

# 年度業績 2025



This presentation was prepared for reference and general information purposes only. This presentation is not intended to and does not constitute investment advice, recommendation, invitation or offer to enter into, any agreement to purchase, acquire, dispose of, subscribe for, underwrite or in any other way, deal with any securities, shares, debentures or structured products.

The information contained in this presentation comprises extracts of operational data and financial information of the Company. The information is included solely for this presentation and certain information has not been independently verified. No representation or warranty, expressed or implied, is made with respect to, and no reliance should be placed on, any discussion, materials and information provided in and during the presentation (collectively, the "Information") as to their accuracy, completeness, validity, timeliness, correctness, or fairness. It is not the intention to provide, and you may not rely on the Information as providing, a complete or comprehensive analysis of the Company's financial or trading position or prospects. Potential investors and shareholders of the Company are particularly reminded that any reference to past performance should not be taken as an indication of future performance. The Information (including without limitation all estimates, forecasts, projections, expectations, outlooks and opinions contained in this presentation) is subject to change without notice. This presentation may not contain all material information concerning the Company and is not intended to provide the sole basis of any evaluation of the Company and its subsidiaries or the securities discussed herein.

This presentation may contain forward-looking statements, forecasts and/or projections. Statements that are not historical facts, including statements about the Company's belief and expectations are forward-looking statements. Any forward-looking statements, forecasts and projections contained in this presentation are based on certain assumptions and expectations of future events (which may or may not be included in this presentation) regarding the Company's present and future business strategies and the environment in which the Company will operate, and must be read together with those assumptions. The Company does not guarantee that these assumptions and expectations are accurate or will be realised. Actual future performance, outcomes and results may differ materially from those expressed in such forward-looking statements, forecasts and projections as a result of a number of risks, uncertainties and assumptions. Although the Company believes that such forward-looking statements, forecasts and projections are based on reasonable assumptions, it can give no assurance that such expectations will be met. None of the Company, nor any of its holding companies, subsidiaries, associated undertakings, joint ventures, controlling persons or affiliates, or any of their respective directors, officers, partners, employees, agents, advisors or representatives (collectively, the "Affiliates and Representatives") assumes any responsibility to update any forward-looking statements, forecasts and projections or to adapt them to future events or developments.

In no event shall the Company, or any of the Affiliates and Representatives have any liability or responsibility whatsoever (whether directly or indirectly, expressly or by implication, in contract, tort, by statute or otherwise) for any decisions taken based upon this presentation, the Information or for any loss howsoever arising from any use of or reliance upon the whole or any part(s) of this presentation (including without limitation, any forward-looking statements) or the Information or otherwise arising in connection with this presentation or the Information.

## 2025 財務摘要 \* (百萬港元)

收入

\$56,336

▼ 3%

核心經營溢利

\$2,627

▼ 4%

核心純利

\$1,396

▲ 3%

分部溢利

綜合物流

\$1,262

▲ 1%

國際貨運

\$1,874

▼ 4%

股東應佔溢利

\$1,411

▲ 7%

資產負債比率

總比率

49.9%

淨比率

14.1%

末期股息

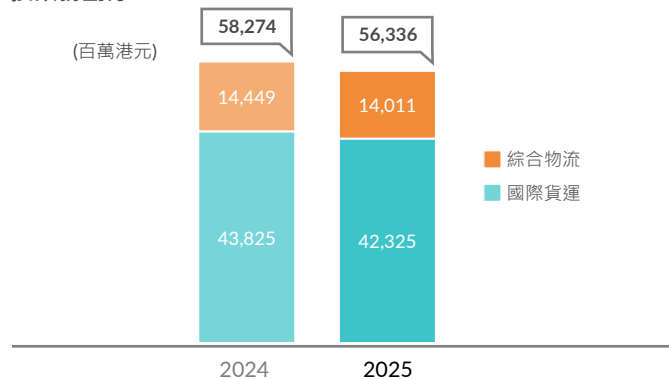
16

每股港仙

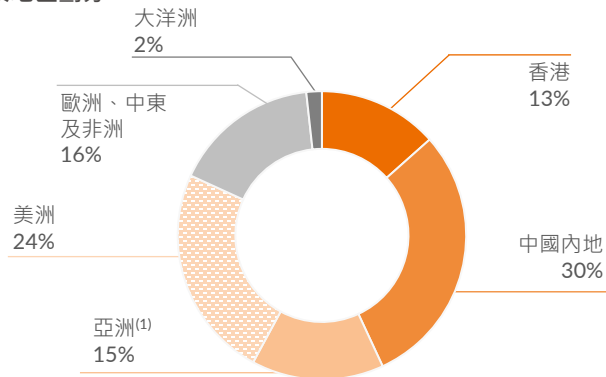
\*僅就持續經營業務而言

# 收入#

## 按業務劃分



## 按地區劃分



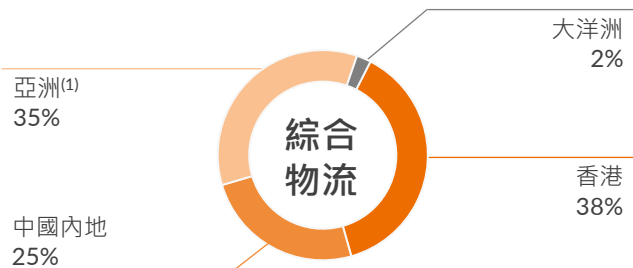
## 同比變化

(百萬港元)	2024	2025	同比
香港	7,242	7,563	+4%
中國內地	18,509	16,707	-10%
亞洲 <sup>(1)</sup>	8,470	8,352	-1%
美洲	15,130	13,467	-11%
歐洲、中東及非洲	7,995	9,269	+16%
大洋洲	928	978	+5%
<b>總計</b>	<b>58,274</b>	<b>56,336</b>	<b>-3%</b>

僅就持續經營業務而言  
#有關數字均經對銷計算  
(1) 亞洲 (大中華地區除外)

## 綜合物流分部溢利

按地區劃分



同比變化

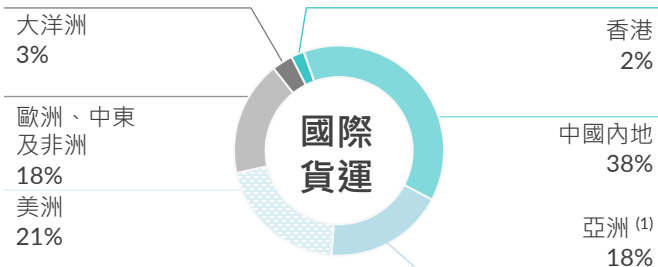
(百萬港元)	2024	2025	同比
香港	520	481	-7%
中國內地	352	313	-11%
亞洲 <sup>(1)</sup>	358	440	+23%
大洋洲	21	28	+37%
<b>總計</b>	<b>1,251</b>	<b>1,262</b>	<b>+1%</b>

- 中港兩地市場持續面臨激烈的行業競爭，消費模式出現重大轉變
- 消費情緒疲弱、行業競爭加劇，加上「中國加一」策略下的供應鏈遷移，導致國內物流活動有所減少
- 致力調整規模並精簡流程，透過採用人工智能提升財務與營運效率，以加強成本控制
- 隨著供應鏈活動遷移至南亞及東南亞地區，加上泰國KLN Seaport的理想表現，亞洲其他地區成為主要增長動力

僅就持續經營業務而言  
<sup>(1)</sup> 亞洲 (大中華地區除外)

## 國際貨運分部溢利

### 按地區劃分



### 同比變化

(百萬港元)	2024	2025	同比
香港	64	38	-41%
中國內地	668	716	+7%
亞洲 <sup>(1)</sup>	321	345	+7%
美洲	611	383	-37%
歐洲、中東及非洲	228	332	+46%
大洋洲	58	60	+4%
<b>總計</b>	<b>1,950</b>	<b>1,874</b>	<b>-4%</b>

- 關稅波動及貿易不確定性導致二零二五年上半年出現提早出貨潮，隨後市場情緒轉趨謹慎，增長有所放緩，貨運代理之間的競爭亦日漸激烈
- 作為全球排名第一從亞洲至美國的跨太平洋無船承運商，國際貨運業務受關稅波動影響，亞歐及亞洲區內航線的需求則相對較為穩定
- KLN項目物流業務及空運配套服務成主要增長動力，主要由年內履行相關工程、採購及建設項目，以及鄂州機場地勤合資公司的貢獻

僅就持續經營業務而言  
<sup>(1)</sup> 亞洲 (大中華地區除外)

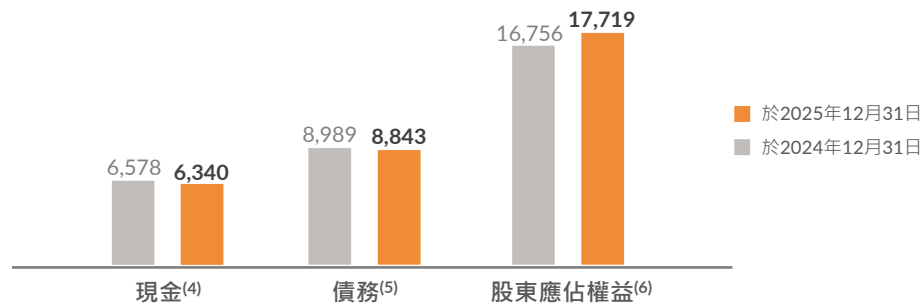
## 股東應佔溢利(百萬港元)

	2024	2025	同比
<u>來自持續經營業務</u>			
• 核心純利	1,357	1,396	+3%
• 投資物業公允價值之變動(已扣除遞延稅項)	(10)	(39)	
• 出售IMS之收益 <sup>(2)</sup>	-	59	
本公司股東及永續可換股證券持有人應佔溢利 (不包括已終止經營業務所得業績)	1,347	1,416	+5%
永續可換股證券持有人應佔溢利	(26)	(5)	
<b>股東應佔來自持續經營業務之溢利</b>	<b>1,321</b>	<b>1,411</b>	<b>+7%</b>
<u>來自已終止經營業務</u>			
• 已終止經營業務所得業績 <sup>(3)</sup>	221	-	
<b>股東應佔溢利</b>	<b>1,542</b>	<b>1,411</b>	<b>-8%</b>

<sup>(2)</sup> 上海順嘉化工有限責任公司(前稱嘉里化工儲運(上海)有限公司)·一間於中國成立的有限公司

<sup>(3)</sup> 於二零二四財年因分派/終止本集團快遞業務而產生的非經常性收益

## 現金、債務和權益 (百萬港元)



負債比率	2024 12月31日 <sup>(7)</sup>	2025 12月31日
息稅折舊攤銷前利潤 / 銀行利息	8.46x	10.67x
債務 / 息稅折舊攤銷前利潤	2.0x	2.0x
資產負債比率	2024 12月31日	2025 12月31日
總比率	53.6%	49.9%
淨比率	14.4%	14.1%
自由現金流 <sup>(8)</sup>	2024 12月31日	2025 12月31日
	2,093	2,594

<sup>(4)</sup> 現金及銀行結存

<sup>(5)</sup> 銀行貸款總額及銀行透支

<sup>(6)</sup> 包括永續可換股證券持有人應佔權益

<sup>(7)</sup> 僅就持續經營業務而言

<sup>(8)</sup> 自由現金流定義為經營活動所得現金淨額減投資活動所用現金淨額

## 環境、社會及企業管治表現備受認可



透過採用電動車、於倉庫安裝太陽能板，以及推行可持續燃料試點項目，  
**推進集團脫碳進程**



加強可持續發展治理及披露，符合香港交易所《環境、社會及管治報告守則》，  
 環境、社會及管治評級獲得提升，表現獲外部認可



以人才及科技為核心驅動力，透過「WE KARE」促進身心健康及職場共融，  
 結合機械人、自動化及人工智能分析，支持長遠可持續發展

MSCI  
 ESG  
 RATINGS



CCC B BB BBB A AA AAA

As of Mar 2026

# AAA

升級



Hang Seng Corporate  
 Sustainability Index Series

# A+

升級



DISCLOSURE INSIGHT ACTION

氣候變化評分

# B

維持



KLN

The One  
 In Asia

## 未來展望

- 隨著地緣政治對峙持續、關稅政策不確定性及貿易中斷加劇，**二零二六年的營商環境仍然動盪複雜**
- **綜合物流業務將在新增客戶及項目的基礎上持續發展**，同時致力把握潔淨能源物流、中國內地消費增長，及新興市場規模擴大等**新興機遇**
- 在運費波動及運力主導的競爭環境下，**國際貨運業務將專注推動航線多元化、維持多式聯運的靈活性**，並嚴格管控貨運量及應收款項情況
- 透過持續推行標準化的營運系統、提升數據質量及提升AI驅動流程，**擴大人工智能應用**，**深化數碼營運模式**

## 未來展望 - KLN 2.0

以切合行業需求的解決方案為支撐，  
打造成**以客戶為重心的環球供應鏈領導者**



致力將KLN打造為  
**全球供應鏈五強**



提升及擴大其環球服務能力  
**以躋身全球供應鏈十強**

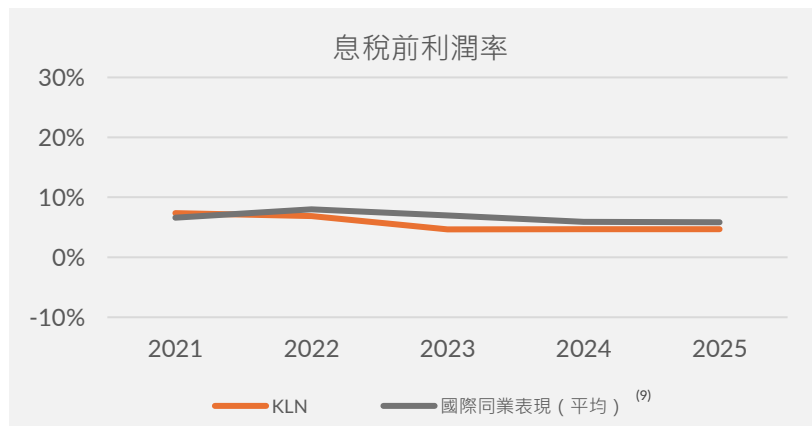
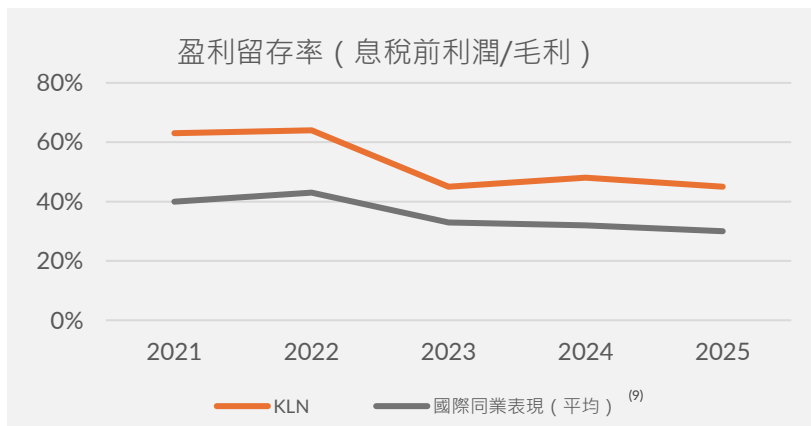
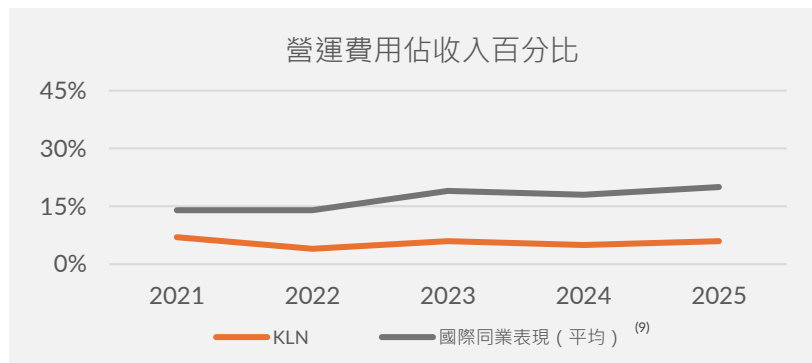


推動網絡覆蓋、客戶群及貨運量快速增長，  
**實現業務規模翻倍**



謝謝

## 附錄一：同業比較



數據來自彭博及KLN的公開財務報告  
<sup>(9)</sup> 國際同業包括歐洲、亞洲及美洲的企業

## 附錄二：合併收益表

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
持續經營業務		
收入	56,335,842	58,274,404
直接經營費用	(50,444,966)	(52,627,332)
毛利	5,890,876	5,647,072
其他收入及收益淨額	249,452	111,589
行政費用	(3,292,211)	(2,930,991)
未計投資物業公允價值變動前之經營溢利	2,848,117	2,827,670
投資物業公允價值之變動	(53,233)	(13,535)
經營溢利	2,794,884	2,814,135
融資費用	(502,715)	(625,153)
應佔聯營公司及一間合營企業業績	46,366	83,293
除稅前溢利	2,338,535	2,272,275
稅項	(638,962)	(658,682)
來自持續經營業務之年度溢利	1,699,573	1,613,593
已終止經營業務：		
來自已終止經營業務之年度溢利	-	141,930
年度溢利	1,699,573	1,755,523
應佔溢利/ (虧損)：		
• 本公司股東		
來自持續經營業務	1,410,926	1,320,290
來自已終止經營業務	-	221,234
• 非控制性權益		
來自持續經營業務	283,781	267,563
來自已終止經營業務	-	(79,304)
• 永續可換股證券持有人		
來自持續經營業務	4,866	25,740
來自已終止經營業務	-	-
	1,699,573	1,755,523

## 附錄三：合併財務狀況表

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>資產及負債</b>		
<b>非流動資產</b>		
無形資產	5,647,143	5,681,264
投資物業	2,984,430	2,518,568
物業、機器及設備	7,242,806	7,022,659
使用權資產	3,105,697	2,850,160
聯營公司及一間合營企業	1,497,844	1,592,330
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產	357,768	299,899
可換股債券之投資	4,536	5,714
其他非流動資產	165,053	223,055
遞延稅項	215,247	223,588
	21,220,524	20,417,237
<b>流動資產</b>		
透過損益按公允價值列賬之金融資產	496	496
存貨	348,013	322,723
應收賬項、預付款項及訂金	15,572,179	14,584,890
可收回稅項	151,053	314,586
應收同系附屬公司款項	64,088	457,578
應收關連公司款項	1,112	1,744
應收聯營公司款項	9,803	4,780
受限制及有抵押之銀行存款	83,839	20,500
現金及銀行結存	6,339,675	6,577,951
	22,570,258	22,285,248

## 附錄三：合併財務狀況表（續）

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>流動負債</b>		
租賃負債	1,061,874	880,498
應付賬項、已收訂金及應計項目	10,833,990	10,821,919
供應商融資應付款項	126,225	-
應付同系附屬公司款項	126,709	6,329
應付關連公司款項	142,401	140,547
稅項	350,651	562,134
來自非控制性權益之貸款	-	23,228
短期銀行貸款及長期銀行貸款之本期部分	3,327,627	2,916,725
銀行透支	18,081	168,316
	15,987,558	15,519,696
<b>非流動負債</b>		
來自非控制性權益之貸款	198,547	202,405
長期銀行貸款	5,496,812	5,904,173
租賃負債	1,426,473	1,397,015
遞延稅項	419,515	508,776
退休福利債務	41,945	31,458
其他非流動負債	60,634	59,831
	7,643,926	8,103,658
<b>資產減負債</b>	20,159,298	19,079,131
<b>權益</b>		
<b>本公司股東應佔資本及儲備</b>		
股本	903,715	903,715
股份溢價	4,074,218	4,074,218
就股份獎勵計劃持有之股份	(37,221)	(43,955)
保留溢利及其他儲備	12,777,874	11,047,675
	17,718,586	15,981,653
永續可換股證券	-	774,101
非控制性權益	2,440,712	2,323,377
<b>總權益</b>	20,159,298	19,079,131