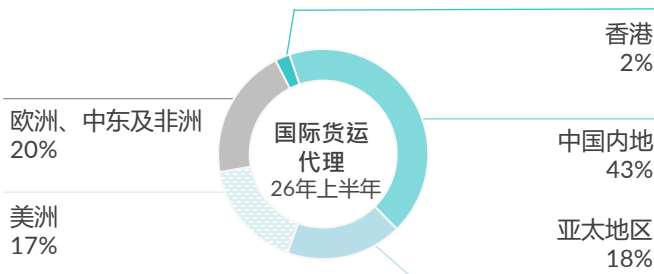
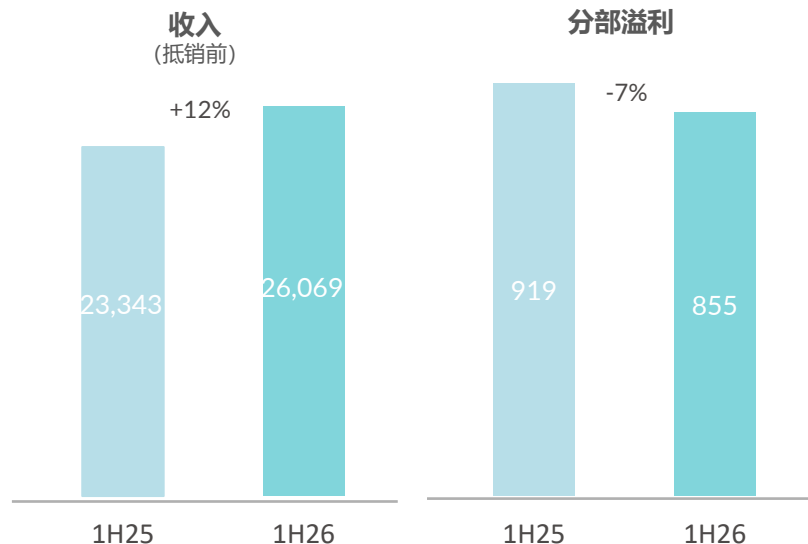
持续推进仓储自动化及人工智能应用，以提升营运效率

收入及分部溢利

国际货运代理

分部溢利 - 按地区

(百万港元)



空运及海运货量强劲，带动收入增长

竞争加剧、部分主要客户燃油成本压力，以及扩张投入影响业绩

欧洲、中东及非洲的工业项目物流，以及与顺丰控股的空运协同效应，成为重要战略驱动力

盈利改善

(百万港元)	25年上半年	26年上半年	同比
核心经营溢利	1,348	1,236	-8%
• 利息收入	66	61	-7%
• 融资费用	(267)	(221)	-17%
• 应占联营公司及一间合营企业业绩	29	58	+95%
• 税项*	(327)	(282)	-14%
期内溢利*	849	852	-
• 非控制性权益*	(168)	(157)	-7%
核心净溢利	681	695	+2%
• 投资物业公允价值之变动（已扣除递延税项）	(28)	(21)	-25%
本公司股东及永续可换股证券持有人应占溢利	653	674	+3%
• 永续可换股证券持有人	(5)	-	-
股东应占溢利	648	674	+4%

* 不包括投资物业公允价值之变动及其相关递延税项。

融资费用改善

整合贷款以取得较低利率并优化资金管理

降低实际税率

简化税务架构并充分利用税务扣减

核心净溢利增长

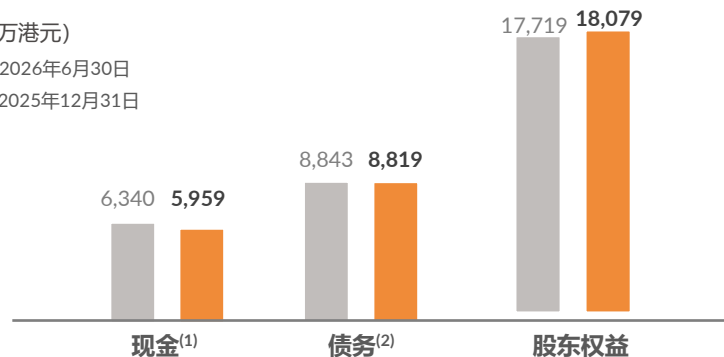
严格管理融资费用及成本控制

稳健的财务状况

(百万港元)

■ 于2026年6月30日

■ 于2025年12月31日



债务比率

	2025年12月31日	2026年6月30日
EBITDA / 银行利息	10.7x	12.5x
债务 / EBITDA	2.0x	2.1x

资产负债比率

总额	49.9%	48.8%
净额	14.1%	15.8%

自由现金流⁽³⁾ (百万港元)

	2025年上半年	2026年上半年
	1,297	539

(1) 银行结存及手头现金
(2) 银行贷款与透支总额
(3) 经营及投资业务所得现金净额

债务状况改善

严谨管理以减少未偿还债务余额及利息支出

股东权益略有增加

股东权益因保留溢利增加而略有改善

现金流状况变动

市场波动及空运需求强劲影响业务组合及应收账款时点，预期于2026年下半年回复正常水平

KLN 2.0

核心支柱

让KLN有别于同业，转型为**以客户为中心**的全球供应链领导者



系统
转型

整合式ERP平台，提升营运效率、加强管理监督，并实现更快速的数据驱动决策

全集团CRM系统，强化跨区域协作并支持战略客户开发



赋能KLN
员工

持续培训与技能提升，深化员工能力
赋能团队，快速回应客户需求



客户
为本

以客户为每项决策的核心：以人工智能赋能的系统及流程打造创新产品与方案，持续提供可靠服务

最佳伙伴 | 卓越客户体验 | 强大执行力

KLN 2.0 里程碑

网络、客户基础及服务范围的拓展



产品与方案 开发

亚洲跨境卡车运输：拓展网络，扩大中国—东南亚第三方物流运输产品

国际货运代理：因应市场变化，提供聚焦垂直行业的创新端到端方案。

综合物流：推动自动化并提升服务交付标准



客户基础 拓展

透过垂直行业方案赢取新客户并提升客户份额，深化垂直渗透

快速回应市场需求变化，扩大中小企业客户基础



人工智能赋能 的组织

在定价、报价及营运中部署人工智能，提升生产力及客户响应速度

建立人工智能及数据能力，支持全集团更快速、更明智的决策

KLN 2.0

未来计划

以科技主导的转型推动业务规模，实现长远增长



人工智能 / 科技
推动

运用人工智能及自动化优化营运流程、方案设计并支持决策



商业
增长

持续投资于创新产品与方案建设，以及以客户为中心的组织



资本
配置

将资本配置于拓展重点及新兴市场
投入资本开支以扩大网络及覆盖范围

短期

近期至中期

整体战略

IL

开展回收物流及专业运输服务等新业务

拓展美国、欧洲及澳洲市场

IFF

多元化贸易航线网络，以应对复杂性和波动性

深化与顺丰控股的合作

通过拓展新兴市场及欧洲，把握结构性贸易转移机遇

- 借助人工智能技术、流程优化与自动化提升效率
- 扩大覆盖范围、产品种类及服务质量
- 以严谨且具增值性的方式进行资本管理与并购



全球网络

多元化业务组合

KLN 2.0

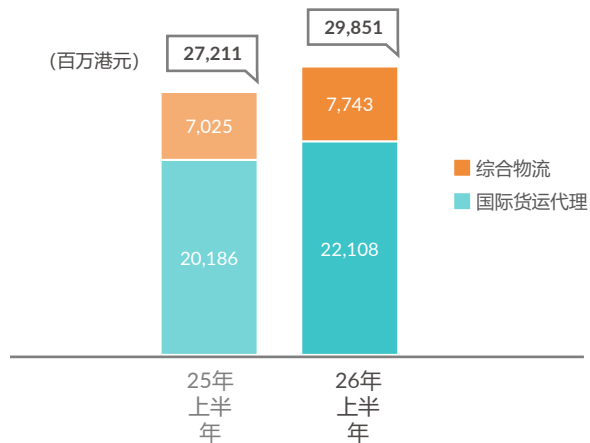
长期
可持续增长

谢谢

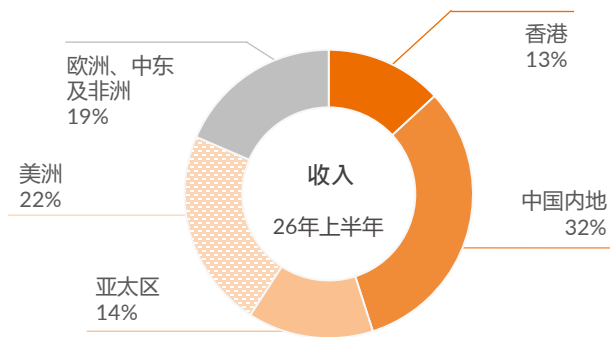


附录一：收入

按分部



按地区



同比比较

(百万港元)	25年上半年	26年上半年	同比
香港	3,564	3,918	+10%
中国内地	8,070	9,531	+18%
亚太区	3,862	4,209	+9%
美洲	6,619	6,662	+1%
欧洲、中东及非洲	5,096	5,531	+9%
总计	27,211	29,851	+10%

附录二：简明综合中期收益表

	截至6月30日止六个月	
	未经审核 2026	未经审核 2025
	千港元	千港元
收入	29,850,957	27,211,248
直接经营费用	(27,084,322)	(24,277,775)
毛利	2,766,635	2,933,473
其他收入及收益净额	60,636	76,889
行政费用	(1,530,463)	(1,596,588)
未计投资物业公允价值变动前之经营溢利	1,296,808	1,413,774
投资物业公允价值之变动	(28,515)	(37,580)
经营溢利	1,268,293	1,376,194
融资费用	(221,207)	(267,322)
应占联营公司及一间合营企业业绩	57,838	29,624
除税前溢利	1,104,924	1,138,496
税项	(274,228)	(317,640)
期内溢利	830,696	820,856
应占溢利：		
本公司股东	674,624	648,208
非控制性权益	156,072	167,782
永续可换股证券持有人	-	4,866
	830,696	820,856
每股盈利		
- 基本	0.37港元	0.36港元
- 摊薄	0.37港元	0.36港元

附录三：简明综合中期财务状况表

	未经审核 于2026 年6月30日	经审核 于2025年 12月31日
	千港元	千港元
资产及负债		
非流动资产		
无形资产	5,608,686	5,647,143
投资物业	3,015,283	2,984,430
物业、机器及设备	7,205,944	7,242,806
使用权资产	2,938,937	3,105,697
联营公司及一间合营企业	1,411,592	1,497,844
透过其他综合收益按公允价值列账之金融资产	230,331	357,768
可换股债券之投资	4,479	4,536
其他非流动资产	171,950	165,053
递延税项	271,141	215,247
	20,858,343	21,220,524
流动资产		
透过损益按公允价值列账之金融资产	475	496
存货	424,440	348,013
应收账款、预付款项及订金	17,803,601	15,572,179
可收回税项	147,149	151,053
应收同系附属公司款项	12,951	64,088
应收关连公司款项	2,610	1,112
应收联营公司款项	92,496	9,803
受限制及有抵押之银行存款	94,142	83,839
银行结存及手头现金	5,959,326	6,339,675
	24,537,190	22,570,258

附录四：简明综合中期财务状况表（续）

	未经审核 于2026 年6月30日	经审核 于2025年 12月31日
	千港元	千港元
流动负债		
租赁负债	1,078,692	1,061,874
应付账款、已收订金及应计项目	12,181,826	10,833,990
供应商融资应付款项	174,754	126,225
应付同系附属公司款项	71,142	126,709
应付关连公司款项	50,021	142,401
税项	355,440	350,651
短期银行贷款及长期银行贷款之本期部分	2,917,653	3,327,627
银行透支	14,460	18,081
	16,843,988	15,987,558
非流动负债		
来自非控制性权益之贷款	200,853	198,547
长期银行贷款	5,886,453	5,496,812
租赁负债	1,241,074	1,426,473
递延税项	402,251	419,515
退休福利债务	44,822	41,945
其他非流动负债	59,336	60,634
	7,834,789	7,643,926
资产减负债	20,716,756	20,159,298
权益		
本公司股东应占资本及储备		
股本	903,715	903,715
股份溢价	4,074,218	4,074,218
就股份奖励计划持有之股份	(34,000)	(37,221)
保留溢利及其他储备	13,135,196	12,777,874
	18,079,129	17,718,586
非控制性权益	2,637,627	2,440,712
总权益	20,716,756	20,159,298